



## انرژی تجدیدپذیر پشت سد موانع اجرایی؛ ظرفیت تولید زمانی ارزشمند است که به بهره‌برداری برسد

**داوود مددی، رئیس انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر**

توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر را نمی‌توان صرفاً با تعداد پروژه‌های تعریف‌شده یا ظرفیت‌های پیش‌بینی‌شده سنجید؛ معیار اصلی، برقی است که واقعاً تولید می‌شود و می‌تواند بخشی از نیاز کشور را پاسخ دهد. ورود حدود ۶ هزار مگاوات برق تجدیدپذیر به مدار، نشانه‌ای از پیشرفت این حوزه است، اما وجود ۱۵۰۰ تا ۲ هزار مگاوات پروژه در حال احداث نشان می‌دهد که فاصله میان آغاز سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری نهایی همچنان یکی از مسائل مهم این صنعت است.

اهمیت این فاصله زمانی بیشتر روشن می‌شود که موانع اجرایی پروژه‌ها را در نظر بگیریم. واردات تجهیزات، تغییرات نرخ ارز و کمبود برخی کالاها، فقط مشکلات روزمره پیمانکاران و سرمایه‌گذاران نیستند؛ این عوامل می‌توانند زمان‌بندی طرح‌ها را برهم بزنند، هزینه تمام‌شده را افزایش دهند و پیش‌بینی‌پذیری سرمایه‌گذاری را کاهش دهند. در چنین شرایطی، حتی پروژه‌ای که منابع مالی و مراحل اجرایی آن تا حدی فراهم شده است، ممکن است به دلیل تأخیر در تأمین یک تجهیز یا افزایش ناگهانی هزینه‌ها، با وقفه مواجه شود.

برای صنعتی که توسعه آن به استمرار سرمایه‌گذاری و اعتماد فعالان اقتصادی وابسته است، بی‌ثباتی در تأمین تجهیزات و هزینه‌ها پیامدهای بلندمدتی دارد. سرمایه‌گذار زمانی برای ورود به پروژه‌های جدید انگیزه کافی خواهد داشت که بتواند برآورد قابل اتکایی از هزینه‌ها، زمان اجرا و شرایط بهره‌برداری داشته باشد. اگر هر مرحله از اجرای طرح با احتمال تغییرات پیش‌بینی‌نشده روبه‌رو باشد، بخشی از منابع مالی به جای توسعه ظرفیت جدید، صرف جبران هزینه‌های اضافی و تأخیرها خواهد شد.

طرح‌های تازه، در اولویت سیاست‌گذاری قرار گیرد. افزایش ظرفیت اسمی روی کاغذ، بدون فراهم‌کردن شرایط تکمیل پروژه‌ها، نمی‌تواند به همان نسبت به افزایش تولید واقعی برق منجر شود. تسهیل واردات تجهیزات ضروری، کاهش موانع اداری، ایجاد ثبات بیشتر در مقررات و پیش‌بینی سازوکارهایی برای مدیریت آثار تغییرات انرژی می‌تواند به کوتاه‌تر شدن فاصله میان سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری کمک کند.

همچنین لازم است مشکلات پروژه‌ها به‌صورت موردی و بر اساس میزان اثرگذاری آنها بر زمان تکمیل بررسی شود. شناسایی تجهیزات گلوگاهی، اولویت‌بندی تخصیص منابع و هماهنگی میان دستگاه‌های مرتبط می‌تواند مانع از آن شود که یک مشکل محدود، بهره‌برداری از کل یک طرح را به تأخیر بیندازد. حمایت مؤثر نیز الزاماً به معنای پرداخت منابع بیشتر نیست؛ گاهی حذف یک مانع مقرراتی یا تسریع در تأمین یک قطعه، اثر بیشتری بر پیشرفت پروژه دارد.

ظرفیت ۶ هزار مگاواتی واردشده به مدار، نقطه اتکایی برای ادامه مسیر است و پروژه‌های در دست احداث نیز فرصت افزایش تولید را فراهم می‌کنند. با این حال، تبدیل این فرصت به دستاوردی پایدار، به سیاست‌هایی نیاز دارد که اجرای پروژه‌ها را از نوسانات و موانع قابل پیشگیری مصون‌تر کند. توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر زمانی شتاب می‌گیرد که فعالان این صنعت نه‌تنها بتوانند پروژه‌ای را آغاز کنند، بلکه از امکان تکمیل آن در زمان و هزینه قابل پیش‌بینی نیز اطمینان داشته باشند.

## خبر

## قانون جدید سرشماری کشور به مجلس ارائه می‌شود

رئیس مرکز آمار ایران گفت: با توجه به برگزاری سرشماری ثبتی مینا قانون جدید سرشماری کشور به مجلس ارائه می‌شود.

غلامرضا گودرزی رئیس مرکز آمار ایران در همایش روز آمار و برنامه ریزی با تأکید بر ضرورت ارتقای کیفیت داده‌های آماری گفت: مرکز آمار آینده باید با رویکردی مشابه مراکز استاندارد، بر کیفیت اطلاعات و یکسان‌سازی تعاریف آماری در کشور تمرکز کند. گودرزی با اشاره به ضرورت اجرای سرشماری در زمان‌بندی مشخص گفت: سرشماری فرایندی دشوار است و برای انجام آن باید اقدامات معینی در زمان مقرر انجام شود. در این مسیر، نظام قانون‌گذاری باید به مدیران اجرایی کشور برای به سرانجام رساندن این طرح کمک کند.

وی افزود: با آغاز سرشماری ثبتی‌مینا در کشور، ابتدا موانعی در مسیر اجرای آن ایجاد شد، اما با دستور رئیس‌جمهور، روند اجرای این طرح سرعت بیشتری گرفت. گودرزی با تأکید بر ضرورت استفاده از روش‌های جدید برای تأمین نیاز کشور به آمار گفت: کشور به اطلاعات آماری به‌روز نیاز داشت و نمی‌شد اجرای سرشماری را به تعویق انداخت؛ بنابراین باید از روش‌های نوین برای انجام این کار استفاده کرد. درمید، وی ادامه داد: اجرای این طرح هنوز در مراحل ابتدایی قرار دارد و برای تثبید و پیشبرد آن به همکاری دستگاه‌ها و نهادهای مختلف نیاز است. در همین زمینه، دانشگاه علامه طباطبایی و دانشگاه پیام نور در پیشبرد کار مشارکت داشته‌اند.

بر اساس اعلام صدا و سیما، گودرزی با اشاره به نقش دانشگاه‌ها در آموزش عوامل اجرایی سرشماری گفت: استفاده از آموزش‌های مجازی در این دانشگاه، موجب صرفه‌جویی در بخش قابل توجهی از هزینه‌ها شده است.

