

ضرورت هدایت منابع ارزی

عباس آرگون – عضو اتاق بازرگانی

حفظ ارزش اصل دارایی در برابر کاهش ارزش پول ملی از مهم‌ترین مزیت‌های صندوق‌های ارزی به شمار می‌رود.

طراحی و استقرار سازوکاری شفاف و قابل اتکا برای حفظ ارزش سرمایه، صیانت از اصل منابع سرمایه‌گذاران و تعیین دقیق نحوه محاسبه و پرداخت اصل سرمایه و سود حاصل از سرمایه‌گذاری، از الزامات اساسی موفقیت صندوق‌های ارزی با درآمد ثابت است.

چنین سازوکاری باید ضمن ایجاد اطمینان برای سرمایه‌گذاران، چارچوب مشخصی برای بازگشت منابع و نحوه تسویه تعهدات صندوق فراهم کند.

باید توجه داشت که نگهداری ارز در منازل کمکی به فعالیت‌های اقتصادی نمی‌کند. جذب این منابع، مستلزم ایجاد اعتماد در میان مردم است؛ چراکه در سال‌های گذشته، تجربیاتی در زمینه تبدیل منابع مردم به ریال وجود داشته و همین رویه نادرست موجب شده است بخشی از اعتماد عمومی نسبت به نگهداری و سرمایه‌گذاری منابع کاهش پیدا کند.

طرح برخی نگرانی‌ها از ورود بخشی از تقاضای ارز به بازار آزاد برای سرمایه‌گذاری در این صندوق‌ها قاتل درک است.

در شرایط فعلی، احتمال انتقال بخشی از منابع موجود در سایر بازارها به سمت صندوق‌های ارزی وجود دارد، اما به نظر می‌رسد هدف اصلی این ابزار باید جذب منابع ارزی راکدی باشد که خارج از چرخه اقتصادی و عمدتاً به‌صورت نقدی در منازل نگهداری می‌شوند.

در این سازوکار، سرمایه‌گذار می‌تواند منابع ارزی خود را در صندوق قرار دهد و بازدهی آن را نیز به صورت ارزی دریافت کند. این مکانیزم می‌تواند برای افرادی که تمایل دارند منابع ارزی خود را حفظ کرده و در عین حال از آن بازدهی کسب کنند، جذاب باشد.

نباید فراموش کرد که بر اساس ضوابط تعیین‌شده، حداقل میزان سرمایه‌گذاری ۱۰۰ دلار و سقف آن برای اشخاص حقیقی ۱۰ هزار دلار تعیین شده است که در صورت رعایت الزامات، ظرفیت مناسبی برای هدایت منابع ارزی به سمت فعالیت‌های اقتصادی و صادراتی فراهم خواهد کرد.

خبر

کنترل‌های گمرکی کامیون‌ها از امروز به داخل گمرکات منتقل می‌شود

یک مقام صنفی گفت: براساس تصمیمات اتخاذ شده، از امروز با انتقال کنترل‌های گمرکی به داخل گمرکات ایران، زمان توقف کامیون‌ها در مرزها می‌تواند به کمترین حد ممکن برسد.

افزایش زمان ایستایی کامیون‌ها در مرزهای خروجی کشور به یکی از چالش‌های جدی بخش حمل‌ونقل جاده‌ای و تجارت خارجی تبدیل شده است؛ به‌طوری که میانگین زمان توقف ناوگان به ۱۷ تا ۲۰ روز رسیده و هزاران کامیون در مرزهای بازرگان، دوغارون و پلدشت در صف خروج قرار دارند.

براساس آخرین اخبار و آمارهای منتشرشده طی روزهای اخیر، بیشترین میزان ایستایی کامیون‌ها مربوط به مرز پلدشت است و پس از آن، مرزهای بازرگان و دوغارون نیز با تراکم بالای ناوگان مواجه هستند.

در حال حاضر حدود ۷هزار کامیون در مرز بازرگان، نزدیک به ۶ هزار کامیون در مرز دوغارون و حدود ۴ هزار دستگاه کامیون نیز در مرز پلدشت در انتظار خروج هستند؛ وضعیتی که علاوه بر تحمیل هزینه‌های سنگین به رانندگان و شرکت‌های حمل‌ونقل، می‌تواند تبعات قابل‌توجهی برای روند تجارت خارجی کشور به همراه داشته باشد.

توقف طولانی‌مدت کامیون‌ها صرفاً به معنای معطلی رانندگان در مرز نیست، بلکه آثار اقتصادی آن به بخش‌های مختلف زنجیره تجارت و حمل‌ونقل تسری پیدا می‌کند. خواب سرمایه، خواب ناوگان و زمین‌گیر شدن کامیون‌های ایرانی از جمله پیامدهای مستقیم این وضعیت است؛ پیامدهایی که در صورت تداوم، آثار خود را در بلندمدت بر عملکرد بخش حمل‌ونقل و تجارت خارجی کشور نشان خواهد داد.

از سوی دیگر، طولانی شدن زمان توقف ناوگان به‌طور مستقیم هزینه‌های حمل‌ونقل را افزایش می‌دهد و در نهایت می‌تواند موجب کاهش قدرت رقابتی کالاهای صادراتی ایران در بازارهای هدف شود؛ به‌گونه‌ای که کالای ایرانی برای مشتری و طرف خارجی از نظر اقتصادی و تجاری توجیه خود را از دست بدهد.

مرز باید محل عبور باشد، نه توقف کامیون‌ها

در همین رابطه، پیمان سندنجدی، رئیس کمیسیون حمل‌ونقل اتاق بازرگانی تهران در گفتگو با خبرنگار مهر درباره آخرین وضعیت ترانزیت جاده‌ای کشور و تصمیمات اتخاذشده برای مدیریت مرزها و کاهش زمان توقف کامیون‌ها اظهار کرد: براساس تصمیمات اتخاذشده، مرز باید صرفاً محل عبور باشد و نباید به محل توقف کامیون‌ها تبدیل شود.

وی افزود: از طرف ایران اعلام شده است که از امروز کنترل‌های گمرکی به داخل گمرکات منتقل شود و مرزها برای تسهیل تردد و عبور ناوگان باز شوند. سندنجدی در پایان با تأکید بر نامطلوب بودن شرایط فعلی در مرزهای کشور و طولانی شدن زمان توقف کامیون‌ها خاطرنشان؛ وضعیت موجود در مرزها و میزان ایستایی کامیون‌ها مطلوب نیست،در صورت اجرای این تصمیم، اقدام بزرگی در راستای تسهیل تردد ناوگان انجام خواهد شد و زمان توقف کامیون‌ها در مرزها می‌تواند به کمترین حد ممکن برسد.

خبر

ثبت سفارش واردات گندم دامی آغاز شد

بنا بر اعلام معاونت توسعه بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی، ثبت سفارش گندم دامی از امروز ۱۲ مهر ۱۴۰۵ برای تأمین بخشی از نهاده‌های مورد نیاز کشور آغاز شد.

بنا بر اعلام معاونت توسعه بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی، ثبت سفارش گندم دامی از امروز ۱۲ مهر ۱۴۰۵ برای تأمین بخشی از نهاده‌های مورد نیاز کشور آغاز شد. در این اطلاعیه آمده است: امکان ثبت سفارش واردات گندم دامی ذیل کد تعرفه ۱۰۰۱۹۹۱۰ از طریق سامانه جامع تجارت فراهم است. همچنین مهلت اعتبار ثبت سفارش گندم دامی ۱۸۰روز و تمدید سیستمی آن ۶۰روز اعلام شده است.



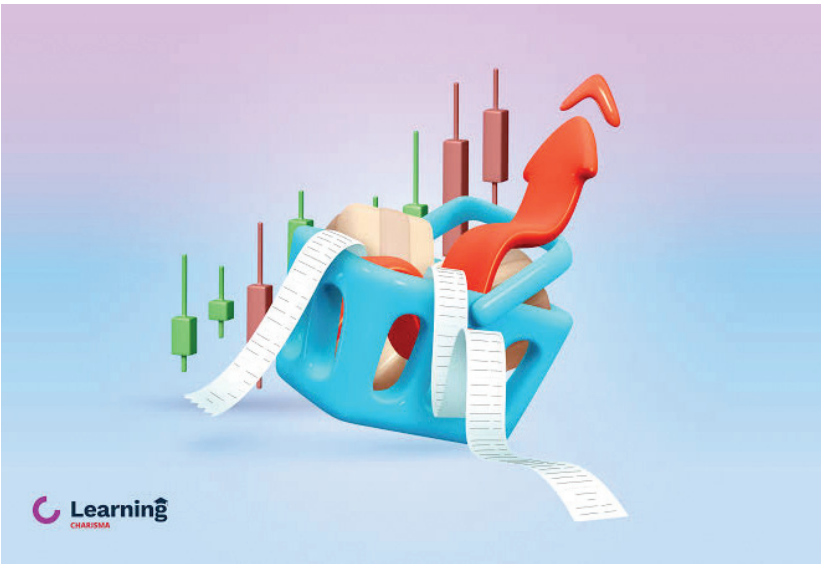
تورم دیگر فقط یک عدد در گزارش‌های اقتصادی نیست؛ فاصله‌ای است که هر روز میان دخل و خرج خانوار بزرگ‌تر می‌شود. وقتی تورم نقطه‌به‌نقطه در شهریور به ۸۳٫۸ درصد رسیده و تورم نقطه‌به‌نقطه کالاها از ۱۱۸ درصد عبور کرده است، افزایش ۳۰۰ هزار تومانی اعتبار کالاپرگ به‌تنهایی نمی‌تواند پاسخگوی موج افزایش هزینه‌ها باشد. مسئله اینجاست که حمایت‌های مقطعی، هرچقدر هم ضروری باشند، وقتی با سرعت افزایش قیمت‌ها همراه نشوند، خیلی زود اثر خود را از دست می‌دهند و خانوار دوباره به همان نقطه اول بازمی‌گردد.

آمارهای شهریور یک پیام روشن برای سیاست‌گذار دارد؛ قیمت کالاها با سرعتی حرکت می‌کند که حمایت‌های ثابت یا محدود نمی‌توانند همپای آن پیش بروند. براساس گزارش بانک مرکزی، تورم نقطه‌به‌نقطه کل در شهریور ۸۳٫۸ درصد و تورم نقطه‌به‌نقطه گروه کالا ۱۱۸٫۱ درصد بوده است؛ یعنی سطح قیمت کالاها نسبت به شهریور سال گذشته بیش از دو برابر شده است. در چنین شرایطی، فعالان کارگری معتقدند افزایش ۳۰۰ هزار تومانی اعتبار کالاپرگ نمی‌تواند شکاف میان درآمد و هزینه زندگی کارگران را پر کند.

عدد ۳۰۰ هزار تومان در نگاه اول شاید یک رقم حمایتی به نظر برسد، اما وقتی آن را کنار سرعت افزایش قیمت کالاها قرار می‌دهیم، تصویر کاملاً متفاوت می‌شود. مسئله این نیست که این مبلغ برای خانوار بی‌اهمیت است؛ مسئله این است که قدرت خرید آن در برابر افزایش شدید قیمت‌ها چقدر است. وقتی تورم کالاها به ۱۱۸٫۱ درصد رسیده، نمی‌توان انتظار داشت یک افزایش محدود در اعتبار حمایتی، شکاف بزرگی را که میان درآمد خانوار و هزینه‌های ضروری ایجاد شده، پر کند. اینجا دولت با یک انتخاب ساده رویه‌رو نیست که با افزایش چندصد هزار تومان اعتبار بتواند مسئله را حل کند؛ مسئله اصلی، سرعت رشد قیمت‌ها و عقب ماندن درآمد از هزینه‌های زندگی است واقعیت اقتصاد خانوار این است که افزایش قیمت کالاهای ضروری، فرصت چندانی برای کاهش مصرف باقی نمی‌گذارد. خانواده می‌تواند خرید لوازم خانگی را عقب بیندازد، خودرو را دیرتر عوض کند یا از تفریح و سفر صرف‌نظر کند، اما برای بسیاری از کالاهای اساسی چنین امکانی وجود ندارد. وقتی قیمت مواد غذایی، کالاهای بهداشتی و دیگر اقلام ضروری بالا می‌رود، خانوار ناچار است از بخش‌های دیگر هزینه‌های خود بزند تا خریدهای ضروری را حفظ کند. به همین دلیل، تورم کالاها فشار مستقیم‌تری بر زندگی خانوار وارد می‌کند و هر افزایش قیمت می‌تواند به حذف یک قلم، کاهش مقدار خرید یا جایگزینی کالای ارزان‌تر منجر شود. در چنین شرایطی، کالاپرگ می‌تواند بخشی از فشار را کاهش دهد، اما نمی‌تواند جای درآمد واقعی را بگیرد.

جهان اقتصاد بررسی می‌کند؛

۱۱۸ درصد گرانی؛ ۳۰۰ هزار تومان حمایت!



دومین مطالبه، تقویت قدرت خرید کارگران است. کارگری که درآمدش با سرعت افزایش قیمت کالاها رشد نمی‌کند، حتی اگر اعتبار حمایتی دریافت کند، همچنان با مشکل اصلی روبه‌روست. کالاپرگ می‌تواند بخشی از هزینه خرید کالاهای مشخص را پوشش دهد، اما اجاره، حمل‌ونقل، درمان، آموزش، پوشاک و ده‌ها هزینه دیگر همچنان باقی می‌مانند. بنابراین سیاست حمایتی نباید به این معنا باشد که دولت افزایش دستمزد را ترمیم درآمد واقعی خانوار را از دستور کار خارج کند. اگر درآمد واقعی کاهش پیدا کند، خانوار دیر یا زود مصرف خود را محدود خواهد کرد.

سومین مطالبه، هدفمند شدن حمایت است. اگر قرار است منابع عمومی برای کالاپرگ هزینه شود، باید بیشترین اثر را برای خانوارهایی داشته باشد که فشار تومری را بیشتر احساس می‌کنند. حمایت یکسان برای همه، در شرایطی که قدرت خرید خانوارها متفاوت است، الزماً به معنای حمایت مؤثر نیست. سیاست‌گذار باید بتواند خانوارهای کم‌درآمد و کارگران را که سهم بیشتری از درآمد خود را صرف کالاهای ضروری می‌کنند، دقیق‌تر شناسایی کند و حمایت را به سمت آنها هدایت کند.