وی از تدوین قانون جدید سرشماری خبر داد و افزود: قرار است قانون جدیدی برای سرشماری کشور تدوین و برای ارزی بررسی به مجلس ارائه شود.

گودرزی همچنین از گسترش همکاری با بخش خصوصی در حوزه تولید و جمع‌آوری آمار خبر داد و گفت: به‌زودی تفاهم‌نامه‌هایی میان مرکز آمار ایران و اتاق‌های بازرگانی منعقد می‌شود. بر این اساس، مرکز آمار در جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها نقش حمایتی خواهد داشت و یکسان‌سازی تعاریف آماری نیز در دستور کار قرار می‌گیرد. وی با بیان اینکه گام بعدی، ارتقای کیفیت اطلاعات و داده‌هاست، تأکید کرد: مرکز آمار آینده باید شبیه به یک مرکز استاندارد عمل کند و از کیفیت بالای داده‌ها برخوردار باشد. گودرزی خاطرنشان کرد: مرکز آمار ایران طرحی را برای ساماندهی داده‌های کشور در شوری عالی آمار آماده کرده که به تصویب این شورا رسیده است. وی در پایان با اشاره به ضرورت استفاده از هوش مصنوعی در نظام آماری کشور گفت: بهره‌گیری از این فناوری ضروری است، اما باید مراقب بود داده‌های نادرست با اطلاعات صحیح ترکیب نشوند؛ چراکه این مسئله می‌تواند به بروز خطا در نتایج منجر شود.

# جهان اقتصاد بررسی می‌کند؛ چگونه جنگ اقتصادی را مدیریت کنیم؟



موقت و هدفمند از خانوارهای آسیب‌پذیر تأکید کرده است؛ رویکردی که به کاهش فشار معیشتی کمک می‌کند، بدون آنکه منابع عمومی به‌صورت نامحدود صرف یارانه‌های فراگیر شود.

### اولویت دوم؛ حفظ تولید به‌جای نجات ظاهری بنگاه‌ها

یکی از خطرهای جنگ اقتصادی، تبدیل مشکل نقدینگی بنگاه‌ها به تعطیلی، کاهش تولید و تعدیل نیروی کار است. ممکن است یک واحد تولیدی از نظر فنی و اقتصادی توان ادامه فعالیت داشته باشد،

اما به دلیل تأخیر در دریافت مطالبات، افزایش هزینه مواد اولیه یا دشواری تأمین سرمایه در گردش، نتواند تعهدات کوتاه‌مدت خود را انجام دهد. در چنین وضعیتی، حمایت از تولید باید بر اساس نیاز واقعی و امکان ادامه فعالیت طراحی شود. تسهیلات کوتاه‌مدت سرمایه در گردش، ضمانت اعتباری، تسهیل دسترسی به مواد اولیه و تسویه مطالبات معوق دولت می‌تواند به بنگاه‌های دارای ظرفیت تولید کمک کند.

اما حمایت نباید به توزیع منابع ارزان و بدون ارزیابی تبدیل شود. بنگاهی که مدل فعالیت آن پایدار نیست، صرفاً با دریافت تسهیلات بیشتر الزاماً نجات پیدا نمی‌کند. لازم است حمایت‌ها به برنامه مشخص تولید، حفظ اشتغال، شفافیت مالی و ارزیابی نتیجه متصل شوند. در کنار این اقدامات، شرکت‌های کوچک و متوسط باید در اولویت دسترسی به خدمات مشاوره، ابزارهای تأمین مالی و مسیریهای جایگزین فروش و تأمین مواد اولیه قرار گیرند؛ زیرا توان کمتری برای جذب شوک‌های طولانی دارند.

**اولویت سوم؛ مدیریت ارز با شفافیت، نه صرفاً تزریق منابع**

در شرایط محدودیت ارزی، نحوه تخصیص منابع به‌اندازه میزان منابع اهمیت پیدا می‌کند. اگر اولویت‌های ارزی روشن نباشد یا دسترسی به ارز با مقررات متغیر و غیرقابل پیش‌بینی همراه شود، هزینه فعالیت اقتصادی افزایش می‌یابد و زمینه رانت و تخصیص ناکارآمد منابع تقویت می‌شود. مدیریت مؤثر منابع ارزی باید بر تأمین نیازهای ضروری، حفظ زنجیره تولید و تسهیل صادرات متمرکز باشد. در این مسیر، سیاست‌گذار باید میان واردات کالاهای اساسی، مواد اولیه، تجهیزات تولیدی و کالاهای غیرضروری تفاوت قائل شود؛ اما این اولویت‌بندی باید شفاف، قابل ارزیابی و متناسب با شرایط واقعی عرضه ارز باشد.

از سوی دیگر، صادرکننده برای بازگرداندن ارز و برنامه‌ریزی تولید به قواعد قابل پیش‌بینی نیاز دارد. تغییرات مکرر در مقررات تجاری و ارزی می‌تواند انگیزه حمایت از صادرات غیرنفتی نیز زمانی اثر پایدار دارد وقتی دسترسی به برخی بازارها یا کانال‌های مالی محدود می‌شود، تنوع‌بخشی به بازارهای صادراتی و مسیریهای تجاری اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. با این حال، تنوع‌بخشی فقط به معنای پیدا کردن خریدار جدید نیست؛ صادرکننده باید بتواند پول خود را دریافت کند، بیمه و حمل‌ونقل را مدیریت کند و درباره مقررات مقصد اطمینان نسبی داشته باشد. دیپلماسی اقتصادی، توافقات‌های تجاری، بهبود زیرساخت‌های مرزی، تسهیل حمل‌ونقل و کاهش موانع اداری می‌توانند هزینه تجارت را پایین بیاورند. در عین حال، اتکای بیش از اندازه به چند بازار محدود، چند کانال صادراتی یا مسیریهای غیرقابل پیش‌بینی می‌تواند آسیب‌پذیری اقتصاد را افزایش دهد. حمایت از صادرات غیرنفتی نیز زمانی اثر پایدار دارد

که به افزایش ارزش افزوده، توسعه بازار و ارتقای بهره‌وری منجر شود؛ نه اینکه صرفاً با ارائه مشوق‌های کوتاه‌مدت، آمار صادرات را برای مدتی بالا ببرد.

### اولویت ششم؛ امنیت اقتصادی را از زیرساخت آغاز کنیم

جنگ اقتصادی می‌تواند آسیب‌پذیری بخش‌هایی را آشکار کند که پیش از بحران نیز با کمبود سرمایه‌گذاری مواجه بوده‌اند. انرژی، آب، حمل‌ونقل، ارتباطات و زیرساخت‌های پرداخت، همگی بر توان تولید و تجارت اثر می‌گذارند.

اگر بنگاه به دلیل قطعی انرژی، اختلال ارتباطی یا مشکلات لجستیکی نتواند به تعهدات خود عمل کند، حتی دسترسی به مواد اولیه و بازار فروش نیز ممکن است کافی نباشد.

از این رو، بخشی از منابع محدود باید به نگهداری زیرساخت‌های حیاتی، کاهش اتلاف انرژی، افزایش تاب‌آوری شبکه‌ها و رفع گلوگاه‌های تولید اختصاص یابد. اولویت‌بندی این سرمایه‌گذاری‌ها باید بر اساس اثر اقتصادی، هزینه اجرا و میزان کاهش ریسک انجام شود.

همچنین لازم است برای اختلال در مسیریهای تجاری، تأمین کالاهای ضروری و فعالیت شبکه‌های پرداخت، برنامه‌های جایگزین از پیش طراحی شود. مدیریت بحران زمانی مؤثرتر است که پیش از وقوع اختلال، مسئولیت‌ها و مسیریهای جایگزین مشخص شده باشند.

### اولویت هفتم؛ اعتماد، بخشی از ظرفیت اقتصادی کشور است

در شرایط نااطمینانی، مردم و بنگاه‌ها تصمیم‌های خود را بر اساس انتظاراتشان از آینده تنظیم می‌کنند. اگر خانوار انتظار افزایش مداوم قیمت‌ها را داشته باشد، ممکن است خریدهای خود را جلو بیندازد؛ اگر بنگاه از تغییر ناگهانی مقررات نگران باشد، سرمایه‌گذاری را به تعویق می‌اندازد؛ و اگر صادرکننده نتواند قواعد بازگشت ارز را پیش‌بینی کند، برای توسعه فعالیت خود محتاط‌تر می‌شود.

به همین دلیل، اعتماد اقتصادی فقط یک مفهوم روانی نیست؛ بر مصرف، پس‌انداز، سرمایه‌گذاری و اشتغال اثر واقعی دارد.

دولت باید درباره منابع در دسترس، اولویت‌های تخصیص، محدودیت‌ها و نتایج سیاست‌ها اطلاع‌رسانی دقیق و منظم داشته باشد. وعده‌های غیرقابل اجرا یا تغییرات مکرر در تصمیم‌ها می‌تواند نااطمینانی را بیشتر کند.

پذیرفتن محدودیت‌ها و توضیح روشن درباره راهکارها، در بلندمدت می‌تواند در تصمیم‌های هیجانی بکاهد و امکان برنامه‌ریزی را برای خانوارها و بنگاه‌ها افزایش دهد.

### نقشه راه؛ از اقدامات فوری تا اصلاحات پایدار

مدیریت جنگ اقتصادی باید در سه افق زمانی دنبال شود:

در کوتاه‌مدت، تأمین کالاهای ضروری، حمایت هدفمند از خانوارهای آسیب‌پذیر، حفظ جریان نقدی بنگاه‌های قابل‌ادامه و رفع اختلال در زیرساخت‌های حیاتی در اولویت قرار می‌گیرد.

در میان‌مدت، باید نظام تخصیص ارز شفاف‌تر شود، قواعد تجاری ثبات پیدا کند، حمایت از تولید بر اساس عملکرد انجام شود و مسیریهای صادراتی و تأمین مواد اولیه تنوع یابد. در بلندمدت، کاهش وابستگی بودجه به درآمد‌های ناپایدار، تقویت بهره‌وری، توسعه صادرات با ارزش افزوده بیشتر، اصلاح ساختار انرژی و افزایش سرمایه‌گذاری مولد اهمیت پیدا می‌کند.

# چرایی طبقه‌بندی آمار ذخایر ارزی در اقتصاد تحریمی

استدلال می‌کنند پنهان‌کاری اطلاعات، زمینه‌ساز کاهش شفافیت و افزایش ریسک‌های فسادزا است، یادآور شد: میان «شفافیت نظارتی در سطح حاکمیتی» و «شفافیت عمومی در سطح رسانه‌ای» تفاوت ماهوی وجود دارد. محرمانه بودن آمار در برابر دیدگان دشمن و عموم جامعه، هرگز به معنای بی‌نظمی، فرار از پاسخگویی یا نبود کنترل‌های داخلی نیست. ساختارهای نظارتی نظام، از جمله دیوان محاسبات، نهادهای بازرسی و کمیسیون‌های تخصصی مرتبط در ارکان عالی تصمیم‌گیری کشور، دسترسی کاملی به تمامی جزئیات، آمار و اسناد مربوط به ذخایر ارزی دارند و نظارت مستمر و سخت‌گیرانه‌ای بر حسن اجرای قوانین و صیانت از بیت‌المال اعمال می‌کنند.

وی در خصوص راهکار حل چالش میان آرامش روانی جامعه و انضباط اطلاعاتی خاطرنشان کرد: راهبرد اصلی نباید بر روی تعداد و حجم اعلامی ذخایر متمرکز شود، بلکه باید بر نتایج ملموس عملکرد اقتصادی و پایداری معیشت استوار گردد. جامعه نیازی ندارد که ارقام پیچیده و کلان ذخایر ارزی را بداند؛ بلکه آنچه به صیانت از اعتماد عمومی یاری می‌رساند، مشاهده عینی تأمین پایدار کالاهای اساسی، دارو، تجهیزات پزشکی، ثبات نسبی در تأمین ارز صنایع و مهار نوسانات مخرب است.

وی افزود: هنگامی که بازارساز با اقتدار، مدیریت جریان منابع را انجام دهد و نشان دهد که کشور در تأمین نیازهای حیاتی خود با ین‌بست روبه‌رو نیست، آرامش خاطر به جامعه تزریق می‌شود؛ بدون اینکه حتی ذره‌ای از اطلاعات راهبردی کشور به تاراج برود.

رضایی‌نیا در جمع‌بندی مباحث خود تصریح کرد: در آوردگاه جنگ اقتصادی، اقتصاد ایران بیش از هر چیز به انضباط آهنین، حفاظت اطلاعات تجاری، تقویت دیپلماسی ارزی محرمانه و اسناد راه‌های نفوذ دشمن نیازمند است. تخطی از این اصول و تسلیم شدن در برابر فشارهای رسانه‌ای و روانی غرب برای انتشار جزئیات ذخایر ارزی، خط قرمزی است که عبور از آن می‌تواند هزینه‌های جبران‌ناپذیری بر پیکره اقتصاد ملی وارد سازد و صیانت از این داده‌ها، در واقع صیانت از سفره مردم و حفظ آخرین کارخیزهای دفاعی کشور در برابر طوفان تحریم‌های ظالمانه است.