چهارمین مطالبه، جلوگیری از افزایش ناگهانی قیمت کالاهای اساسی است. دولت نباید زمانی وارد بازار شود که قیمت‌ها بالا رفته و مردم با برچسب‌های جدید مواجه شده‌اند. نظارت باید پیشگیرانه باشد. اگر نهاده‌ای قرار است گران شود، اثر آن بر قیمت نهایی کالا باید از قبل بررسی شود. اگر قرار است سیاست ارزی تغییر کند، پیامد آن بر کالاهای ضروری باید محاسبه شود. اگر واردات یک کالا با مشکل مواجه است، باید قبل از ایجاد کمبود، مسیر جایگزین تأمین آن مشخص شود. از طرف دیگر، دولت باید میان حمایت از مصرف‌کننده و حمایت از تولیدکننده تعادل ایجاد کند. نمی‌توان قیمت کالا را به صورت دستوری پایین نگه داشت، اما هزینه تولید را رها کرد. تولیدکننده اگر نتواند هزینه‌های خود را پوشش دهد، در بلندمدت تولید را کاهش می‌دهد و کاهش عرضه دوباره به افزایش قیمت منجر می‌شود.

اگر قیمت کالاها با سرعت بالا می‌رود، اعتبار حمایتی نیز باید متناسب با شرایط واقعی اقتصاد طراحی شود. نمی‌توان مبلغی را برای مدت مشخص تعیین کرد و انتظار داشت همان مبلغ در تمام طول دوره قدرت خرید ثابتی داشته باشد. پولی که امروز می‌تواند بخشی از خرید ماهانه یک خانوار را پوشش دهد، ممکن است چند ماه بعد تنها بخش کوچکی از همان خرید را تأمین کند. بررسی‌های منتشرشده درباره سبد کالاپرگ نیز نشان می‌دهد هزینه تأمین این سبد در شهریور نسبت به ابتدای اجرای طرح افزایش قابل توجهی داشته، در حالی که مبلغ پایه اعتبار در همان سطح باقی مانده است.

اما پرسش جدی‌تر این است که چرا باید سیاست حمایتی دائماً دنبال قیمت‌ها حرکت کند؟ اگر هر بار قیمت‌ها بالا بروند و دولت پس از آن اعتبار حمایتی را افزایش دهد، اقتصاد وارد یک چرخه فرسایشی می‌شود؛ قیمت بالا می‌رود، حمایت افزایش پیدا می‌کند، حمایت قدرت خرید خود را از دست می‌دهد، دوباره قیمت بالا می‌رود و دوباره نیاز به حمایت بیشتر ایجاد می‌شود. چنین چرخه‌ای نه برای دولت پایدار است و نه برای خانوار. دولت باید علاوه بر حمایت از گروه‌های آسیب‌پذیر، سراغ عواملی برود که باعث افزایش مداوم قیمت کالاها می‌شوند.

نخستین مطالبه از دولت، مهار تورم کالاهاست. وقتی تورم کالا به ۱۱۸٫۱ درصد رسیده، دیگر نمی‌توان مسئله را صرفاً با ابزارهای حمایتی مدیریت کرد. باید مشخص شود افزایش قیمت‌ها از کدام بخش زنجیره شروع می‌شود و چرا با چنین سرعتی به مصرف‌کننده منتقل می‌شود. اگر هزینه واردات بالا رفته، باید مسیر تأمین ارز و واردات اصلاح شود.

اگر نهاده‌های تولید گران شده‌اند، باید علت افزایش هزینه تولید بررسی شود. اگر مشکل در توزیع است، باید فاصله قیمت از تولید تا مصرف شفاف شود. حمایت از مصرف‌کننده بدون اصلاح این حلقه‌ها، شبیه آن است که هر ماه هزینه بیشتری برای جبران یک مشکل تکراری پرداخت شود.

دستور بانک مرکزی برای معرفی واردکنندگان متخلف ارزی به تعزیرات

دادرسی کیفری، برای تمامی شعبات دیوان عالی کشور، محاکم و سایر نهادهای قضایی و شبهقضایی جنبه الزام‌آور و وحدت رویه دارد. در این ابلاغیه، معاونت حقوقی و امور مجلس بانک مرکزی از شبکه بانکی مطالبه کرده است تا به هنگام رخدای این دست تخلفات، از طریق تدوین شکواییه با محوریت «تقاضای صدور دادنامه مبنی بر تادیه مابه‌التفاوت نرخ ارز» و با استناد به تبصره ۵ ماده ۲ مکرر قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز به انضمام رأی وحدت رویه ۸۷۸، پرونده را جهت رسیدگی قضایی و انشای حکم به سازمان تعزیرات حکومتی ارسال نموده و فرایند آن را دنبال کنند. علاوه بر این، مقرر گشت در سایر مصادیق ناقرامانی از قوانین ارزی که در حوزه مأموریت بانک‌ها قرار دارد نیز گزارش تخلف و اقامه دعوا در مراجع قانونی صالح صورت پذیرد.

ثبت‌نام وام ازدواج و فرزندآوری رایگان است؛ مراقب سایت‌های جعلی باشید

ثبت‌نام وام ازدواج و فرزندآوری رایگان است؛ بانک مرکزی نسبت به سایت‌های پولی هشدار داد.
ثبت درخواست تسهیلات قرض‌الحسنه ازدواج و فرزندآوری برای متقاضیان واجد شرایط، به صورت غیرحضوری و رایگان از طریق سامانه بانک مرکزی به نشانی vc.cbi.ir انجام می شود.
طبق اعلام بانک مرکزی، بر این اساس، متقاضیان می‌توانند بدون پرداخت هرگونه وجه، درخواست تسهیلات خود را به صورت مستقیم در سامانه بانک مرکزی، ثبت و وضعیت درخواست خود را پیگیری کنند و نیازی به استفاده از سامانه‌های واسطه ندارند.
در این خصوص به آگاهی هموطنان می رساند فعالیت برخی سایت ها در زمینه ارائه خدمات ثبت‌نام این تسهیلات با درخواست وجه، موجب تحمیل هزینه به متقاضیان می شود. همچنین تاکید می شود وعده های نظیر تسريع در فرآیند ثبت درخواست، تعیین شعبه متقاضیان، رصد ظرفیت بانک ها و ارائه خدمات مرتبط با تسهیلات قرض‌الحسنه ازدواج و فرزندآوری از سوی این سایت ها، کاملاً بی اساس بوده و لازم است متقاضیان به این موضوع توجه داشته باشند.

کالاهای اساسی در نیمه دوم سال تأمین است با وجود افزایش نرخ ارز، ذخایر کالاهای اساسی کشور در سطحی بالاتر از حد معمول قرار دارد

بررسی اظهارات اخیر مسئولان نشان می‌دهد نگرانی از بابت کمبود فوری کالاهای اساسی در ماه‌های پیش رو وجود ندارد. معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی ۲۲ شهریور اعلام کرده بود که ذخایر راهبردی نه‌تنها کاهش نیافته، بلکه در برخی اقلام از سطح مورد نیاز برای ذخیره‌سازی نیز بیشتر شده است.
یک عضو کمیسیون امنیت ملی مجلس نیز به نقل از گزارش وزیر جهاد کشاورزی اعلام کرده که ذخایر کالاهای اساسی از سقف کفایت استاندارد عبور کرده و انبارهای کشور همچنان پر است.
در کنار ذخایر، جریان واردات نیز متوقف نشده است. بر اساس اعلام وزارت جهاد کشاورزی، حدود ۳٫۵ میلیون تن کالای اساسی در بنادر کشور موجود است و تأمین کالا از مسیرهای دریایی، ریلی و زمینی ادامه دارد.
همچنین بانک مرکزی برای تداوم تأمین مالی واردات کالاهای اساسی تا پایان سال، تسهیلات ارزی ویژه‌ای اِیلاغ کرده و مدیرکل تجارت

خارجی این بانک نیز اعلام کرده است که برای تأمین ارز کالاهای اساسی و دارو تا پایان سال نگرانی وجود ندارد.

افزایش ذخایر استراتژیک کالاهای اساسی

به طور مثال در حوزه مرغ، حتی ذخایر کشور بیش از سطح معمول افزایش یافته است. حبیب اسدالله‌نژاد، مدیرعامل اتحادیه سراسری مرغداران گوشتی کشور، در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم اعلام کرده است که با دستور شورای عالی امنیت ملی، ۳۰ هزار تن به ذخایر استراتژیک مرغ، علاوه بر ذخایر معمول، اضافه شده و تاکنون ۷ تا ۸ هزار تن از این میزان جذب شده است. به گفته وی، ۷۰ هزار تن ذخیره استراتژیک معمول نیز در کشور وجود دارد.

این تصویر اما به معنای ثابت ماندن قیمت کالاها نیست. نرخ ارز در مرکز مبادله نیز در هفته‌های اخیر صعودی بوده و نرخ فروش حواله دلار از ۱۶۹ هزار و ۵۰۱ تومان در نخستین روز مهر به ۱۷۵ هزار و ۲۲۸ تومان در ۱۱ مهر

رسیده است.

افزایش نرخ ارزی که مبنای تأمین بخشی از واردات و هزینه مواد اولیه قرار می‌گیرد، طبیعتاً می‌تواند به افزایش هزینه تمام‌شده برخی کالاهای اساسی منجر شود؛ بنابراین ممکن است در ماه‌های آینده با افزایش قیمت برخی اقلام مواجه باشیم، بدون آنکه این افزایش لزوماً به معنی کمبود کالا باشد.

بر همین اساس، تصویر فعلی بازار را باید میان دو موضوع تفکیک کرد: از یک سو ذخایر، موجودی بنادر و مسیر تأمین تا پایان سال وضعیت مناسبی دارد و حتی در برخی اقلام ذخایر بالاتر از سطح استاندارد است؛ از سوی دیگر، افزایش نرخ ارز و هزینه‌های واردات می‌تواند خود را در قیمت نهایی کالاها نشان دهد.

در نتیجه، مسئله اصلی نیمه دوم سال بیشتر از آنکه تأمین و دسترسی به کالا باشد، کنترل هزینه‌ها و جلوگیری از تبدیل افزایش هزینه تأمین به جهش غیرمنطقی قیمت برای مصرف‌کننده است.

• دوشنبه ۱۳ مهر ماه ۱۴۰۵

• سال سی‌ودوم • شماره ۹۰۷۲

یادداشت

ترسیم نقشه نوین انرژی

زهرآ طاهوروردیان - روزنامه نگار

بازار جهانی انرژی بار دیگر در برابر یک نقطه عطف تاریخی قرار گرفته است؛ اما این‌بار صحنه اصلی نبرد، نه چاه‌های نفت و خطوط لوله آهنی در دل دشت‌ها، بلکه غول‌های شناور بردوتی هستند که متان منجمدشده را در سرمای کشنده منفی ۱۶۲ درجه سلسیوس میان قاره‌ها جابه‌جا می‌کنند. هشدار اخیر نشست دوحه در مجمع کشورهای صادرکننده گاز، رسماً اعلام ورود بازار گاز طبیعی مایع‌شده به فاز یک «شوگ بنیادین در معماری امنیت انرژی» بود. تشدید زنجیره‌ای اصطکاک‌های ژئوپلیتیک در غرب آسیا، آب‌های خلیج فارس را از یک مسیر امن ترانزیتی به کانون نااطمینانی تبدیل کرده است؛ گردابی که در کوتاه‌مدت رقابتی خونین میان مقاصد اروپایی و آسیایی برای صید محموله‌های سرگردان رقم زده و در بلندمدت، پارادایم سرمایه‌گذاری و پیوندهای ژئواکونومیک انرژی را بازتعریف میکند.

غرب آسیا قرن‌هاست که نبض هیدروکربوری جهان را در دست دارد، اما در عصر گذار انرژی، وزن استراتژیک این جغرافیا به صادرات گاز مایع دوخته شده است. گاز برخلاف نفت خام که در مخازن ساده شناور میشود، نیازمند زنجیره‌ای فوق‌پیشرفته، گران‌قیمت و به‌شدت آسیب‌پذیر از فاز مایع‌سازی، شناورهای دویوسته بردوتی و پایانه‌های راکازیفیکاسیون (تبدیل مجدد به گاز) است. خلیج فارس با پیشتازی غول‌هایی چون قطر و امارات، قلب تپنده این زنجیره به شمار میرود.

اکنون با تشدید ریسک‌های امنیتی، تصاعد سراسرآم‌ور نرخ بیمه دریانوردی جنگی و تغییر اجباری مسیر شناورها، سرعت گردش این کاروان‌های بردوتی کند شده است. کاهش محسوس تحویل فیزیکی محموله‌ها بلافاصله اثر دومینویی خود را آشکار کرد. پارادوکس بنیادین ال‌ان‌جی در ماهیت سیال و شناور آن نهفته است: ویژگی مثبتی که در روزهای آرامش به تخصیص بهینه منابع کمک میکرد، در روزهای بحران به تیغی دولبه بدل شده است. از آنجا که محموله‌های آزاد ال‌ان‌جی متصل به مقصد ثابت نیستند، درست مانند گلوله‌ای از نقدینگی که سمت بالاترین پیشنهاد قیمتی شیرجه میزنند. همین امر، میدان کارزاری بیرحمانه میان غول‌های صنعتی شرق آسیا (چین، ژاپن و کره‌جنوبی) و قاره سبز پدید آورده است.

با بروز گره کور در خلیج فارس، چش‌م‌ها با شتاب به سمت پایانه‌های مایع‌سازی سواحل خلیج مکزیک در ایالات متحده و شاخص «هنریه‌پاب» چرخید. بازار جهانی گاز که روزگاری متشکل از جزیره‌های قیمتی منطقه‌ای با قراردادهای سستی متصل به نفت بود، اکنون تحت فشار شرایط به یک بازار مالی ارگانیک، به‌شدت متصل و بیثبات تبدیل شده است. با این حال، تکیه مطلق بر محموله‌های آمریکایی برای پر کردن خلأ غرب آسیا، بیشتر شبیه یک توهم محاسباتی است.