همکار منطقه‌ای و بین‌المللی استفاده می‌کند تا مجاری تنفس ارزی کشور، از جمله درآمد‌های حاصل از صادرات نفت، میعانات، محصولات پتروشیمی و سایر اقلام صادراتی را شناسایی و مسدود سازد. وی افزود: هنگامی که آمار دقیق، تفکیکی و به‌موقع از حجم ذخایر ارزی، محل نگهداری آن‌ها، نحوه گردش و کانال‌های تسویه تجاری در اختیار عموم یا نهادهای بین‌المللی رسدگر قرار می‌گیرد، به معنای دادن گرای دقیق به اتاق جنگ دشمن است. نهادهای تحریم‌گر غربی با اتکا به همین داده‌ها می‌توانند سیاست‌های تحریمی خود را بر روی نقطه‌زنی متمرکز کنند، فشار بر واسطه‌های تجاری را افزایش دهند و هزینه‌های تأمین مالی و واردات کالاهای اساسی و دارو را برای کشور به شدت بالا ببرند؛ بنابراین، محرمانه نگه داشتن حجم و ساختار ذخایر ارزی، یک اقدام کاملاً پداقندی و صیانتی است که مانع از دستیابی دشمن به اطلاعات حیاتی اقتصادی می‌شود.

رضایی‌نیا در بخش دیگری از تبیین نظرات خود به مسئله انتظارات تورمی اشاره کرد و گفت: یکی از چالش‌های جدی در اقتصاد تحریمی، پدیده «انتظارات تورمی» و جنگ روانی است. بازیگران سودجو، دلالتن ارزی و رسانه‌های معاند همواره تلاش می‌کنند تا با پمپاژ نااطمینانی، بزرگ‌نمایی مشکلات و ایجاد هراس در میان آحاد جامعه، ثبات بازار ارز را مخدوش سازند. تجربه‌های تلخ سال‌های گذشته نشان داده است که هر زمان جزئیات بویایی‌های ارزی و اعداد خام مربوط به منابع و مصارف به‌انحای مختلف به فضای عمومی درز پیدا کرده، سوداگران با تحریف، سیاه‌نمایی و دستکاری روانی آن ارقام، موجی از تقاضای کاذب و هجوم به سوی بازارهای موازی ایجاد کرده‌اند.

وی افزود: در غیاب دیپلماسی ارزی محرمانه، اعدادی که می‌توانستند پشتوانه قدرت پول ملی باشند، به دست جریان‌های سودجو دستکاری شده و به ابزاری علیه معیشت مردم تبدیل می‌شوند. در این فضا، اعلام عمومی آمار ذخایر نه تنها کمکی به آرامش بازار نمی‌کند، بلکه به دلیل عدم درک عمومی از پیچیدگی‌های فنی مدیریت منابع در شرایط تحریم، دستاویزی برای تشویش آذهان عمومی فراهم می‌سازد.

این پژوهشگر اقتصادی در پاسخ به منتقدان رویکرد محرمانگی آماری که

انتشار جزئیات ذخایر ارزی در جنگ اقتصادی، ابزار تحریم‌گران را تقویت کرده و با تحریک انتظارات تورمی، معیشت عمومی را به مخاطره می‌اندازد. در شرایطی که جمهوری اسلامی ایران سال‌هاست با تحریم‌های همه‌جانبه، جنگ اقتصادی و فشارهای حداکثری نظام سلطه دست‌وپنجه نرم می‌کند، مقوله امنیت اقتصادی و صیانت از منابع حیاتی کشور به خط مقدم اداره کشور تبدیل شده است. در این میان، موضوع محرمانه بودن آمار و اطلاعات کلان اقتصادی، به‌ویژه داده‌های مربوط به ذخایر ارزی و نحوه مدیریت منابع و مصارف ارزی، یکی از موضوعات حساس و مناقشه‌برانگیزی است که نیازمند واکاوی دقیق کارشناسی و تبیین ابعاد گوناگون آن در قالب یک دکترین دفاعی و اقتصادی است.

در همین راستا، فرشاد رضایی‌نیا، کارشناس و پژوهشگر مسائل اقتصاد کلان، در تشریح ابعاد دیپلماسی ارزی محرمانه و دلایل حفاظتی از آمار ذخایر کشور به ایراد سخن پرداخت و زوایای پنهان این تصمیم راهبردی را تبیین کرد. وی در ابتدا با اشاره به لزوم گذر از نگاه‌های کلیشه‌ای به اقتصاد اظهار داشت: در یک اقتصاد متعارف و به‌دور از تنش‌های ژئوپلیتیک و تحریم‌های ظالمانه، شفافیت حداکثری آماری، انتشار به‌موقع و شفاف ترازهای مالی و اعلام دقیق ارقام ذخایر بانک مرکزی، از ارکان اصلی اعتمادسازی، جذب سرمایه‌گذاری خارجی و هدایت فعالان اقتصادی به سمت تصمیم‌گیری بهینه محسوب می‌شود. در این مدل، آمار و ارقام به عنوان ابزاری برای تنظیم‌گری بازار و ایجاد تعادل عرضه و تقاضا عمل می‌کنند. اما هنگامی که ساختار اقتصادی یک کشور هدف بمباران تحریم‌های مالی، مسودوسازی کانال‌های بانکی، رصد تراکنش‌های تجاری و جنگ همه‌جانبه ارزی قرار می‌گیرد، این قواعد به کلی دگرگون می‌شوند و در میدان جنگ اقتصادی، قواعد صلح کاربرد ندارند.

این کارشناس اقتصادی در ادامه تصریح کرد: ذخایر ارزی کشور در شرایط تحریم، دیگر صرفاً یک شاخص حسابداری یا متغیری برای ارزیابی سلامت کلان‌بولی نیستند؛ بلکه «خاکریز نخست دفاعی» و «سپر راهبردی» کشور در برابر هجوم دشمنان به معیشت مردم به شمار می‌روند. دشمن در جنگ اقتصادی از تمام ابزارهای اطلاعاتی، فناوری‌های نوین رصد مالی و شبکه‌های

## بحران مسئولیت پذیری و انضباط مالی در صنعت EPC ایران

### افشین شرفی – فعال حوزه نفت، گاز و پتروشیمی

در سال‌های اخیر، یکی از مسائل نگران‌کننده در اجرای برخی پروژه‌های بزرگ نفت، گاز، پتروشیمی و سایر صنایع سرمایه‌بر کشور، افزایش هزینه‌های اجرایی، طولانی شدن زمان تکمیل و درخواست‌های مکرر بازنگری در شرایط مالی و تجاری قراردادهای EPC است.

در مواردی، شرکت‌های پیمانکاری پس از گذشت چند سال از آغاز پروژه اعلام می‌کنند که هزینه‌های واقعی از برآوردهای اولیه فراتر رفته و منابع قراردادی برای تکمیل تعهدات کافی نیست. در برخی موارد نیز تغییر مدل قرارداد از قیمت مقطوع (Lump Sum) به روش‌های مبتنی بر بازپرداخت هزینه یا Cost Plus مطرح می‌شود.