زنجیره صادرات آمریکا با دیوارهای سخت فیزیکی و سیاسی محصور است. از یک‌سو، پایانه‌های مایع‌سازی در نگراس و لوئیزیانا تقریباً با حداکثر ظرفیت اسمی کار میکنند و ساخت فازهای جدید سال‌ها زمان و ده‌ها میلیارد دلار نقدینگی میطلبد. از سوی دیگر، سیاست‌گذاران در واشنگتن با چالش‌های اقتصاد سیاسی داخلی دست‌به‌گریبان‌اند؛ چراکه جهش صادرات، قیمت گاز را در هاب‌های داخلی بالا برده و صنایع و مصرف‌کنندگان خانگی آمریکا را شاکی میکند. بنابراین، امید بستن به اقیانوس اطلس برای مهار بحران خلیج فارس، سناریویی پرریسک، گران و از نظر لجستیکی بسیار لغزنده است. پیچیده‌ترین بخش معمای گاز مایع، تلافی متناقض سیگنال‌های کوتاه‌مدت با دورنمای بلندمدت است. تصمیم‌گیری نهایی برای سرمایه‌گذاری (FID) در پروژه‌های ال‌ان‌جی، افق دید ۲۰ تا ۳۰ ساله میطلبد؛ پروژه‌هایی که مستلزم تخصیص میلیارد‌ها دلار سرمایه اولیه هستند. وضعیت فعلی، شرکت‌های ملی و غول‌های انرژی را در یک تله محاسباتی گرفتار کرده است:

۱. شوک کمبود و تمجیل در توسعه: جهش‌های بیمه‌ای قیمت و وحشت خریداران از انسداد گذرگاه‌ها، سرمایه‌گذاران را برای سات سریع پایانه‌های جدید، خرید تانکرهای سفارش‌ساخت و احداث تأسیسات شناور ترغیب میکند.
۲. شیخ مازاد عرضه در افق دهه ۲۰۳۰: گزارش‌های فنی مجمع صادرکنندگان رنگ خطر پدیدهای معکوس را به صدا درآورده است: «سونامی مازاد عرضه» (Supply Glut). سیل پروژه‌های کلانی که طی سالیان اخیر در قطر، آمریکا و غرب آفریقا کلید خورده‌اند، تا پیش از سال ۲۰۳۰ وارد چرخه تولید خواهند شد. تلافی این فوران ظرفیت‌های جدید با موج سخت‌گیرانه قوانین کربن‌زدایی و افزایش بهرموری انرژی در اروپا و آسیا، این ریسک بزرگ را ایجاد میکند که تأسیسات پرهزینه امروز، در دهه آینده به «داراییهای قفل‌شده و سوخته» تبدیل شوند و قیمت‌ها را با سقوطی آزاد مواجه کنند.

تلاطم در شاه‌رگ سرد خلیج فارس یک آشفتگی موقت نیست؛ آغاز دوره‌ای از غریبالگری استراتژیک است. جهان دیگر توان پرداخت هزینه توهم امنیت پایدار را ندارد. مصرف‌کنندگان بزرگ صنعتی ناچارند فرآیند پرهزینه تنوع‌بخشی به مبادی ورودی، تکیه بر ذخیره‌سازیهای راهبردی و بومی‌سازی انرژی را شتاب بخشند. در این گذار پرخطاهر، بازیگرانی دست بالا را خواهند داشت که بتوانند زیرساخت‌های فیزیکی خود را از گزند امواج ژئوپلیتیک مصون نگه داشته و ضریب پایداری انتقال را تضمین کنند. میدان گاز مایع، نقاب از چهره یک بازار صرفاً تجاری برداشته و به آینه‌ه عریان رقابت‌های ژئوپلیتیک عصر حاضر تبدیل شده است: آینه‌ای که در آن، هر موج ناآرامی در غرب آسیا، نقشه تعادلات اقتصادی جهان را تا ده‌ها دستخوش بازنویسی خواهد کرد.

خبر

بازدید مدیرعامل شرکت ملی مس از کارخانه تغلیظ مجتمع مس سرچشمه

مدیرعامل شرکت ملی صنایع مس ایران، شنبه ۱۱ مهرماه، با حضور در مجتمع مس سرچشمه، از کارخانه تغلیظ بازدید و آخرین وضعیت تولید و فعالیت این واحد را بررسی کرد.

دکتر سیدمصطفی فیض در این بازدید که با همراهی محمود خدادادی، مدیر مجتمع مس سرچشمه انجام شد، ضمن حضور در بخش‌های مختلف کارخانه تغلیظ، با مدیران، مهندسان و کارشناسان این مجموعه گفت‌وگو کرد و در جریان شرایط تولید و مهم‌ترین مسائل عملیاتی کارخانه قرار گرفت. مدیرعامل شرکت ملی مس در جریان این بازدید، حفظ پایداری تولید را ضروری برشمرد و آمادگی تجهیزات را از الزامات اصلی فعالیت در مجتمع دانست. وی همچنین بر هماهنگی میان بخش‌های عملیاتی و فنی و پایش مستمر فرآیند تولید تأکید کرد.

جهان اقتصاد بررسی می‌کند:

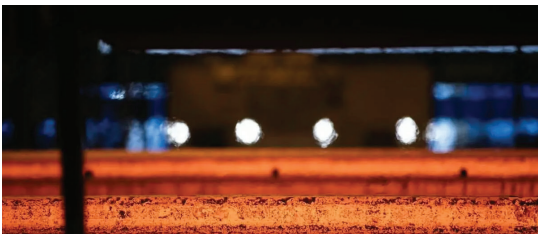
ارز فرمان می‌دهد، تولید در جا می‌زند



فعالان این حوزه بر این باورند که مدل قیمت‌گذاری دستوری نه تنها تورم مصرف‌کننده را مهار نکرده بلکه با تحمیل زیان انباشته به ترازنامه شرکت‌ها، شریان نقدینگی زنجیره تأمین را خشکانده است. به اذعان تحلیل‌گران، زمانی که مطالبات موقق قطعه‌سازان از خطوط خودروسازی ماها را کد می‌ماند و تورم نهاده‌های تولید با شتاب پیش می‌رود، ظرفیت حفظ تیراژ عملا از بین می‌رود و این کمبود عرضه، قوی‌ترین سیگنال التهاب را به فعالان بازار مخابره می‌کند. از سوی دیگر، سیاست‌گذار صنعتی با اصرار بر طرح‌های فروش مقطعی نود روزه و ایجاد قرعه‌کشی‌های ادواری کوشید تا توازن را برقرار سازد، اما این سیاست به جای آرام‌سازی بازار به تقویت شکاف قیمتی کارخانه و بازار آزاد و جذب سرمایه‌های سفته‌بازانه منجر شد؛ چرا که عرضه قطره‌چکانی در برابر حجمی از نقدینگی سرگردان، جذایت ورود رانت‌جویانه را

متغیر عرضه به صدا درآورد. کالبدشکافی زنجیره ارزش نشان می‌دهد که توقف و افت سنگین تولید در بهار و تابستان، بیش از هر چیز حاصل برخورد هم‌زمان با دو دیوار سخت گرهِ انرژی و بحران انرژی بوده است. در بخش مونتاژی، وابستگی شدید به کیت‌های قطعات وارداتی سبب شد تا کوچک‌ترین تاخیر یا اختلال در تخصیص و انتقال ارز به توقف کامل خطوط منتهی شود زیرا ماهیت زنجیره تأمین خودرو امکان مونتاژ ناقص را از بخش خصوصی سلب می‌کند. هم‌زمان، قطعی‌های مکرر و سهمیه‌بندی بی‌سابقه شبکه برق در تابستان ۱۴۰۵، کارخانه‌های قطعه‌سازی و صنایع بالادستی رخته‌گری را فلج کرد و با ایجاد گسست‌های مداوم در فرآیند تولید، هزینه جذب‌شده سنگینی را بر دوش شبکه تأمین نهاد. در چنین فضایی، چالش‌های طرف عرضه با بحران انباشت مالی خودروسازان گره می‌خورد. کارشناسان ارشد مالی و

رکورد تولید روزانه شمش شکسته شد؛ تولید ۳۰۰۸ تن شمش فولاد غدیر نی‌ریز در ۱۱ مهر ماه



نی‌ریز، اعمال شده است. با این حال، برنامه‌ریزی و استراتژی‌ای از پیش تدوین‌شده در این شرکت، مانع از توقف روند تولید پایدار و رکوردشکنی در خط تولید شده است.

همچنین رکورد جدیدی در واحد ذوب این شرکت به ثبت رسید. بر این اساس، در ۱۰مهرماه ۲۱ ذوب به میزان ۳۰۲۵ تن به ثبت رسید که رکورد پیشین این واحد در ۳۱ مردادماه سال جاری با ۲۰ ذوب و تولید ۲هزار و ۹۴۰ تن را ارتقا داد.

سیستم‌های مالی؛ ارتقای سودآوری و رونق فروش فولاد سنگان در فضای تحریم

پرهیز از مدیریت سود، این اعتماد بازار را تحکیم کرده و جریان‌های نقدی حاصل از فروش را قابل‌انکاتر می‌سازد.

۲. پیوند لجستیک تحویل و بهینه‌سازی جریان‌های نقدی عملیاتی ابعاد مالی سودآوری و فروش تنها به خط تولید محدود نمی‌شود، بلکه تجربه‌ی تحویل و سرعت ارسال محصول (از جمله مدیریت صف‌های بارگیری، سامانه‌های موزون‌سازی دقیق و حفظ سلامت فیزیکی محصول هنگام خروج) نقشی تعیین‌کننده در سودآوری واقعی دارد. از منظر سیستم مالی و مدیریت دارایی‌های جاری، هرگونه تسهیل و سرعت‌بخشی در فرآیند تحویل به مشتری، دوره وصول مطالبات و چرخه تبدیل نقدینگی را کوتاهتر می‌کند. کاهش هزینه‌های پنهان معطلی و جلوگیری از افت کیفی محصول در مرحله حمل، مانع از تقلیل ارزش فروش شده و بازدهی سرمایه در گردش شرکت را افزایش می‌دهد.

۳. مدیریت پیش‌گیرانه نهایی تمام‌شده بر پایه بهرموری منابع و تداوم تولید در شرایط تحریم، بهرموری به معنای حرکت از تولیدمحوری صرف به سمت اقتصادمحوری تولید است. ناترازی‌های کلان در حوزه انرژی و آب می‌تواند با ایجاد توقف‌های ناخواسته، سهم هزینه‌های ثابت را در هر تن محصول افزایش داده و حاشیه سود را ببلعد.

سرمایه‌گذاری‌های راهبردی در حوزه خودتأمینی انرژی (مانند انرژی‌های

در فضای اقتصادی کنونی که تشدید تحریم‌های بین‌المللی موجب نوسانات شدید نرخ ارز، اختلال در زنجیره تأمین و افزایش بهای تمام‌شده شده است، سیستم‌های مالی سازمان‌ها دیگر صرفاً ابزار ثبت و گزارش‌دهی تاریخی نیستند. بر اساس «ظرفیه اقتصاد سیاسی»، گزارشگری مالی و رفتارهای محاسباتی متأثر از فشارهای محیط کلان اقتصادی و کنش‌های سیاسی هستند. در چنین شرایطی، ارتقای عملکرد سیستم‌های مالی در شرکت‌های بزرگ صنعتی مانند فولاد سنگان تنها از طریق تلفیق شفافیت مالی با رویکردهای عملیاتی مانند «بهرموری کل زنجیره ارزش» و «مشتری‌مداری زیرساختی» تحقق می‌یابد.

۱. ارتقای کیفیت سود و خلق ارزش از مسیر ثبات کیفی و اعتماد بازار بر اساس مبانی تئوریک کیفیت سود، سودی دارای کیفیت بالا است که پایداری، قابلیت پیش‌بینی و توانایی انعکاس عایدات آتی را داشته باشد. در بازار محصولات معدنی و فولادی، پایداری کیفیت محصول (گندله و کنسانتره) مستقیم‌ترین عامل کاهش ریسک عملیاتی خریداران و ایجاد قابلیت پیش‌بینی درآمد است.

وقتی سیستم‌های کنترل کیفیت از مبدا تأمین مواد اولیه تا تحویل نهایی یکواختی محصول را تضمین می‌کنند، ریسک افت قیمت یا پس‌زدگی محموله‌ها کاهش یافته و اعتبار اعتباری و چانه‌زنی شرکت در بورس کالا و بازارهای داخلی و صادراتی تقویت می‌شود. شفافیت در گزارشگری مالی و

فولاد خوزستان؛ وقتی بحران انرژی به آزمون راهبری تولید تبدیل می‌شود

اقتصاد تولید است. هر ساعت محدودیت می‌تواند به کاهش تناژ، افزایش هزینه تمام‌شده، از دست رفتن فرصت فروش و صادرات و در نهایت فشار بر سودآوری منجر شود.

به همین دلیل، ظرفیت بلااستفاده فقط به معنای تولید کمتر نیست؛ یعنی سرمایه‌ای که امکان خلق ارزش دارد، اما به دلیل محدودیت بیرونی به‌طور کامل باطل‌نمی‌شود.

بالین‌حال، تولید بیشتر به‌تنهایی هدف نهایی نیست؛ تولید باید اقتصادی باشد. جریان تناژ از دست‌رفته زمانی ارزش‌آفرین است که هم‌زمان حاشیه سود و نقدینگی شرکت نیز حفظ شود.

در کنار انرژی، متغیر تعیین‌کننده دیگری قرار دارد: مواد اولیه.

اگر انرژی، امکان تولید است، مواد اولیه، استمرار تولید است. پنجره محدود انرژی زمانی ارزش دارد که مواد اولیه به‌موقع در اختیار خطوط قرار گیرد. در غیر این صورت، حتی رفع محدودیت انرژی نیز الزاماً به تولید پایدار منجر نمی‌شود. بنابراین امنیت انرژی و امنیت مواد اولیه باید هم‌زمان در کانون تصمیم‌گیری قرار گیرند. اما خلغی‌ای که این دو را به تولید واقعی تبدیل می‌کند، سرمایه انسانی است در شرایط عادی، سرمایه انسانی یکی از عوامل تولید است؛ اما در شرایط بحران، به یکی از تعیین‌کننده‌ترین عوامل تبدیل می‌شود. تنظیم برنامه تولید، کاهش توقف‌ها، مدیریت تعمیرات، بهینه‌سازی مصرف انرژی و رفع گلوگاه‌های زنجیره تأمین، همگی به دانش، تجربه و سرعت تصمیم‌گیری انسان‌ها وابسته است. از همین رو، تأکید بر مشارکت بیشتر نیروهای جوان و نخبه در فرآیند تصمیم‌سازی، باید بخشی از راهبرد آینده شرکت باشد. سرمایه انسانی نه یک



مهروناز خوشبخت سربیدر

بازار خودرو در هفته نخست مهرماه ۱۴۰۵، صحنه‌ای تمام‌عبار از بازتولید پارادوکس‌های اقتصاد کلان ایران را به نمایش گذاشت؛ بازاری که در لایه عینی و کف معاملات میدانی با تعمیق رکود و قفل‌شدگی ناشی از تحلیل توان خرید خانوارها دست‌وپنجه نرم می‌کند، اما در تابلوی اعلانات و نرخ‌نامه‌های پیشنهادی به هر نوسان کوتاه‌مدت در بازارهای موزای ارز و طلا واکنشی تند، نامتقارن و صعودی نشان می‌دهد. نوسانات نرخ ارز و بازگشت پرشتاب قیمت‌ها به کانال افزایشی طی بازه ۴ تا ۷ مهرماه، نه بازاری از رونق تقاضا بلکه محصول مستقیم فعال‌شدن انتظارات تورمی بر بستری بود که پیش‌تر با سقوط تیراژ تولید پی‌ریزی شده است. در اقتصادهای تورمی، خودرو ماهیت مصرفی صرف خود را از دست داده و به دارایی سرمایه‌ای بدل می‌شود اما آنچه اجازه داد یک موج ارزی کوتاه‌مدت بلافاصله بر قیمت خودروهای داخلی و مونتاژی بشینند، نبود انعطاف و ضربه‌گیر در سمت عرضه بود. هنگامی که بازار کالای ساخته‌شده جدیدی در تیراژ مسکونی دریافت نمی‌کند، مکانیزم کشف قیمت از کارکرد واقعی خود تهی شده و هزینه جایگزینی کالا، فرمان هدایت نرخ‌های پیشنهادی را به دست می‌گیرد؛ متغیری که فروشندگان را به مقاومت سرسختانه در برابر تخفیف و عقب‌نشینی از معامله ترغیب می‌کند. ریشه ساختاری این التهاب قیمتی را باید در گزارش رسمی و آمارهای منتشرشده پنج‌ماهه نخست سال جاری از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت جست‌وجو کرد. ثبت کاهش حدود ۳۵ درصدی تیراژ تولید در مجموع خودروسازان بزرگ کشور نسبت به مدت مشابه سال قبل و در سطحی نگران‌کننده‌تر، سقوط بیش از ۶۰ درصدی تولید در خطوط مونتاژی بخش خصوصی، زنگ خطری جدی برای

کاسبان خودکفایی چه می‌کنند؟!

مجید مرادی – استاد دانشگاه

دولت ابراهیم ریسی در سال ۱۴۰۱، واردات لوازم خانگی سامسونگ و ال جی را ممنوع کرد تا به خیال خام خود شرکت‌های سازنده داخلی تقویت شوند و کالا هم ازان تر به دست مصرف‌کننده برسد. اما چیزی نگذشت که حتی صدای اعتراض رهبری هم در آمد که قرار این نبود که ورود لوازم خانگی خارجی را ممنوع و از سازنده داخلی حمایت کنیم اما داخلی هم نرخ مرتب بالا برود.

پس از ۴ سال، وزارت صمت ممنوعیت واردات لوازم خانگی خارجی را در چهارم مهرماه ۱۴۰۵ برداشت تا بر شکست این طرح صحه بگذارد. داستان خیال خام خودکفایی تنها به لوازم خانگی محدود نمی‌شود بل‌که خودرو هم همین راه را رفته است.

در غیاب رقیب خارجی، ملت مجبور است به هر سازی که این تولیدکنندگان می‌زنند پرمقد.

در این میان سازندگان خصوصی بهره می‌برند. آنان کافی‌ست یک چغیه روی گردن بیندازند و خود را عضو جبهه مقاومت اقتصادی معرفی کنند تا از همه مزایای آن بهره مند شوند.

یک کارشناس تجاری چند سال پیش گفته بود تنها صنعت ایرانی که طی چند دهه گذشته از دخالت دولت در تولید و نرخ گذاری اش آزاد بوده صنعت شکلات‌سازی است و به لطف این آزادی و رقابت تنها صنعت ایرانی ست که توانسته است بازارهای اروپا را هم فتح کند.

یابید اما شکلات آیدین را در اروپا هم می‌بینید. اگر دولت پای خود را به خودروسازی و لوازم خانگی سازی و راه اندازی امثال صایران هم باز نمی‌کرد این دو صنعت هم رشد می‌کردند. دولت در هر چیزی که وارد شود آن را تباه می‌کند. از صنعت گرفته تا فرهنگ و دین. صنعت و سبک زندگی و حتی دین و روحانیت دولتی محکوم به شکست است. کار دولت حفظ امنیت داخلی و خارجی و قانون گذاری و اجرا و دادگستری و سیاست خارجی و ارائه خدمات عمومی است.

خبر

شیروودی: پروازهای ایران و عراق از سر گرفته شد

رئیس سازمان هواپیمایی کشوری، از ازسرگیری همزمان پروازهای شرکت‌های هواپیمایی ایرانی و عراقی در مسیر ایران و عراق از خبر داد. ابوظر شیروودی، رئیس سازمان هواپیمایی کشوری، از ازسرگیری همزمان پروازهای شرکت‌های هواپیمایی ایرانی و عراقی در مسیر ایران و عراق از خبر داد و گفت: بر اساس تصمیمات اتخاذشده در سطح مقامات عالی دو کشور، مقرر شد پروازهای بین ایران و عراق از روز یکشنبه توسط شرکت‌های هواپیمایی ایرانی و عراقی از سر گرفته شود.

رئیس سازمان هواپیمایی کشوری از مسافران خواست پیش از مراجعه به فرودگاه، آخرین وضعیت و زمان انجام پرواز خود را از طریق درگاه‌های رسمی شرکت هواپیمایی مربوطه یا اطلاعات پرواز فرودگاه مبدأ پیگیری کنند.

شیروودی همچنین با توصیه به مسافران برای تهیه بلیت نجف اشرف از سایت شرکت‌های هواپیمایی و سامانه‌های معتبر فروش بلیت، از آنان خواست پیش از عزیمت به فرودگاه، از قطعی بودن پرواز و زمان انجام آن اطمینان حاصل کنند.

جهان اقتصاد

آگهی دعوت به ارائه مدارک و مستندات عضویت شرکت تعاونی مسکن کارگران خیاب تهران و حومه

بدین‌وسیله از کلیه اشخاصی که مدعی عضویت در شرکت تعاونی مسکن کارگران خباز تهران و حومه به شماره ۲۶۸۵۲ بوده و دارای فیش واریزی، رسید پرداخت وجه، مدارک عضویت، قرارداد یا سایر اسناد و مدارک مرتبط با عضویت و پرداختیهایی خود میباشدند، دعوت میگردد جهت بررسی و تطبیق سوابق عضویت و پرداختیه‌ها و تعیین و احراز میزان امتیاز و حقوق متعلقه هر شخص در تعاونی، مدارک و مستندات خود را حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۷/۲۵ به نشانی پست الکترونیکی taavonkankhabazan@gmail.com و یا به آلیکیشن ایتا به شماره ۰۹۱۲۶۹۷۰۷۲۵ ارسال نمایند. مدارک و مستندات ارسالی پس از بررسی و تطبیق با سوابق و اسناد موجود در شرکت، جهت تعیین سوابق عضویت، میزان پرداختیه‌ها، امتیاز و حقوق متعلقه هر شخص مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

شرکت تعاونی مسکن کارگران خیاب تهران و حومه شماره ثبت ۲۶۸۵۲



جهان اقتصاد: سخنگوی انجمن صنایع لبنی با بیان اینکه وضعیت بازار و تولید محصولات لبنی مناسب است، گفت طی چند ماه گذشته صنعت با چالش کاهش مصرف لبنیات در خانوار روبرو بوده و از طرفی بی‌ثباتی قیمت‌ها از جمله نرخ ارز نگرانی‌هایی ایجاد کرده است اما در عین حال صنعت تمام تلاش خود را معطوف به ثبات قیمت لبنیات کرده است.

وی افزود براساس برآیند اطلاعات به‌دست‌آمده از صنعت لبنیات بعد از حذف ارز ترجیحی میزان مصرف نسبت به سال قبل حداکثر ۱۵ درصد کاهش داشته است. این صحبت‌ها در حالی مطرح می‌شود که طبق قوانین ساده و شناخته‌شده بازار وقتی تقاضا برای یک محصول وجود ندارد عملاً صحبت از افزایش قیمت هیچ توجیهی ندارد و این مسئول صنفی نباید این‌گونه ثبات نسبی قیمت را برای خود افتخاری بداند زیرا از اساس تقاضا کم شده است.

کاهش قدرت خرید خانوارها که ریشه در تورم مزمن، کاهش درآمد واقعی و فشارهای ناشی از تحریم‌های اقتصادی دارد، مهم‌ترین عامل افت مصرف لبنیات است. وقتی خانواده‌ها ناچار می‌شوند اولویت‌های غذایی خود را به سمت اقلام ارزان‌تر و ضروری‌تر جابه‌جا کنند، طبیعی است که مصرف شیر، ماست، پنیر و سایر محصولات لبنی کاهش یابد.

در چنین شرایطی حفظ سطح قیمت‌ها نه نتیجه مدیریت هوشمندانه یا تلاش ویژه صنعت، بلکه پیامد مستقیم افت تقاضا است.

مدیرعامل سازمان بنادر با اشاره به اینکه مبادلات بانکی، مسائل بیمه‌ای و سرمایه‌گذاری از مهم‌ترین چالش‌های تجارت دریایی است گفت: توسعه زیرساخت بدون دیپلماسی نمی‌تواند به نتیجه مطلوب برسد.

محمد شکیبی‌نسب، مدیرعامل سازمان بنادر و دریانوردی، در نشست ی حامید قنبری، معاون دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه و با حضور مجازی سفرا و رؤسای نمایندگی‌های دیپلماتیک جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور، بر ضرورت تقویت دیپلماسی دریایی و بهره‌گیری از ظرفیت سفارتخانه‌ها برای توسعه تجارت و حمل‌ونقل دریایی تأکید کرد. **۵۵ درصد ظرفیت بندر کشور سال گذشته خالی بود** وی با اشاره به ظرفیت اسمی حدود ۳۰۲ میلیون تنی بنادر کشور اظهار کرد، با وجود این ظرفیت، طی سال‌های گذشته حدود ۵۰ تا ۵۵ درصد ظرفیت بندر کشور خالی بوده و باید با معرفی ظرفیت‌های بنادر ایران به کشورهای هدف، زمینه استفاده حداکثری از این ظرفیت فراهم شود.

مدیرعامل سازمان بنادر افزود: توسعه زیرساخت بدون دیپلماسی

آگهی مفقودی(برگ کمپانی و برگ سبز)
اینجانب دنیا علی رمانی مالک خودرو سواری پژو ۴۰۵ به شماره شهربانی ۲۱- ۲۴۹۹ ۴۱۰ و با شماره شاسی ۸۳۳۰۰۶۴۴و ۸۳۳۰۰۶۴۴ موتور ۱۲۴۸۳۱۳۷۴۴۱ به علت فقدان اسناد فروش(برگ کمپانی و برگ سبز) تقاضای رونوشت المثنی اسناد مذکور را نموده است لذا چنانچه هرکس ادعایی به مورد خودروی مذکور دارد ظرف ده روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکانشهر ساختمان سمند مراجعه نماید بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد

سندنج

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۰۰۸۵۲۳ هیات اول اودم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک دوگنبدان تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای علی کرم سیفوری آرو فرزند براتعلی ش ش ۱۲۰۴ صادره از مرکزی در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۰۰۰ متر مربع پلاک فرعی ۱۶۷ از ۱۰۵ اصلی واقع در قریه دیل محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض،دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
میهانف: ۱۴۰۵.۱۵۶۲
انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵.۰۶.۲۹
انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵.۰۷.۱۳

اسماعیل صادقی، رئیس ثبت اسناد و املاک دوگنبدان

جهان اقتصاد گزارش می دهد:

دست مردم از لبنیات دورتر شد



در بازار رقابتی، تولیدکنندگان زمانی می‌توانند قیمت را بالا ببرند که تقاضا کشش کافی داشته باشد؛ وقتی این کشش وجود ندارد، افزایش قیمت منجر به کاهش بیشتر فروش و زبان انباشته می‌شود.

بنابراین ادعای ثبات قیمت به‌عنوان دستاورد، نادیده گرفتن واقعیت‌های اقتصاد خرد است.

صنعت لبنیات طی سال‌های اخیر با چالش‌های متعددی روبه‌رو بوده است؛ از نوسان نرخ ارز و افزایش هزینه نهاده‌ها گرفته تا مشکلات تأمین مواد اولیه و فشارهای نظارتی.

حذف ارز ترجیحی نیز شوک دیگری بود که هزینه تولید را به‌طور محسوس بالا برد. با این حال، کاهش ۱۵ درصدی مصرف که سخنگو به آن اشاره کرده، نشان می‌دهد بازار ظرفیت جذب قیمت‌های بالاتر را نداشته

است. اگر تقاضا پایدار می‌ماند، احتمالاً شاهد افزایش تدریجی قیمت‌ها می‌بودیم اما واقعیت این است که مصرف‌کننده ایرانی امروز بیش از گذشته به قیمت حساس شده و هرگونه افزایش ناگهانی می‌تواند به جایگزینی محصولات با کاهش حجم خرید منجر شود.

این وضعیت نه افتخار صنعت، بلکه نشانه آسیب‌پذیری ساختار اقتصادی خانوارهاست. از سوی دیگر، تأکید بر تلاش صنعت برای ثبات قیمت بدون اشاره به نقش محدودیت‌های طرف تقاضا، تصویری ناقص از واقعیت ارائه می‌دهد.

ثبات نسبی قیمت در شرایط کاهش تقاضا، بیشتر به معنای ناتوانی در اعمال افزایش قیمت است تا موفقیت در کنترل هزینه‌ها یا مدیریت زنجیره تأمین. تولیدکنندگان

مبادلات بانکی و بیمه‌ای از موانع تجارت دریایی است

و دیپلماسی بدون توسعه زیرساخت، نمی‌تواند به نتیجه مطلوب برسد؛ از این رو تقویت هم‌افزایی میان دستگاه‌های داخلی و کشورهای طرف همکاری ضروری است.