این وضعیت پرسش مهمی را پیش روی جامعه حرفه‌ای مدیریت پروژه قرار می‌دهد: چرا در بخشی از صنعت EPC کشور، نظام برآورد هزینه، کنترل بودجه، پیش‌بینی هزینه تکمیل و مدیریت تعهدات مالی با چالش‌هایی جدی مواجه شده است؟

با حدود ۲۸ سال تجربه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، از جمله نزدیک به ۱۵ سال فعالیت در یکی از شرکت‌های بزرگ پیمانکاری EPC و سابقه حضور در هیئت‌مدیره شرکت‌های کارفرمایی مختلف طی بیش از یک دهه، فرصت داشته‌ام مسائل اجرای پروژه‌های صنعتی را از هر دو منظر پیمانکار و کارفرما تجربه و بررسی کنم.

برآیند این تجربه آن است که مشکلات اقتصادی و ناپایداری تأمین مالی، اگرچه از عوامل مهم افزایش هزینه و تأخیر پروژه‌ها هستند، اما نمی‌توانند ضرورت حفظ انضباط مالی، مدیریت حرفه‌ای هزینه و پاسخ‌گویی قراردادی را تحت‌الشعاع قرار دهند.

واقعیت این است که شرکت‌های بزرگ EPC صرفاً پیمانکاران اجرایی نیستند؛ بلکه سازمان‌هایی تخصصی‌اند که بخش مهمی از ارزش افزوده آنها باید از طریق توانایی برنامه‌ریزی، مدیریت ریسک، کنترل هزینه، مدیریت خرید و یکپارچه‌سازی فعالیت‌های پروژه ایجاد شود.

اگر این قابلیت‌ها تضعیف شوند، یکی از مهم‌ترین مزیت‌های استفاده از مدل EPC نیز با چالش مواجه خواهد شد.

یکی از موضوعاتی که به نظر می‌رسد نیازمند توجه جدی‌تر در صنعت EPC کشور است، فرهنگ اعلام به‌موقع مشکلات و انحرافات هزینه است.

در مدیریت پروژه، شناسایی یک مشکل و گزارش آن نباید نشانه ضعف مدیر پروژه یا شرکت پیمانکار تلقی شود.

برعکس، پنهان ماندن انحرافات یا تأخیر در ارائه تصویر واقعی هزینه نهایی، می‌تواند فرصت اصلاح را از طرفین سلب کند.

فرض کنیم پیمانکار در سال دوم اجرای پروژه به این نتیجه رسیده است که بودجه پیش‌بینی‌شده برای بخشی از تجهیزات یا فعالیت‌های اجرایی کفایت نمی‌کند.

در چنین شرایطی، انتظار حرفه‌ای آن است که مسئله در نظام مدیریت داخلی پیمانکار مطرح شود. آثار آن بر هزینه تکمیل مشخص گردد و در صورت وجود مبنای قراردادی یا الزام گزارش‌دهی، کارفرما نیز به‌موقع مطلع شود. صنعت EPC ایران در شرایط دشوار و پیچیده‌ای فعالیت می‌کند.

تحریم‌های بین‌المللی، ناپایداری تأمین مالی، محدودیت‌های بانکی، نوسانات اقتصادی و طولانی شدن پروژه‌ها، فشارهای قابل توجهی بر شرکت‌های پیمانکاری و کارفرمایان وارد کرده است.

اما در مقابل، نباید اجازه داد دشواری شرایط اقتصادی، ضرورت انضباط مالی و مسئولیت‌پذیری حرفه‌ای را به حاشیه ببرد.

شرکت پیمانکاری که اجرای یک پروژه بزرگ را بر عهده می‌گیرد، باید بتواند هزینه‌ها و ریسک‌های پذیرفته‌شده خود را مدیریت کند و در صورت بروز انحراف، تصویر واقعی وضعیت پروژه را در زمان مناسب ارائه دهد.

اگر افزایش هزینه ناشی از تعهدات یا اقدامات کارفرماست، مسیر حرفه‌ای آن اعلام و پیگیری مستند حقوق قراردادی است.

اگر افزایش هزینه ناشی از ریسک‌های پذیرفته‌شده یا تصمیمات تجاری خود پیمانکار است، باید آثار آن در چارچوب اقتصاد قرارداد و نظام مدیریتی شرکت بررسی شود.

ادامه اجرای پروژه بدون پایش کافی هزینه‌ها و آشکار شدن کسری قابل توجه منابع پس از گذشت چند سال، وضعیتی نیست که بتوان آن را صرفاً با دشواری‌های اقتصادی توضیح داد.

البته کارفرمایان نیز باید با تأمین مالی واقع‌بینانه، انجام به‌موقع تعهدات و تصمیم‌گیری مناسب، شرایط اجرای حرفه‌ای پروژه‌ها را فراهم کنند.

به باور من، صنعت EPC ایران پیش از آنکه به تغییر گسترده مدل قراردادها نیاز داشته باشد، به بازسازی انضباط مالی، شفافیت مدیریتی و مسئولیت‌پذیری متقابل نیازمند است.

تغییر مدل قرارداد می‌تواند در برخی شرایط ضروری و مفید باشد، اما جایگزین مدیریت حرفه‌ای پروژه نیست.

آنچه باید حفظ و تقویت شود، این اصل بنیادی است که هر طرف قرارداد نسبت به تعهدات و ریسک‌های پذیرفته‌شده خود پاسخگو باشد و مشکلات اجرایی و مالی، پیش از تبدیل شدن به بحران، شناسایی و مدیریت شوند.

کشور برای توسعه صنایع بزرگ خود به کارفرمایانی برخوردار از برنامه‌های سرمایه‌گذاری معتبر و پیمانکارانی توانمند، سودآور و دارای نظام مدیریت پروژه حرفه‌ای نیاز دارد.

آینده صنعت EPC ایران نه در انتقال مداوم ریسک از یک طرف قرارداد به طرف دیگر، بلکه در تخصیص صحیح ریسک، مدیریت شفاف هزینه، اعلام به‌موقع مشکلات و پاسخ‌گویی حرفه‌ای طرفین رقم خواهد خورد.

## مدیرعامل فولاد خوزستان:

## ثبات سیاست‌های انرژی، پیش‌نیاز توسعه صنعت فولاد است



مدیرعامل فولاد خوزستان:

## ثبات سیاست‌های انرژی، پیش‌نیاز توسعه صنعت فولاد است

ظرفیت تولید بیش از نیاز داخلی، صادرات برای

تداوم فعالیت و توسعه این صنعت اهمیت راهبردی

## عضو هیئت رئیسه مجلس مطرح کرد:

## ایران کانمایین فرصتی برای ارتقای بهره وری و توسعه روابط تجاری است

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس

تاکید کرد: برگزاری چنین رویدادهایی از این

جهت اهمیت دارد که می‌تواند به افزایش

کارایی در حوزه های مختلف، ارتقای بهره

وری و بهبود راندمان فعالیت ها کمک کند؛

اهدافی که از طریق ارتباطات و تعاملات

شکل گرفته در نمایشگاه ها قابل پیگیری

است.