وی مبادلات بانکی، مسائل بیمه‌ای و سرمایه‌گذاری از جمله

مهم‌ترین چالش‌های مهم تجارت دریایی عنوان کرد و گفت: در این زمینه سفارتخانه‌های جمهوری اسلامی ایران می‌توانند نقش مؤثری در معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری و ظرفیت‌های کشور در کریدورهای شمال – جنوب و شرق – غرب ایفا کنند.

هوشمندسازی بندار با محوریت بندر بوشهر آغاز شد
شکیبی‌نسب با اشاره به آغاز اقدامات هوشمندسازی بندار و انتخاب بندر بوشهر به‌عنوان پایلوت سازمان در این حوزه، بر استفاده از تجربیات سایر کشورها و انتقال دانش و تجربه در حوزه بندار تأکید کرد.

معاون وزیر راه و شهرسازی با اشاره به آغاز اقدامات هوشمندسازی بندار و انتخاب بندر بوشهر به‌عنوان پایلوت سازمان در این حوزه، بر استفاده از تجربیات سایر کشورها و انتقال دانش و تجربه در حوزه بندار تأکید کرد.

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تنکابن

نظر به مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مصوب مرحله ۱۳۹۰/۰۹/۲۰ املاک ۱۳۹۰/۰۹/۲۰ املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی تنکابن مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و بلا معارض آنان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می‌گردد.
املاک متقاضیان واقع در قریه هراترب پلاک ۸۴ اصلی بخش ۳ ۴۰۵
مفقوزی از ۲۲۰ فرعی مهدی کلاته عربی به کد ملی ۵۷۲۹۸۹۰۴۹۷
نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۱۵۵۷/۷۰ متر مربع انتقالی از مالک مشاعی.

لذا باید از تاریخ انتشار اولین آگهی و در روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند.
معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تسلیم گردد.
در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است و در صورتی که اعتراض می‌نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست بدیهی است برابر ماده ۱۲ آئین‌نامه مذکور در مورد قسمتی از املاکی که قبلاً اظهارنامه ثبتی پذیرفته نشده واحد ثبتی با رای هیات پس از تنظیم اظهارنامه حاوی تحدید حدود مراتب را در اولین آگهی نوبتی و تحدید حدود بصورت همزمان به اطلاع عموم می‌رساند و نسبت به املاک در جریان ثبت و فاقد سابقه تحدید حدود واحد ثبتی آگهی تحدید حدود را به صورت اختصاصی منتشر می‌نماید.

شناسه آگهی: ۲۲۸۰۷۰۳

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۳۰

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۱۳

معاون مدیر کل و سرپرست ثبت اسناد و املاک تنکابن

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۰۰۶۸۰۰۷۷۱ هیات اول پرونده کلاسه ۹۴۰۹۰۶۸۰۰۰۰۹۴ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه دو قزوین تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای توجع عباسی نودهی به شناسنامه شماره ۸۸۸ کدملی ۵۹۹۴۴۷۹۹۶ صادره از بونین زهرا دشتابنی فرزند خلیل در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی با حفظ حقوق احتمالی حرائم به مساحت ۲۱۰ متر مربع پلاک شماره ۲۲ اصلی واقع در قزوین بخش ۵ حوزه ثبت ملک منطقه دو قزوین خریداری مع الواسطه از تقی قاسمی و رضا قاسمی تأید و محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۵/۶/۲۸

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۷/۱۳

صمد قدیم آبادی رئیس ثبت اسناد و املاک

لبنی نیز خود با مشکلات نقدینگی، هزینه بالای انرژی و حمل‌ونقل و رقابت با واردات مواجهاند.

اگر مصرف به سطح قبلی بازنگردد، حتی ثبات قیمت فعلی نیز نمی‌تواند سودآوری بلندمدت را تضمین کند. کاهش مصرف لبنیات پیامدهای تغذیه‌ای جدی نیز دارد؛ لبنیات منبع اصلی کلسیم، پروتئین باکیفیت و ویتامین‌های گروه B است و افت مصرف آن به‌ویژه در میان کودکان و سالمندان می‌تواند به مشکلات سلامتی منجر شود.

بنابراین مسئله تنها اقتصادی نیست و ابعاد اجتماعی و بهداشتی نیز دارد. سیاست‌گذاران و فعالان صنفی باید به‌جای بزرگ‌نمایی ثبات قیمت، بر احیای قدرت خرید خانوار و تسهیل دسترسی به محصولات لبنی تمرکز کنند. این امر می‌تواند از طریق حمایت‌های هدفمند، بهبود زنجیره توزیع و کاهش هزینه‌های واسطه‌گری محقق شود. صحبت از مناسب بودن وضعیت بازار در حالی که مصرف ۱۵ درصد کاهش یافته، با واقعیت‌های میدانی همخوانی کامل ندارد.

بازار زمانی مناسب است که هم تولید پایدار باشد و هم تقاضا در سطح قابل قبول حفظ شود. وقتی یکی از این دو رکن تضعیف شود، نمی‌توان از وضعیت مطلوب سخن گفت. سخنگوی انجمن صنایع لبنی بهتر است به‌جای ارائه تصویری مثبت از ثبات قیمت، به ریشه‌های کاهش تقاضا بپردازد و راهکارهایی عملی برای بازگرداندن مصرف به سطوح قبلی پیشنهاد کند.

تنها در این صورت می‌توان امیدوار بود که صنعت لبنیات از چالش‌های فکری عبور کند و نقش خود را در تأمین امنیت غذایی کشور به‌درستی ایفا نماید.

تحلیل دقیق‌تر داده‌های مصرف، قیمت و هزینه تولید می‌تواند تصویر شفاف‌تری از وضعیت واقعی ارائه دهد و از ایجاد انتظارات نادرست جلوگیری کند.

موانع تردد ناوگان تجاری ایران و ارمنستان در نوردوز

و ارمنستان در مسیرهای ترانزیتی منطقه و شناسایی و رفع موانع پیش‌رو برگزار شد.

در این نشست، موضوعاتی از جمله افزایش

ظرفیت مبادلات مرزی، ارتقای سطح خدمات

در گذرگاه‌های رسمی، تسهیل تردد ناوگان

تجاری، تقویت زیرساخت‌های لجستیکی و توسعه پس‌کرانه‌های مرزی مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت. همچنین طرفین در ادامه همکاری‌های مشترک، موضوع رفع موانع موجود، کاهش زمان انجام تشریفات مرزی و گمرکی، ارتقای بهره‌وری پایانه‌های مرزی و افزایش ظرفیت ترانزیت منطقه‌ای را پیگیری خواهند کرد. بر اساس اعلام سازمان راهداری، پایانه مرزی نوردوز به‌عنوان یکی از گذرگاه‌های مهم ارتباطی میان ایران و ارمنستان، از ظرفیت قابل توجهی برای توسعه مبادلات تجاری و ترانزیت منطقه‌ای برخوردار است.

در نشست مشترک رئیس سازمان راهداری

و هیئت جمهوری ارمنستان، موانع تردد ناوگان

تجاری ایران و ارمنستان در مرز نوردوز و پیگیری

راهکارهای تسهیل تردد، کاهش تشریفات مرزی

و افزایش ترانزیت بررسی شد.

سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای اعلام

کرد که در راستای گسترش مناسبات تجاری و

لجستیکی جمهوری اسلامی ایران و جمهوری

ارمنستان و بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های

حمل‌ونقلی، ترانزیتی و زیرساختی دو کشور،

نشست مشترک رضا اکبری، معاون وزیر

راه و شهرسازی و رئیس سازمان راهداری و

حمل‌ونقل جاده‌ای، با هیئت جمهوری ارمنستان

با حضور معاون زیرساخت و مدیریت سرزمینی

این کشور در پایانه مرزی نوردوز برگزار شد.

این نشست با محوریت توسعه همکاری‌های

حمل‌ونقلی و ترانزیتی، تقویت نقش ایران

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تنکابن

نظر به مواد ۱ و ۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مصوب مرحله ۱۳۹۰/۰۹/۲۰ املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی تنکابن مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و بلا معارض آنان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می‌گردد.

املاک متقاضیان واقع در قریه براسمر پلاک ۱۲ اصلی بخش ۴ ۲۲۰
مفقوزی از ۱۸ الی ۲۵ فرعی افسانه خلعتبری به کد ملی ۲۲۱۸۳۱۳۰۵۷
زینب خلعتبری به کد ملی ۲۲۱۸۳۱۳۸۰۸ نسبت به سه دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه باغ مرکبات به مساحت ۴۳۱ متر مربع انتقالی از مالک مشاعی.

لذا به موجب ماده ۳ تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی و ماده ۱۲ آئین‌نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق روزنامه محلی و کنترال‌انتشار در شهر منتشر و در روستا علاوه بر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تا در صورتیکه اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی و در روستاها از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراضی خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند.
معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تسلیم گردد.
در این صورت اقدامات ثبت موکول به ارائه حکم قطعی دادگاه است و در صورتی که اعتراض در مهلت قانونی واصل نگردد یا معترض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مبادرت به صدور سند مالکیت می‌نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست بدیهی است برابر ماده ۱۲ آئین‌نامه مذکور در مورد قسمتی از املاکی که قبلاً اظهارنامه ثبتی پذیرفته نشده واحد ثبتی با رای هیات پس از تنظیم اظهارنامه حاوی تحدید حدود مراتب را در اولین آگهی نوبتی و تحدید حدود بصورت همزمان به اطلاع عموم می‌رساند و نسبت به املاک در جریان ثبت و فاقد سابقه تحدید حدود واحد ثبتی آگهی تحدید حدود را به صورت اختصاصی منتشر می‌نماید.

شناسه آگهی: ۲۲۸۰۸۱۱

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۳۰

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۱۳

معاون مدیر کل و سرپرست ثبت اسناد و املاک تنکابن

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۰۰۷۲۳۷ هیات اول مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۷ هیات سوم خانم زهرا اعظمی دولت آبادی به شناسنامه شماره ۲۲۲ کدملی ۱۴۰۵/۰۴/۱۷ صادره فرزند عباس به ششدانگ یک باب خانه پلاک شماره فرعی از ۱۴۱۸۲۱ اصلی واقع در بخش ۱۵اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان به مساحت ۱۷۴/۵۲ متر مربع به موجب سند ۶۲۷۴۶ مورخ ۱۳۵۲/۰۴/۱۰ دفتر ۲۹ اصفهان بداله عرب مالک رسمی بوده که مورد درخواست به موجب قولنامه به متقاضی و املاک متعلقه و تعدادی از شهود آن را تأیید نموده اند. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

شناسه آگهی:۲۲۷۹۰۷۶

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۱۳

حسین زمانی علویچه

رئیس ثبت اسناد و املاک

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۰۰۱۲۹۹۱ هیئت اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک نیشابور تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای مهدی حاجی بگلو فرزند حسن در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۰۱.۸۵ مترمربع از پلاک شماره ۵ فرعی از ۵۶ اصلی واقع در بخش ۱۲ حوزه ثبت ملک نیشابور خریداری از مالک رسمی آقای رجبعلی رضائی محرز شده است. مراتب به منظور اطلاع عموم در دو روزنامه یکی روزنامه محلی و دیگری در روزنامه کنبر الانتشار و در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم کنند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۸۶۲۸

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۱۳

محمد بیرم آبادی – رئیس ثبت اسناد و املاک نیشابور

زمستان امسال خاموشی داریم؟

مدیریت شبکه و تأمین سوخت در زمستان امسال اهمیت بیشتری دارد و طبق اعلام رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران با توجه به تداوم ناترازی گاز و تأثیر آن بر تأمین سوخت نیروگاه‌ها، احتمال خاموشی به دلیل کمبود سوخت وجود دارد.

محمدهادی فقیه‌زاده – رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران– درباره کسری تولید برق در زمستان اظهار کرد: به هر صورت، ما همیشه از سال‌های قبل هم در حقیقت وارث یک ناترازی در تولید گاز و مصرف گاز در کشور بودیم. این ناترازی امسال تشدید پیدا کرده، به علت اتفاقاتی که در جنگ اتفاق افتاده و بخشی از ظرفیت تولید گاز کشور کم شده است.

وی افزود: طبیعتاً این ناترازی در تولید گاز منجر می‌شود به اینکه به مخازن سوخت مایع نیروگاه فشار بیشتری در دوره طولانی‌تری وارد شود و اینکه در حقیقت ما خاموشی در نیروگاه‌ها داشته باشیم به علت کمبود سوخت، می‌تواند یک واقعیت محتمل باشد که باید برای آن چاره‌اندیشی کنیم.

رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران ادامه داد: باید بتوانیم مدیریت شبکه را امسال به گونه‌ای داشته باشیم که در حقیقت از این کمبود هم شبکه بتواند به خوبی و با موفقیت بیرون بیاید بنابراین احتمال خاموشی وجود دارد.

اهداف تولید نفت اوپک‌پلاس برای ماه آینده بدون تغییر می‌ماند

سه منبع آگاه پیش از نشست روز یکشنبه گروه اوپک‌پلاس، به روتبرز اعلام کردند که این گروه قصد دارد اهداف تولید نفت خود را برای ماه نوامبر ثابت نگه دارد.

تولیدکنندگان نفت عضو اوپک‌پلاس در منطقه خلیج فارس، در پی اختلافات مداوم در صادرات ناشی از تجاوز نظامی آمریکا و رژیم صهیونیستی ایران، بسیار کمتر از اهداف تعیین شده تولید می‌کنند و میزان صادرات آنها در ماه‌های اخیر،

بین ۶۰ تا ۸۰ درصد سطوح عادی در نوسان بوده است.

به گفته منابع صنعتی، این جنگ همچنین موجب به تعویق افتادن بررسی ظرفیت تولید اعضای اوپک‌پلاس شده است. این بررسی برای تعیین سهمیه‌های تولید اعضا در سال ۲۰۲۷ حیاتی است، اما جنگ تحمیلی علیه ایران باعث ایجاد عدم قطعیت در برآورد پتانسیل تولید در آینده شده است.

سه منبع نزدیک به مذاکرات اظهار کردند: اوپک‌پلاس متشکل از سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) و متحدانش از جمله روسیه در اصل توافق کرده است که اهداف تولید را برای ماه نوامبر ثابت نگه دارد.