وی در پایان، نمایشگاه ایران کانمایین

را رویدادی مفید برای تقویت ارتباطات

تخصصی و کمک به بهبود عملکرد بخش

معادن دانست.

جزییات برگزاری ایران کانمایین

۲۰۲۶

بیستمین نمایشگاه بین المللی معادن،

صنایع معدنی، ماشین آلات و تجهیزات

معادن، راهسازی و صنایع وابسته توسط

خانه معادن ایران و با مجری گری شرکت

بانیان امید از ۶ تا ۹ آبان ماه ۱۴۰۵ در محل

دائمی نمایشگاه‌های بین المللی تهران برگزار

می‌شود.

سلیمی، با اشاره به کارکردهای نمایشگاه

ایران کانمایین اظهار کرد: نمایشگاه ها زمینه

تبادل اطلاعات، ارتقای دانش، هماهنگی

میان دستگاه ها و گسترش روابط تجاری را

فراهم می‌کنند.

وی افزود: یکی از مزیت های این

رویدادها، آشنایی با آخرین فناوری های

پیشرفته در حوزه های اکتشاف، استخراج

و فراوری مواد معدنی است. از طریق این

ارتباطات می‌توان شناخت دقیق تری از

سطح فناوری در کشورهای دیگر به دست

آورد و مسیر دستیابی به فناوری های

پیشرفته تر را بررسی کرد.

نمایشگاه؛ بستری برای افزایش

بهره وری در معادن

سلیمی با بیان اینکه نمایشگاه ها می‌توانند

به هم راستایی فعالیت های بخش معادن

کمک کنند، ادامه داد: گسترش ارتباطات

میان معادن کاران و فعالان این حوزه می

تواند زمینه افزایش سهم بخش معادن در

اقتصاد را فراهم کند.

علیرضا سلیمی، عضو هیئت رئیسه مجلس

شورای اسلامی و عضو کمیسیون صنایع و

معادن مجلس، با اشاره به اهمیت برگزاری

نمایشگاه ایران کانمایین گفت: این رویداد می

تواند با فراهم کردن زمینه تبادل اطلاعات،

آشنایی با فناوری های روز و گسترش

ارتباطات تجاری، به افزایش بهره وری و

ارتقای عملکرد بخش معدن کمک کند.

نمایشگاه های تخصصی بستری برای

انتقال دانش، آشنایی با دستاوردهای جدید

و ایجاد ارتباط میان فعالان اقتصادی هستند.

در صنعت معدن نیز که فناوری و روش های

نوین در حوزه های اکتشاف، استخراج و

فراوری اهمیت ویژه ای دارند، این رویدادها

می‌توانند زمینه شناخت ظرفیت های موجود

و مسیرهای پیشرفت را فراهم کنند.

پیرامون این موضوع با علیرضا سلیمی،

عضو هیئت رئیسه مجلس شورای اسلامی

و عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس

به گفت و گو نشستیم که در ادامه مطالعه

خواهید کرد:

## با تلاش و پشتکار جهادی، افتخاری دیگردد

## گروه بزرگ فولاد خوزستان

## ثبت رکورد روزانه تولید آهن اسفنجی

## در شرکت صنعت فولادشادگان

## با تولید ۲۸۶۲ تن

## در تاریخ ۴ آبان‌ماه ۱۴۰۵

## رکورد پیشین: ۲۸۳۴ تن | ۱۷ فروردین ۱۴۰۴



## جش ۱۰۱ درصدی

## درآمدهای ۶ ماهه

## «کنور»؛ ثبت درآمد

## ۸.۹ همتی صبانور



شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور با نماد «کنور» با انتشار گزارش اصلاحی فعالیت ماهانه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۵، عملکرد درخشانی را در نیمه نخست سال جاری به ثبت رساند.

نکات کلیدی عملکرد ۶ ماهه:

درآمد تجمعی: ۸۹,۱۰۳ میلیارد ریال (معادل ۸.۹ همت) — رشد ۱۰۱ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل (۴۴,۸۹۷ میلیارد ریال)

فروش داخلی: ۸۰,۰۲۶ میلیارد ریال

فروش صادراتی: ۹,۰۷۶ میلیارد ریال (حاصل از صادرات کنسانتره آهن

## رکوردی دیگر از

## جنس همت و اقتدار

## فولادی

ثبت رکورد جدید تولید روزانه آهن اسفنجی با تولید ۲ هزار و ۸۶۲ تن در چهارم آبان‌ماه ۱۴۰۵، جلوه‌ای از توانمندی، تخصص و اراده خستگی‌ناپذیر فولادمردان در مسیر تعالی تولید ملی است. گامی بلند در مسیر رکوردشکنی، تولید پایدار و سربلندی صنعت فولاد ایران.







## تاکیداستاندار البرز بر ضرورت مدیریت مصرف گاز در فصل سرد سال



کرد و رسیدگی به موارد تخلف را در چارچوب ضوابط ضروری دانست.استاندار البرز با اشاره به ضرورت مدیریت مصرف در دستگاه‌های اجرایی رعایت دمای بهینه در ساختمان‌های اداری، پایش مستمر میزان مصرف و اتصال ادارات به سامانه‌های پایش آنلاین را از اقدامات ضروری در این زمینه برشمرد که بر این اساس همه ادارات استان موظفند مصرف گاز خود را ۲۵ درصد کاهش دهند.عبداللهی، فرهنگ‌سازی و مشارکت عمومی را از محورهای مهم مدیریت ناترازی گاز دانست و بر استفاده از ظرفیت رسانه‌ها، صداوسیما، فعالان فضای مجازی،

اثمه جمعه، مساجد، مدارس و مجموعه‌های فرهنگی برای ترویج الگوی صحیح مصرف تأکید کرد.وی تقویت پوشش مردمی صرفه‌جویی در گاز را برای تحقق هدف کاهش ۲۰ تا ۲۵ درصدی مصرف خانگی ضروری دانست و خواستار

## نایب‌رئیس و دبیر اجرایی هجدهمین دوره مسابقات سراسری والیبال برادران وزارت نیرو خبر داد همدان پایتخت والیبال وزارت نیرو می‌شود

اردو برگزار می‌شود.