اوپک‌پلاس پس از سال‌ها کاهش تولید، در بخش عمده‌ای از سال ۲۰۲۶ در حال افزایش اهداف تولید بوده است، اما به دلیل درگیری‌ها در خاورمیانه، بخش عمده‌ای از این افزایش‌ها تنها روی کاغذ باقی مانده و عملی نشده است هفت عضو اصلی اوپک‌پلاس در ماه اوت ۲۵ میلیون بشکه در روز نفت تولید کردند که نسبت به ژوئیه، ۶۲۰ هزار بشکه افزایش داشت، اما همچنان حدود ۵ میلیون بشکه در روز کمتر از سطح تولید پیش از آغاز جنگ در ماه فوریه بود.

اوپک‌پلاس همچنان کاهش تولیدی به میزان حدود ۲ میلیون بشکه در روز را برای اکثر اعضا اعمال می‌کند. به گفته منابع آگاه، این گروه برای تصمیم‌گیری در مورد نحوه توزیع افزایش تولید به بررسی ظرفیت نیاز دارد و بعید است پیش از سال ۲۰۲۷ تغییری در میزان تولید ایجاد شود.

بر اساس گزارش روتبرز، هفت عضو اصلی گروه که در نشست روز جاری شرکت می‌کنند، شامل عربستان سعودی، روسیه، عراق، کویت، الجزایر، قزاقستان و عمان هستند.

هشدار صنعت آب پیش از بارش‌های شدید

سختگوی صنعت آب کشور با اشاره به پیش‌بینی بارش‌های شدید متاثر از پدیده ال‌نینو، نسبت به آب‌گرفتگی معابر شهری در صورت عدم لایروبی به موقع هشدار داد و خواستار اقدام فوری شهرداری‌ها برای آزادسازی مسیرهای عبور آب شد.

عیسی بزرگ‌زاده– سختگوی صنعت آب کشور– با اشاره به اطلاع‌رسانی‌های انجام‌شده درباره احتمال وقوع بارش‌های شدید و سیلابی متاثر از ال‌نینو در برخی مناطق کشور، بر ضرورت تسریع در اقدامات پیشگیرانه و آمادگی مدیریت شهری تأکید کرد. بزرگ‌زاده با بیان اینکه یکی از اقدامات مهم و مؤثر در کاهش آثار احتمالی بارش‌های شدید، آماده‌سازی مسیرهای عبور آب در محدوده‌های شهری است، گفت: ضروری است شهرداری‌های محترم در کوتاه‌ترین زمان ممکن نسبت به لایروبی و آزادسازی مسیرها، آبراهه‌های شهری و کانال‌های تخلیه آب‌های سطحی اقدام کنند.

وی افزود: با توجه به هشدارها و اطلاع‌رسانی‌های پیشین درباره احتمال وقوع ال‌نینو و بارش‌های شدید و سیلابی، انتظار می‌رود این موضوع مورد توجه جدی مدیریت شهری قرار گیرد تا مسیرهای عبور آب پیش از آغاز بارش‌ها از هرگونه انسداد و مانع پاکسازی شود.

سختگوی صنعت آب کشور ادامه داد: وجود نخاله‌های ساختمانی، زباله و سایر پسماندها در مسیر مسیل‌ها و آبراهه‌های شهری می‌تواند ظرفیت عبور آب را کاهش دهد و در زمان بارش‌های شدید، زمینه آب‌گرفتگی معابر، خیابان‌ها و مناطق مسکونی را فراهم کند. در شرایط کنونی، پاکسازی و آزادسازی مسیر آبراهه‌ها از جمله اقداماتی است که با اجرای به‌موقع آن می‌توان بخشی از مخاطرات ناشی از بارش‌های شدید را کاهش داد و آمادگی شهرها را برای مدیریت روان‌آب‌ها افزایش داد. وی در پایان خواستار توجه و اقدام سریع شهرداری‌ها و دستگاه‌های متولی برای تکمیل اقدامات پیشگیرانه و اطمینان از باز بودن مسیرهای عبور آب در نقاط شهری شد.



گلنار پرتوی مهر روزنامه نگار

برای بیش از نیم‌قرن، نبض تپنده اقتصاد جهان با امواج خلیج‌فارس و ضربان نفتکش‌هایی که باریکه‌ی حیاتی «تنگه هرمز» را می‌شکافتند، تنظیم می‌شد. هرگونه تنش، مانور نظامی یا تبادل آتش در این آبراه راهبردی، بلافاصله در تالارهای بورس نیویورک، لندن و توکیو در قالب جهش‌های ناگهانی قیمت طلای سیاه و شاخص‌های تورمی بازتاب می‌یافت. با این حال، زنجیره رخدادهای نظامی اخیر، تهدید خطوط کشتیرانی، افزایش سرسام‌آور نرخ بیمه و اجاره نفت‌کش‌ها و سایه سنگین محاصره‌های دریایی، یک دگرگونی بنیادین بر ادراک ریسک نزد مصرف‌کنندگان بزرگ به وجود آورده است.

واقعیت آن است که امنیت انرژی دیگر یک مفهوم انتزاعی یا قابل معامله با چند دلار تخفیف تجاری نیست. غرب و حتی غول‌های نوظهور صنعتی شرق نظیر چین و هند، به این جمع‌بندی راهبردی رسیده‌اند که اتکای بیش‌ازحد به یک جغرافیای پرریسک و بحران‌خیز، به‌مثابه گذاشتن تمامی تخم‌مرغ‌ها در یک سبد شکننده است. پیامد این دگرترین جدید، آغاز یک کوچ بزرگ و تدریجی از آب‌های پرتلاطم خاورمیانه به سمت هاب‌های آرام‌تر و قابل‌پیش‌بینی‌تر انرژی در نیمکره غربی است.

در کانون این نقشه جدید، نامی آشنا اما برای سال‌ها به حاشیه رانده‌شده خودنمایی می‌کند: ونزوئلا. سرزمینی با بزرگ‌ترین ذخایر اثبات‌شده نفت خام سنگین جهان که بیش از یک دهه زیر آوار تحریم‌ها، ناکارآمدی زیرساختی و انزوا ی بین‌المللی مدفون شده بود، اما منطق سرمایه و نیاز سیری‌ناپذیر بازار جهانی، قواعد بازی را بازتعریف کرده است.

جریان سرمایه‌گذاری بین‌المللی و غول‌های انرژی، با حمایت ضمنی و آشکار کاخ سفید، هجوم بی‌سابقه‌ای را به سمت میادین نفتی کمربند «اورینوکو» آغاز کرده‌اند. این بازگشت تنها یک توافق مقطعی نفتی نیست، بلکه نوعی ادغام ساختاری اقتصاد نفت ونزوئلا در مدار منافع



مصرف‌کنندگان غربی است. تحلیل روندهای توسعه میادین نشان می‌دهد که ونزوئلا در یک افق میان‌مدت و کمتر از یک دهه، پتانسیل جهش خیره‌کننده در ظرفیت تولید روزانه را داراست. ورود نفت سنگین و فراوان کاراکاس به پالایشگاه‌های پیچیده آمریکا و آسیا نه‌تنها جایگزین شبکه‌های تحریمی یا پریسک خلیج‌فارس خواهد شد، بلکه توازن قدرت در دیبرخانه اوپک را نیز دچار زلزله‌ای سهمگین می‌کند.

کشورهای خریدار نفت در مواجهه با ناامنی‌های ترانزیتی و ریسک‌های سیستماتیک منطقه خلیج‌فارس، یک نقشه دوم‌رحله‌ای و گازانبری را به اجرا گذاشته‌اند: تنوع‌بخشی به مبادی ورودی (Supply Diversification): آمریکا با تکیه بر جهش تاریخی تولید شیل و تسلط بی‌رقیب بر بازار صادرات گاز مایع (LNG)، سهم سنتی روسیه و خاورمیانه را در اروپا تسخیر کرده و اکنون نگاه خود را به بازار روبه‌رشد جنوب‌شرق آسیا دوخته است. در این پازل، ونزوئلا و میادین فراساحلی گویان و برزیل، سپری مطمئن در برابر شوک‌های ژئوپلیتیک خاورمیانه می‌سازند.

شتاب‌بخشی به سبد جایگزین: مصرف‌کنندگان با فعال‌سازی ظرفیتهای بازنشسته (نظیر هسته‌ای و ترانزیتی و ریسک‌های سیستماتیک منطقه خلیج‌فارس، یک نقشه دوم‌رحله‌ای و گازانبری را به اجرا گذاشته‌اند: تنوع‌بخشی به مبادی ورودی (Supply Diversification): آمریکا با تکیه بر جهش تاریخی تولید شیل و تسلط بی‌رقیب بر بازار صادرات گاز مایع (LNG)، سهم سنتی روسیه و خاورمیانه را در اروپا تسخیر کرده و اکنون نگاه خود را به بازار روبه‌رشد جنوب‌شرق آسیا دوخته است. در این پازل، ونزوئلا و میادین فراساحلی گویان و برزیل، سپری مطمئن در برابر شوک‌های ژئوپلیتیک خاورمیانه می‌سازند. شتاب‌بخشی به سبد جایگزین: مصرف‌کنندگان با فعال‌سازی ظرفیتهای بازنشسته (نظیر هسته‌ای و

«جهان اقتصاد» از بازی شطرنج سیاه در اقیانوس آرام گزارش می دهد پوستاندازی طلای سیاه!

مالی و درآمدهای ارزی است. اقتصادهایی که درصد بالایی از بودجه سالانه خود را بر دلارهای نفتی استوار کرده‌اند، در یک دوراهی استراتژیک قرار دارند: کاهش تولید برای حفظ قیمت یا افزایش تولید برای حفظ سهم بازار؟

تأخیر اجباری در برخی کلان‌پروژه‌های توسعه‌ای و عدم قطعیت در تقاضای بلندمدت، نشان می‌دهد که عصر مدیریت یک‌طرفه بازار توسط تولیدکنندگان خلیج‌فارس به پایان رسیده است. اگر آن‌ها برای دفاع از قیمت دست به انقباض تولید بزنند، شبکه‌های ونزوئلا، برزیل و شیل آمریکا به سرعت خلاء بازار را پر کرده و پس گرفتن این سهم در آینده تقریباً غیرممکن خواهد بود.

بزرگ‌ترین بازنده این دگرگونی ژئوپلیتیک، ساختارهایی هستند که به دلایل تحریمی، فرسودگی ناوگان یا بن‌بست‌های بانکی، از فرآیند گردش آزاد تجارت نفت حذف شده‌اند. وقتی صادرات نفتی کشوری افت می‌کند، هزینه احیای مجدد این بازار در حضور رقبای تازه نفس صدچندان خواهد بود. هزینه‌های بالای بیمه، افزایش کرایه حمل و بن‌بست مبادلات پولی، سود حاشیه‌ای فروش نفت را برای بازیگران منزوی می‌بلعد.

بازار نفت در حال تجربه یکی از عمیق‌ترین پوست‌اندازی‌های تاریخ مدرن است. کاهش وزن ژئوپلیتیکی خلیج‌فارس شاید در کوتاه‌مدت به شکل ریزش آنی مصرف ظاهر نشود، اما روند سرمایه‌گذاری‌ها و جریان‌های لجستیکی جهانی نشان می‌دهد که مرکز ثقل انرژی جهان به سمت یک توازن چندقطبی و غیرمتمرکز در حرکت است. احیای ونزوئلا صرفاً بازگشت یک بازیگر نفتی نیست؛ بلکه شلیک آغازین به سلطه انحصاری خاورمیانه بر جریان‌های حیاتی انرژی جهان است. برای کشورهایی که اقتصادشان به شبکه‌های نفت گرّه خورده، پیام این دگرگونی کاملاً روشن است: یا باید مدل‌های تعاملی و زیرساخت‌های صادراتی خود را با نظم جدید منطبق سازند، یا در غبار هجوم رقبای تازه‌نفس کاراییب و آمریکا محو شوند.

مصرف ۲۰ میلیارد لیتر بنزین در سال توسط ۱۴ میلیون وسیله فرسوده

موتورسیکلت‌های فرسوده، در کنار الگوی پیمایش و مصرف آنها، بخش مهمی از ظرفیت کاهش مصرف سوخت را تشکیل می‌دهد.

در سال ۱۴۰۵، فرآیند اجرایی اسقاط خودروهای فرسوده وارد مرحله عملیاتی شده و ثبت درخواست متقاضیان در سامانه مربوط آغاز شده است. این فرآیند در چارچوب تکالیف برنامه هفتم پیشرفت و مقررات مربوط به ماده ۱۰ قانون ساماندهی صنعت خودرو دنبال می‌شود.

باید توجه داشت که با وجود ظرفیت بالای صرفه‌جویی، تحقق این ارقام به میزان اجرای واقعی برنامه نوسازی وابسته است. مالکان خودروها و موتورسیکلت‌های فرسوده برای جایگزینی وسیله نقلیه خود نیازمند منابع مالی، تسهیلات و سازوکارهای شفاف برای اسقاط و دریافت گواهی هستند. از همین رو، افزایش ظرفیت مراکز اسقاط به تنهایی نمی‌تواند تضمین‌کننده تحقق هدف پنج میلیون دستگاه باشد در همین حال، محمداصادق حاتمی رئیس ستاد نوسازی ناوگان حمل‌ونقل از بازنگری ارزش گواهی اسقاط خودروهای سواری خبر داد و گفت: ارزش هر گواهی در اردیبهشت‌ماه امسال از ۳۵ به ۶۰ میلیون تومان افزایش یافته است. با توجه به صدور سه گواهی برای هر خودروی فرسوده، ارزش اسقاط هر خودرو اکنون به ۱۸۰ میلیون تومان می‌رسد یا سه‌گواهی اسقاط هر خودرو اکنون به ۱۸۰ میلیون تومان می‌رسد.

وی افزود: ارزش گواهی‌ها متناسب با قیمت خودروهای فرسوده، هزینه اسقاط و ارزش ضایعات به‌صورت شناور و توسط بخش خصوصی بازنگری خواهد شد. به گفته حاتمی، در صورت نبود گواهی اسقاط، قانون پرداخت عوارضی معادل یک‌ونیم درصد ارزش خودرو را پیش‌بینی کرده و هدف از تعیین قیمت گواهی، ایجاد صرفه اقتصادی برای مالکان به‌منظور خروج خودروهای فرسوده از چرخه تردد است.

بر این اساس کاهش مصرف بنزین تنها پیامد احتمالی خروج ناوگان فرسوده نیست. وسایل نقلیه قدیمی معمولاً علاوه بر مصرف بالاتر، آلایندگی بیشتری نیز ایجاد می‌کنند و هزینه نگهداری آنها برای مالکان افزایش می‌یابد. بنابراین، نوسازی ناوگان می‌تواند هم‌زمان چند هدف را دنبال کند؛ از کاهش مصرف سوخت گرفته تا کاهش آلایندگی و بهبود ایمنی تردد که میزان تحقق این ظرفیت نیز به سرعت اسقاط، تأمین منابع مالی، توان مراکز اسقاط، دسترسی مالکان به وسیله جایگزین و اجرای مستمر برنامه‌های نوسازی بستگی دارد.

آن با خودروها و موتورسیکلت‌های کم‌مصرف‌تر می‌تواند مستقیماً بر میزان مصرف بنزین اثر بگذارد. برآوردهای انجام‌شده نشان می‌دهد جایگزینی یک میلیون خودروی سواری فرسوده می‌تواند سالانه حدود ۱.۲ میلیارد لیتر از مصرف بنزین کم کند.

در بخش موتورسیکلت نیز خروج چهار میلیون دستگاه فرسوده و جایگزینی آنها با موتورسیکلت‌های جدیدتر، کم‌مصرف‌تر یا برقی، حدود ۲.۱ میلیارد لیتر صرفه‌جویی سالانه ایجاد می‌کند. بنابراین، در مجموع با نوسازی پنج میلیون وسیله نقلیه شامل یک میلیون خودرو و چهار میلیون موتورسیکلت، ظرفیت صرفه‌جویی سالانه حدود ۳.۳ میلیارد لیتر بنزین ایجاد خواهد شد.

البته این میزان صرفه‌جویی به معنای کاهش ۴۰ درصدی مصرف کل بنزین کشور نیست. نسبت ۳.۳ میلیارد لیتر به مصرف سالانه ۴۹.۳ میلیارد لیتر حدود ۶.۷ درصد است. عدد حدود ۴۰ درصد، سهم مصرف فعلی خودروها و موتورسیکلت‌های فرسوده از کل مصرف ۴۹.۳ میلیارد لیتری است. این تفکیک از نظر محاسباتی اهمیت دارد، زیرا نشان می‌دهد نوسازی پنج میلیون دستگاه، در صورت تحقق کامل برآوردها، می‌تواند بخشی از مصرف موجود را کاهش دهد، نه اینکه به تنهایی کل سهم ناوگان فرسوده از مصرف سوخت را حذف کند.

اهمیت این موضوع زمانی بیشتر می‌شود که فرسودگی ناوگان در کنار روند رشد مصرف سوخت کشور قرار گیرد. در چنین شرایطی، افزایش تعداد وسایل نقلیه، رشد پیمایش و استفاده گسترده از خودروهای شخصی می‌تواند فشار بیشتری بر تقاضای بنزین وارد کند. در مقابل، کاهش مصرف از طریق بهبود فناوری و خروج خودروهای پرمصرف، یکی از مسیرهایی است که بدون کاهش مستقیم میزان جابه‌جایی، امکان کنترل بخشی از مصرف را فراهم می‌کند.

به همین دلیل، سیاست اسقاط صرفاً به معنای خارج کردن یک خودروی قدیمی از چرخه تردد نیست؛ بخش مهم‌تر ماجرا، جایگزینی وسیله فرسوده با محصولی است که مصرف سوخت پایین‌تری داشته باشد. اگر فرآیند اسقاط بدون فراهم‌شدن امکان نوسازی و تأمین مالی مناسب انجام شود، اثر آن بر کاهش مصرف بنزین محدود خواهد بود.

از سوی دیگر، تفاوت میان خودرو و موتورسیکلت در این محاسبات قابل توجه است. در خودروهای سواری، یک میلیون دستگاه نوسازی‌شده حدود ۱.۲ میلیارد لیتر کاهش مصرف ایجاد می‌کند، در حالی که جایگزینی چهار میلیون موتورسیکلت حدود ۲.۱ میلیارد لیتر صرفه‌جویی به همراه دارد. این اختلاف نشان می‌دهد تدداد بالای سرمایه‌گذاران و ذی‌نفعان لحاظ شود. به گفته وزیر نیرو، اختصاص حاشیه سود مناسب برای طرح‌های بازچرخی، نه تنها باعث استقبال صنایع می‌شود، بلکه پایداری این پروژه‌ها را در بلندمدت تضمین خواهد کرد.

علی‌آبادی همچنین با اشاره به چالش‌های گذشته در این حوزه، از مدیران استانی خواست تا با شناسایی ظرفیت‌های فاضلاب شهری، برای پروژه‌های سال آینده برنامه‌ریزی عملیاتی داشته باشند تا چرخه‌ی تأمین آب صنایع از منابع پایدار (پساب) به طور کامل

شرایط منابع آبی کشور نیازمند بازنگری جدی در نحوه تأمین آب صنایع بزرگ و نیروگاه‌هاست، اظهار داشت: تجربه نیروگاه فردوسی مشهد نشان داد که با ورود بهنگام مدیریتی و حل چالش‌های بین‌بخشی، می‌توان معضل نبود آب را به فرصتی برای استفاده از پساب بازچرخانی‌شده تبدیل کرد.

وی با اشاره به اینکه نباید پروژه‌های بازچرخانی آب به دلیل بروکراسی یا مقاومت‌های اجرایی متوقف بمانند، تأکید کرد که در مدل‌های جدید توسعه، حتماً باید «توجیه اقتصادی» برای

وزیر نیرو با تأکید بر ضرورت تغییر رویکرد در تأمین آب نیروگاه‌ها و صنایع کشور، تصریح کرد که بازچرخانی آب و استفاده از پساب نه یک انتخاب، بلکه یک ضرورت استراتژیک است. وی ضمن اشاره به موفقیت طرح‌های اجرا شده در مشهد، خواستار تسریع در رفع موانع مدیریتی و اقتصادی برای تعمیم این الگو به سایر نقاط کشور شد.

وزیر نیرو در جلسه امور آب که صبح امروز شنبه ۱۱ مهر با حضور معاونین و مدیران ارشد صنعت آب در محل این وزارتخانه برگزار شد، با بیان اینکه

طوفان نوح هم بیاید سناریوی مدیریت منابع آب عوض نمی شود

جایگزین منابع آب‌های زیرزمینی زمینی شود. در پایان این نشست، بر این نکته تأکید شد که با وجود پیش بینی بارش های پیش رو نباید سیاست وزارت نیرو در مدیریت منابع آب عوض شود و منابع آبی جدید باید به محیط زیست اختصاص یابد. هم‌زمان با بارش‌های التینو احتمال دریافت بارش‌های سنگین در کشور وجود دارد، اما حتی اگر به اصطلاح طوفان نوح هم بیاید، سیاست مدیریت منابع آبی باید بر مدیریت مصرف و آب تمرکز داشته باشد و تغییری در این روند ایجاد نشود.

● دوشنبه ۱۳ مهر ماه ۱۴۰۵

● سال سی و دوم ● شماره ۹۰۷۲

خبر

جلسه شورای معاونین شهرداری قدس با محوریت مدیریت بحران و ترافیک برگزار شد

فریده ناصریان-خبرنگار جهان اقتصاد

تأکید شهردار قدس بر ضرورت حفظ و ارتقای آمادگی مدیریت شهری در برابر بحران های مختلف

جلسه شورای معاونین شهرداری به ریاست سعید شهلای، شهردار قدس و با حضور معاونین و مدیران ارشد مجموعه مدیریت شهری برگزار شد و در این نشست، هماهنگی و هم‌فзایی میان بخش‌های مختلف شهرداری در حوزه‌های اجرایی، عمرانی و خدماتی مورد بررسی و هماهنگی قرار گرفت. به گزارش روابط عمومی شهرداری و شورای اسلامی شهرقدس، در این جلسه، موضوعات مرتبط با مدیریت بحران و مباحث ترافیکی به عنوان محورهای اصلی مورد بحث قرار گرفت و بر ضرورت آمادگی کامل مجموعه مدیریت شهری، تأمین تجهیزات و اقلام مورد نیاز و همچنین تعیین و تقسیم وظایف میان واحدها و نیروها برای مواجهه مؤثر با شرایط بحرانی تأکید شد.

شهردار قدس در این جلسه با تأکید بر ضرورت هماهنگی هرچه بیشتر میان بخش‌های مختلف شهرداری، اظهار داشت: جنگ‌های اخیر در‌های بزرگی در حوزه مدیریت بحران داشت، لذا تأمین به‌موقع تجهیزات و اقلام مورد نیاز، پیش‌بینی الزامات اجرایی و تقسیم وظایف میان واحدها و نیروهای مجموعه باید دنبال شود تا در مواقع ضروری، هر بخش با آمادگی کامل به وظایف خود عمل کند

خبر

رشد ۹۵ درصدی تخصیص عوارض ارزش افزوده استان البرز به توسعه و آبادانی در شش ماهه سال جاری

غلامرضا زارع-خبرنگار جهان اقتصاد

مدیرکل امور مالیاتی استان البرز از تخصیص بیش از ۱۱۵ هزار و ۹۱۱ میلیارد ریال عوارض مالیات بر ارزش افزوده به شهرداری‌ها، دهیاری‌ها، فرمانداری‌ها و امور عشایر استان در شش‌ماه نخست سال جاری خبر داد و گفت: این میزان در مقایسه با مدت مشابه سال ۱۴۰۴ رشد ۹۵ درصدی داشته است.بنا به اعلام روابط عمومی رضا پرهانی‌نیا با اشاره به نقش مؤثر مالیات بر ارزش افزوده در تأمین منابع مالی توسعه زیرساخت‌های شهری و روستایی اظهار داشت: از مجموع این منابع، ۱۰۷ هزار و ۵۵۰ میلیارد ریال به شهرداری‌های استان، ۸ هزار و ۳۶۰ میلیارد ریال به دهیاری‌ها و فرمانداری‌ها در مناطق روستایی فاقد دهیاری و بالغ بر ۲۴ میلیارد و ۷۸۹ میلیون ریال نیز به امور عشایر استان اختصاص یافته است.مدیرکل امور مالیاتی استان البرز با تأکید بر اهمیت این منابع در ارتقای کیفیت زندگی شهروندان تصریح کرد: عوارض مالیات بر ارزش افزوده از جمله ظرفیت‌های مهم نظام مالیاتی در پشتیبانی از عمران و آبادانی مناطق شهری وروستایی است و می‌تواند زمینه‌ساز توسعه زیرساخت‌ها، بهبود خدمات عمومی و افزایش رفاه اجتماعی در سطح استان باشد.

شهردار اصفهان:

اصفهان زیر ساخت سینمای کودک را برای میزبانی بین‌المللی توسعه داده است



عمومی شهر پرنگ‌تر باشد و حال‌وهوای جشنواره از طریق گرافیک شهری، تبلیغات محیطی و ظرفیت‌های رسانه‌ای در سطح شهر انعکاس پیدا کند. وی با اشاره به تصویر شهدای میناب در فضای این دوره از جشنواره گفت: نمی‌توان نسبت به این موضوع بی‌تفاوت بود و به همین دلیل جشنواره امسال در کنار وجه فرهنگی و هنری خود، رنگ حماسی نیز پیدا کرده است؛ با این حال وجه فرهنگی و هنری جشنواره همچنان غالب است. شهردار اصفهان ادامه داد: مردم ایران حتی در سخت‌ترین شرایط، از زندگی، فرهنگ و فعالیت‌های اجتماعی خود دست نکشیده‌اند و در شرایطی

که شهرهای کشور تحت هجوم دشمن بودند، مردم تلاش کردند زندگی عادی خود را ادامه دهند؛ برگزاری یک رویداد شاخص فرهنگی و هنری نیز بخشی از همین استمرار زندگی است. قاسم‌زاده با اشاره به انتخاب شعار رویای کودکان برای این دوره از جشنواره اظهار کرد: با پیشنهاد دوستان بنیاد سینمایی فارابی تصمیم گرفته شد این شعار برای امسال نیز حفظ شود، زیرا یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های دوران کودکی، رویاپردازی است و دنیای بزرگ کودک به اندازه رویاهای او بزرگ است. وی افزود: اصفهان نیز شهری است که ظرفیت نمایش

شب شعر مقاومت در مسجدالنبی(ص) جاجرم برگزار شد



شاعران شرکت‌کننده تجلیل به عمل آمد. علیاصغر شکوری، سرپرست فرهنگ و ارشاد اسلامی شهرستان جاجرم ، در حاشیه این مراسم گفت : درخواست برگزاری شب شعر مقاومت از سوی مسجدالنبی(ص) به اداره فرهنگ و هنری شهرستان اسلامی شهرستان ارائه شد و این اداره در راستای اجرای قانون و رویکرد محله‌محوری که از سوی فرماندار محترم شهرستان ابلاغ شده است، خود

تأکید مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان بر انسداد چرخه سرقت تجهیزات شبکه برق

فلزات مسروقه عنوان کرد و بر ضرورت نظارت و کنترل این مراکز تأکید کرد. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان همچنین بلوک‌بندی مناطق و هدفمند کردن گشت‌های تلفیقی را از دیگر راهکارهای مؤثر در کاهش سرقت تجهیزات دانست و گفت: با اجرای گشت‌های مشترک و تمرکز بر مناطق آسیب‌پذیر می‌توان پوشش نظارتی را افزایش و فرصت وقوع سرقت را کاهش داد و ی با اشاره به اقدامات انجام‌شده در شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان برای کنترل و نظارت بر پیمانکاران افزود: فرآیند کنترل پیمانکاران در شرکت در حال انجام است تا ضمن سیانت از شبکه و تجهیزات، از قرار گرفتن برقکاران و عوامل اجرایی در معرض فعالیت باندهای سرقت و ارتباط با این شبکه‌ها جلوگیری شود.

سلیمانی همچنین بر ضرورت پیگیری زنجیره سرقت پس از دستگیری سارقان تأکید کرد و گفت: در مواردی که برای افراد دستگیرشده قرار وثیقه صادر می‌شود، لازم است موضوع وثیقه‌گذاران نیز با دقت مورد بررسی و پیگیری قرار گیرد تا در صورت وجود ارتباط، مسیر شناسایی مالخران و باندهای اصلی سرقت نیز مشخص شود.