نایب‌رئیس و دبیر اجرایی هجدهمین دوره مسابقات سراسری والیبال برادران وزارت نیرو با اشاره به آیین افتتاحیه این رویداد عنوان کرد: مراسم افتتاحیه رسمی این مسابقات با حضور مقامات وزارت نیرو و مسئولان استانی و نمایندگان مجلس شورای اسلامی در روز پنجشنبه هفتم آبان ماه برگزار خواهد شد.

وی تصریح کرد: با توجه به برگزاری شایسته شانزدهمین دوره مسابقات فوتسال وزارت نیرو که در آذر ماه سال گذشته به میزبانی شرکت توزیع نیروی برق استان همدان انجام شد، بر اساس ارزیابی‌های فنی و تخصصی توسط شورای مرکزی وزارت نیرو، شرکت توزیع نیروی برق استان همدان رتبه اول میزبانی‌های مسابقات وزارت نیرو در سال ۱۴۰۴ را کسب کرد و به همین دلیل میزبانی هجدهمین دوره والیبال سراسری وزارت نیرو به استان همدان واگذار شده است.

حمیدی خاطرنشان کرد: این مسابقات با مشارکت صنعت آب و برق

##### غلامرضا زارع- خبرنگار جهان اقتصاد

استاندارالبرزخواستار تقویت مشارکت عمومی در پوشش صرفه‌جویی، تسهیل تأمین سوخت جایگزین صنایع و اتخاذ تدابیر لازم برای حمایت از تولید و صیانت از اشتغال شتابناپه اعلام روابط عمومی شرکت گازاستان البرز نشست کمیته مدیریت مصرف انرژی استان به ریاست مجتبی عبداللهی استاندار البرز و به میزبانی شرکت گاز استان برگزاروارهاکراهای مدیریت ناترازی گاز، بهینه‌سازی مصرف در بخش‌های مختلف، پشتیبانی از واحدهای تولیدی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های اجتماعی برای ترویج مصرف بهینه مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.در این نشست که معاونان استاندار، مدیران دستگاه‌های اجرایی، نمایندگان نهادهای امنیتی و انتظامی و شرکت‌های کارور طرف قرارداد حضور داشتند موضوعاتی از جمله تأمین سوخت جایگزین صنایع، نظارت بر مصارف غیرضروری، مدیریت مصرف در دستگاه‌های اجرایی و گسترش فرهنگ صرفه‌جویی در بخش خانگی تبادل نظرگردید.استاندارالبرز با اشاره به ضرورت حفظ ظرفیت‌های تولیدی استان اظهار کرد: همکاری دستگاه‌های اجرایی برای تسهیل تأمین سوخت جایگزین صنایع، تسریع در صدور مجوزهای مورد نیاز، شفاف‌سازی فرایندهای اداری و رفع موانع موجود باید با جدیت دنبال شود تا استمرار فعالیت واحدهای تولیدی و صیانت از اشتغال با اختلال مواجه نشود.

وی همچنین بر نظارت میدانی بر مصارف غیرضروری گازبه‌ویژه در باغ‌پلاهای که از این انرژی برای گرم کردن استخرها یا فضاهای پلااستفاده استفاده می‌کنند تأکید

## جهان اقتصاد

WWW.JAHANEGHTESAD.COM



- چهارشنبه ۶ آبان ماه ۱۴۰۵**
- سال سی‌ودوم • شماره ۹۰۸۸**

## خبر

### مسئولیت اجتماعی باید از حمایت‌های مقطعی به سرمایه‌گذاری اجتماعی پایدار تبدیل شود

##### قاسم توانایی \_ خبرنگار جهان اقتصاد

جلسه کمیسیون مسئولیت اجتماعی و حاکمیت شرکنی بنگاه‌های اتاق بازرگانی فارس با محوریت توانمندسازی بانوان، توسعه مسئولیت اجتماعی و بررسی دستورهای حضور بانوان در نمایشگاه اکسپو شیراز ۲۰۲۶ با حضور مدیرکل دفتر امور زنان و خانواده استانداری فارس و سایر اعضا در اتاق بازرگانی فارس برگزار شد.

سپهنا محبی، عضو هیات نمایندگان و رئیس کمیسیون مسئولیت اجتماعی و حاکمیت شرکنی اتاق بازرگانی فارس، در این نشست با تأکید بر ضرورت بازنگری در رویکردهای مسئولیت اجتماعی اظهار کرد: مسئولیت اجتماعی زمانی می‌تواند به توسعه پایدار منجر شود که از حمایت‌های مقطعی فراتر رفته و به سرمایه‌گذاری اجتماعی و خلق ارزش پایدار تبدیل شود.

وی افزود: تحقق توسعه پایدار مستلزم آن است که افراد به‌جای قرار گرفتن در جایگاه دریافت‌کنندگان حمایت، به مشارکت‌کنندگان فعال در فرآیند توسعه تبدیل شوند؛ رویکردی که می‌تواند زمینه‌ساز تقویت ظرفیت‌های فردی و اجتماعی و بهره‌گیری مؤثر از توانمندی‌های موجود در جامعه باشد.

محبی همچنین حضور بانوان در غرفه «نقش‌آفرین بانوان» در نمایشگاه اکسپو شیراز ۲۰۲۶ را فرصتی ارزشمند برای معرفی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های زنان و تبیین نقش مؤثر آنان در عرصه‌های اقتصادی و اجتماعی دانست. در ادامه این نشست، سمانه ذوالقردری، مدیرکل دفتر امور زنان و خانواده استانداری فارس، ضمن قدردانی از مشارکت بانوان و تلاش دست‌اندرکاران برگزاری نمایشگاه اکسپو شیراز، بر ضرورت امیدآفرینی، ارزش‌آفرینی و حمایت از استعدادها، به‌ویژه در میان نسل جوان، تأکید کرد.

وی همچنین طرح جدید این اداره کل در راستای شبکه سازی مردمی برای ترویج فرهنگ اقدامات نیکوکارانه عام المنفعه و همگانی و حمایت از افراد مستعد را مطرح کرد و مشارکت و همراهی بخش‌های مختلف را برای تحقق اهداف آن ضروری دانست. در پایان این جلسه، اعضای کمیسیون به تبادل نظر درباره راهکارهای توسعه همکاری‌های مشترک و تقویت برنامه‌های مسئولیت اجتماعی پرداختند و پیشنهادهای خود را در این زمینه مطرح کردند.

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۶۴۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ملارد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای اکبر یازانی فرزند احمد بن شمساره شناسنامه ۱۳۲۲ به کد ملی ۱۵۲۱۰۶۶۶۹۰ صادره از میانه در ششدانگ یک قطعه باغ با کاربری کشاورزی به مساحت ۲۷۲۵۶۲ متر مربع از پلاک ثبتی ۸۷ اصلی جلی - که یک دانگ و شش دانگ قفس رضوی میباشد خریداری از ملک رسمی آقای عبدالرضا مهر چلی - رضا دهر جلی - احمد مهر چلی - محسن مهر چلی معزز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراضی طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۹۱۷ نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ - نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*حمیدرضا لطفی رئیس ثبت اسناد و املاک*

**هیئت حل اختلاف موضوع ماده یک قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و و ساختمان های فاقد سند رسمی**  
در اجرای ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آیین نامه اجرای قانون یاد شده اسامی افرادی که اسناد عادی یا رسمی آنان در هیئت مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک جاحرم مورد رسیدگی و تأیید قرار گرفته است جهت اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز در دو نشریه آگهی های ثبتی (کثیرالانتشار و محلی) بشرح ذیل آگهی می شود:

۱-شش پجنورد  
۲-۵۰۵/۰۶/۲۳ مرسوم به گزلی  
۱- ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک شماره ۲۰۵ - اصلی ابتیاعی از محل مالکیت رسمی ابراهیم ، علی اکبر و علی اصغر محمودیان به مساحت ۵۸۲۸۱/۱۶ متر مربع بنام آقای عباس پرن به شماره رای ۱۴۰۵/۱۵۴۴/۱۴۰۵/۰۶/۲۳  
۲- ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک شماره ۲۰۵ - اصلی ابتیاعی از محل مالکیت رسمی ابراهیم ، علی اکبر و علی اصغر محمودیان به مساحت ۵۸۶۸۹/۱۵ متر مربع بنام آقای عباس پرن به شماره رای ۱۴۰۵/۱۵۴۴/۱۴۰۵/۰۶/۲۳  
۳- ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک شماره ۲۰۵ - اصلی ابتیاعی از محل مالکیت رسمی ابراهیم ، علی اکبر و علی اصغر محمودیان به مساحت ۲۹۸۰۶/۲۵ متر مربع بنام آقای عباس پرن به شماره رای ۱۴۰۵/۱۵۴۴/۱۴۰۵/۰۶/۲۳  
لذا بدین وسیله اعلام میگردد در صورتی که اشخاص ذینفع به آراء اعلام شده فوق اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار آگهی و در روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند متعزض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی میادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نمایند و گواهی تقدیم اعتراضی را به اداره ثبت محل تحویل دهد . در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا متعزض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت میادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نخواهد بود.

شماره آگهی : ۲۲۹۴۴۲۳

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۵/۰۷/۲۰

تاریخ انتشار نوبت دوم : ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*مرتضی محمدآبادی رئیس اداره ثبت اسناد و املاک جاحرم*

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۶۴۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۵ هیات سوم متقاضی خانام اب البینین حسین گورتی به شناسنامه شماره ۱۳۰۲ کدملی ۱۲۴۰۰۸۷۵۴۹ صادره فرزند حسین ممینی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک باب مغازه به مساحت ۲۶/۱۶ متر مربع از پلاک شماره ۱۴۹۱۵/۵۹۲۷ واقع در بخش ۵ اداره ثبت اسناد و املاک دفتر اسفهان ملک رسمی شهرداری به موجب سند ۹۱۷۸۵ مورخ ۹۲/۷/۱۲/۹۲ شامل ۶۰ هکتار و شماره دفتر الکترونیک ۱۴۰۹/۰۳/۲۶-۱۴۰۹/۰۳/۲۶ بوده که مورد درخواست مع الواسطه به موجب قولنامه به متقاضی واگذار و تعدادی از شهود آن را تأیید نموده اند. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

شماره آگهی: ۲۲۹۹۲۳۹  
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۱  
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*حسین زمانی علویجه – رئیس ثبت اسناد و املاک*

**برگ سبز و سند کمپانی و کارت موتور سیکلت کاربزان سیستم بهران تیپ CD۱۷۵ به رنگ مشکی و مدل ۱۳۹۰ به شماره پلاک ۶۲۲.۹۸۵۷۵ به شماره تنه ۵۸۵۷۰۸۱۵۵۷\*NB۳ و شماره موتور ۱۲۱۵۰۴۹۴\*۱۵۶FMI بنام حسینیعلی صادقی ویدوجی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.**

*آران*

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۶۴۲ مورخه ۱۴۰۵/۰۳/۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ملارد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای فرشاد کلکونی فرزند محمد حسن شناسنامه ۴۹۰۰۴۲۲۰۵ صادره از شهریار در ششدانگ یک قطعه باغ با کاربری کشاورزی به مساحت ۲۰۴۲۰۰ متر مربع از پلاک ۲۴۸ اصلی واقع در ملارد دهستان اخترآباد محله محمود آباد به سمت حاجی آباد جنب ملک افغانی ملک شخصی مهدی سلیمیان خریداری از ملک رسمی آقای ولی الله سلطانی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراضی طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ - نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*حمیدرضا لطفی رئیس ثبت اسناد و املاک*

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۶۴۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تربت حیدریه، تصرفات مالکانه بلاعارض متقاضی آقای غلامرضا احمدی فرزند محمدحسن به شماره شناسنامه ۲۰۴۰۲۰۰۰ صادره از مشهد ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۸۰۰۵ مترمربع در قسمتی از پلاک شماره ۳۹۹۲ فرعی از پلاک شماره ۱۹۴ اصلی واقع در اراضی محمودآباد دهستان اربعه در خراسان رضوی بخش یک حوزه ثبت ملک تربت حیدریه خبر بداری و منظور ملک از مالک رسمی آقای محمد ناصر نوربان محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود. در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۰

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*م الف ۴۰۵۵۲*

**سید امین موسوی**  
**رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۵۹۹۸ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۵ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ملارد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای شمسار عبدلینی فرزند محرم بشماره شناسنامه ۱۷۸۰ صادره از سرای بصورت ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۷۱۷۲ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۱۷۵ فرعی از ۴۳ اصلی واقع در ملارد بهر اساسبات ۱۶ متر پهنای غربی بین کوجه ۳۱ و ۲۲ پلاک ۱۲۹ خریداری از ملک رسمی آقای حسین ازدی و خام طعلت کتاب اله نعمانی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ - نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رای شماره ۱۳۹۰/۱۵۵۰/۵۹۹۸ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۵ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ملارد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای شمسار عبدلینی فرزند خدایی فرزند احمد بشماره شناسنامه ۸۰۰۰ صادره از مشهور بصورت یک باب ساختمان به مساحت ۷۱۷۲ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۱۷۵ فرعی از ۴۳ اصلی واقع در ملارد بهر اساسبات ۱۶ متر پهنای غربی بین کوجه ۳۱ و ۲۲ پلاک ۱۲۹ خریداری از ملک رسمی آقای محمد تقی اتفاق محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ - نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۸/۰۶

*حمیدرضا لطفی رئیس ثبت اسناد و املاک*

فاطمه دهقان زاده – سرپرست واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مولوی تهران