وی خاطر نشان کرد: مقابله مؤثر با سرقت تجهیزات شبکه برق صرفاً با شناسایی و دستگیری سارقان متعلق نمی‌شود، بلکه باید چرخه سرقت از مرحله وقوع تا خرید و فروش اموال مسروقه مورد توجه قرار گیرد و با شناسایی عوامل پشت صحنه و انسداد مسیر انتقال اموال مسروقه، زمینه تداوم این جرائم کاهش یابد. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان در پایان با تأکید بر ضرورت استمرار همکاری میان دستگاه‌های قضایی، انتظامی و صنعت برق گفت: صیانت از تجهیزات شبکه و جلوگیری از سرقت، اقدامی فرایبنشی است و تداوم هماهنگی و اقدامات مشترک دستگاه‌های مسئول، نقش مهمی در کاهش سرقت، جلوگیری از خاموشی و حفظ پایداری خدمت‌رسانی به مشترکان خواهد داشت.



زینت هلیلی – خبرنگار جهان اقتصاد

شهردار اصفهان گفت: اصفهان با توسعه زیرساخت‌های سینمایی و افتتاح پردیس سینمایی کودک، امسال ظرفیت‌های خود را برای میزبانی از سی‌وهشتمین جشنواره بین‌المللی فیلم‌های کودکان و نوجوانان توسعه داده است. به گزارش اداره ارتباطات رسانه‌ای شهرداری اصفهان، علی قاسم‌زاده، شهردار اصفهان، با اشاره به توسعه زیرساخت‌های فرهنگی و سینمایی شهر برای میزبانی از سی‌وهشتمین دوره جشنواره بین‌المللی فیلم‌های کودکان و نوجوانان گفت: اصفهان در دوره‌های اخیر، ظرفیت‌های خود را برای برگزاری این رویداد توسعه داده و امسال نیز مجموعه سالن‌های اجلاس به عنوان خانه برگزاری جشنواره در نظر گرفته شده است.

وی با اشاره به افتتاح نخستین پردیس سینمایی کودک اصفهان در سال گذشته افزود: مجموعه سینماهای پیش‌بینی‌شده در شهر رویاها، علاوه بر میزبانی از برنامه‌های جشنواره، ظرفیت اکران فیلم‌های کودک در طول سال را نیز دارد و این زیرساخت می‌تواند به تداوم جریان سینمای کودک در شهر کمک کند.

شهردار اصفهان با بیان اینکه میزبانی از جشنواره بین‌المللی فیلم‌های کودکان و نوجوانان نیازمند زیرساخت‌های متناسب با ابعاد ملی و بین‌المللی این رویداد است، تصریح کرد: مجموعه سالن‌های اجلاس امسال به عنوان خانه برگزاری جشنواره آماده شده و زیرساخت‌های لازم برای برگزاری چنین رویداد فرهنگی و هنری در اصفهان فراهم است.

قاسم‌زاده با اشاره به تغییر فضای شهری اصفهان همزمان با برگزاری سی‌وهشتمین دوره جشنواره بیان کرد: امسال تلاش شده است حضور جشنواره در فضای

فریبا محمدی – خبرنگار جهان اقتصاد

به مناسبت گرامیداشت هفته دفاع مقدس، شب شعر مقاومت با حضور جمعی از شاعران، مسئولان و علاقه‌مندان به شعر و ادب در محل مسجدالنبی(ص) شهرستان جاجرم برگزار شد.

در این مراسم ، تعدادی از شاعران شهرستان به قرائت اشعار خود با موضوع مقاومت، دفاع مقدس و ارزش‌های ایثار و پایداری پرداختند و در پایان از

آمنه قدیم پرست –خبرنگار جهان اقتصاد

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان با تأکید بر ضرورت تشدید اقدامات پیشگیرانه برای مقابله با سرقت تجهیزات شبکه، بر کنترل مراکز ذوب و کوره‌های استان، تقویت گشت‌های تلفیقی، نظارت بر پیمانکاران و پیگیری زنجیره مالخری و باندهای سازمان‌یافته سرقت تأکید کرد.

به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، نشست تخصصی منطقه‌ای کمیسیون پیشگیری و مقابله با سرقت تجهیزات برق استان کرمان، در قالب کمیته تخصصی منطقه‌ای هماهنگی شورای پیشگیری از وقوع جرم دادگستری کل استان کرمان، با حضور مسئولان قضایی، انتظامی و مدیران صنعت برق استان برگزار شد.

در این نشست، راهکارهای پیشگیری از سرقت تجهیزات شبکه برق، تقویت هماهنگی میان دستگاه‌های مسئول و بررسی راهکارهای مقابله با عوامل مؤثر در تداوم سرقت تجهیزات شبکه مورد بررسی قرار گرفت.

مهندس سلیمانی، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، ضمن قدردانی از همکاری دستگاه‌های قضایی، انتظامی و سایر مجموعه‌های دخیل در پیشگیری و مقابله با سرقت تجهیزات برق، گزارشی از وضعیت سرقت سیم و کابل در حوزه تحت پوشش این شرکت ارائه کرد.

وی با اشاره به آثار مستقیم سرقت تجهیزات بر استمرار خدمت‌رسانی صنعت برق اظهار کرد: سرقت سیم و کابل علاوه بر تحمیل خسارت به شبکه و تجهیزات صنعت برق، موجب بروز خاموشی و اختلال در تأمین برق مشترکان و همچنین قطع روشنایی معابر می‌شود؛ از این رو، اتخاذ رویکرد پیشگیرانه و تقویت اقدامات هماهنگ میان دستگاه‌های مسئول ضروری است.

سلیمانی کنترل مراکز ذوب و کوره‌های استان کرمان، به‌ویژه واحدها و کارخانه‌های بزرگ را یکی از محورهای مهم در مقابله با چرخه خرید و فروش

جهان اقتصاد

آخرین اخبار و تازه ترین تحلیل ها را در سایت جهان اقتصاد دنبال کنید

WWW.JAHAN EGHTESAD.COM

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانیه

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۲ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانیه تصرفات مالکانه بلاعارض متقاضی

۱۰- برابر رای ۱۰۲۰۶۶۰۳۲۷۰۰۸۰۱۸۶۴ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۱۱۱۷.۰۳ مترمربع پلاک شماره ۱۸۲۹ فرعی از ۸۲ اصلی ۱- برابر رای ۱۰۱۹۶۳۰۰۸۰۱۹۶۳ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ((نسبت به سه دانگ از ششدانگ)) (یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۳۵۵۷.۲۷ مترمربع پلاک شماره ۲۴۷۱ فرعی از ۸۲ اصلی ۲- برابر رای ۱۰۱۹۵۴۰۰۸۰۱۹۵۴ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ((نسبت به سه دانگ از ششدانگ)) (یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۲۹۸۲۹.۶۹ مترمربع پلاک شماره ۲۴۶۶ فرعی از ۸۲ اصلی ۳- برابر رای ۵۰۲۲۵۰۳۲۷۰۰۸۰۲۲۵ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۳۶۷۹.۹۸ مترمربع پلاک شماره ۲۵۴۹ فرعی از ۸۲ اصلی ۴- برابر رای ۵۰۲۵۴۳۰۰۸۰۲۵۴۳ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۶۴۱۷.۱۹ مترمربع پلاک شماره ۲۳۹۲ فرعی از ۸۲ اصلی ۵- برابر رای ۵۰۲۵۳۸۰۰۸۰۲۵۳۸ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۱۰۸۷۱.۲۶ مترمربع پلاک شماره ۲۳۹۱ فرعی از ۸۲ اصلی ۶- برابر رای ۵۰۲۳۹۶۰۰۸۰۲۳۹۶ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۲۳۰۲۲.۴۴ مترمربع پلاک شماره ۲۳۸۵ فرعی از ۸۲ اصلی ۷- برابر رای ۵۰۲۳۴۶۰۰۸۰۲۳۴۶ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۶۳۵۲.۵۱ مترمربع پلاک شماره ۲۳۵۶ فرعی از ۸۲ اصلی ۸- برابر رای ۵۰۶۲۳۰۰۸۰۶۲۳ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۳۶۷۹.۹۸ مترمربع پلاک شماره ۲۵۴۹ فرعی از ۸۲ اصلی ۹- برابر رای ۵۰۶۲۹۰۰۸۰۶۲۹ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۱۱۶۲.۲۷ مترمربع پلاک شماره ۱۸۱۲ فرعی از ۸۲ اصلی ۱۱- برابر رای ۵۰۸۱۸۶۳۰۰۸۰۸۱۸۶۳ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۲۲۸۲.۶ مترمربع پلاک شماره ۱۸۲۸ فرعی از ۸۲ اصلی ۱۲- برابر رای ۵۰۸۱۸۰۰۸۰۸۱۸۰ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۶۷۷۷.۸۷ مترمربع پلاک شماره ۱۸۲۵ فرعی از ۸۲ اصلی ۱۴- برابر رای ۵۰۱۲۸۴۰۰۸۰۱۲۸۴ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمود در ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی کاداستری)) به مساحت ۱۰۹۷۵.۲۸ مترمربع پلاک شماره ۲۱۹۹ فرعی از ۸۲ اصلی واقع در بوین- خریداری از مالک رسمی آقای فرامرز محمدی و ایرج مقدم و میرزاولی محمدی و حسن محمدی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵.۰۶.۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵.۰۷.۱۲

شناسه آگهی: ۲۲۸۱۱۴۹

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک سلطانیه

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۴ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره هیات اول دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سلطانیه تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی

برابر رای ۵۰۵۴۴۰۰۸۰۵۴۴ آقای علی محمدی به شناسنامه شماره ۵۸۹۹۷۷۶۵۶ صادره فرزند حبیب اله سه دانگ مشاع از ششدانگ ((یک قطعه زمین زراعی)) به مساحت ۱۴۰۳۶۰۳۲۷۰۰۸۰۱۴۰۳۶ آقای رضا قره باغی به شناسنامه شماره ۲۱۲۹ کدملی ۵۸۹۹۳۲۵۹۲ صادره سلطانیه فرزند محمد ششدانگ ((یک باب ساختمان)) به مساحت ۱۸۴.۲۰ متر مربع پلاک ۶۰۷۷ فرعی از شماره ۴۳۱ فرعی از ۱۶۴ اصلی واقع در سلطانیه خریداری از مالک رسمی آقای اسماعیل بابایی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵.۰۶.۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵.۰۷.۱۲

شناسه آگهی: ۲۲۸۱۱۴۹

حمید بابائی - رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان سلطانیه

حمید بابائی

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان سلطانیه

حمید بابائی

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان سلطانیه

حمید بابائی

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان سلطانیه

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵.۰۶.۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵.۰۷.۱۲

شناسه آگهی: ۲۲۸۱۱۴۹

حمید بابائی

رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان سلطانیه

• سردبیر : مهرناز خوشبخت	تلفن سازمان آگهی ها :
• گروه نفت انرژی : گلناز پرتوی مهر	۰۹۰۱۳۹۱۵۶۳۴
• گروه اقتصاد : راضیه احمدوند	۰۲۱-۶۶۷۲۶۷۹۰
• گروه زیربنایی : رضا پورحسین	• کد پستی: ۱۱۳۱۸۵۶۳۴
• گروه بازار و سرمایه : مریم زارع پور	• روابط عمومی:
• مدیر امور فنی : آرش اربابزاده	۰۹۱۲۰۲۹۳۳۵۸
• مدیر امور شهرستان ها:	۰۲۱-۶۶۷۲۶۷۹۰
آمنه قدیم پرست	• چاپخانه: چاپ شاخه سبز
مدیر امور مالی: زهرا طاهرووردیان	• پخش سراسری: احمد جراری
• آدرس: خیابان انقلاب نرسیده	• امور مشترکین دفتر مرکزی:
به میدان فردوسی، بعداز پل کالج	• تلفن: ۰۲۱-۶۶۷۲۶۷۹۰
نیش کوچه براتی، پلاک ۱۶،	• جهان اقتصاد عضو تشکل های صنفی
طبقه ۳ واحد ۶	«انجمن صنفی مدیران روزنامه های غیر
تلفن : ۰۲۱- ۶۶۷۱ ۳۰۶۹	دولتی»، «انجمن مدیران نشریات ایران»
۶۷ ۹۰-۶۶۷۲ ۰۲۱	و «تامانی مطوعات کشور» است.
• ایمیل: 1371jahan@gmail.com	

- دوشنبه ۱۳ مهر ماه ۱۴۰۵**
- سال سی و دوم • شماره ۹۰۷۲**

خبر

تأمین برق در زمستان نیازمند انضباط عملیاتی دقیق است

معاون برق وزارت نیرو؛ تأمین برق در زمستان امسال نیازمند انضباط عملیاتی دقیق است و ۶۰ برنامه نیز تدوین شده است نخستین جلسه ویژه پایش برنامه های عملیاتی تأمین برق دوره سرد سال با حضور مصطفی رجبی مشهدی، معاون برق و انرژی وزارت نیرو و مدیران عامل شرکت های مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، توانیر، سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق (ساتیا) و شرکت مدیریت شبکه برق ایران برگزار شد. معاون برق و انرژی وزارت نیرو با تأکید بر آمادگی کامل صنعت برق در برابر محدودیت های احتمالی سوخت گاز به ویژه در مناطق شمالی کشور خاطرنشان کرد: تأمین برق در زمستان امسال نیازمند انضباط عملیاتی دقیق است؛ از این رو بسته جامع ۶۰ برنامه عملیاتی با تفکیک مأموریت شرکت های تولید، انتقال، توزیع، مدیریت شبکه، برقی آبی و تجدیدپذیر تدوین شده که ضروری است با جدیت به مرحله اجرا درآید.

رجبی مشهدی با تشریح سرفصل های این برنامه عملیاتی، مأموریت های هر یک از ارکان صنعت برق را ابلاغ کرد:

تولید برق حرارتی: ذخیره سازی سوخت و اجرای ضربتی طرح های احداث مخازن تولید سوخت و همچنین اجرای دقیق برنامه تعمیرات اساسی نیروگاه های کشور برای به حداکثر رساندن ضریب آمادگی واحدهای بخاری در اوج مصرف زمستان.

توانیر و شرکت های برق منطقه ای و توزیع سراسر کشور: اعمال برنامه های مدیریت و کاهش مصرف در سناریوهای مختلف و مدیریت هوشمند بار، پایش و محدودسازی مشترکان پرمصرف با نصب کنتورهای هوشمند و ارتقای تاب آوری خطوط انتقال و توزیع به خصوص گلوگاه های انتقال برق از جنوب به شمال و افزایش واردات برق از طریق صنایع پتروشیمی. مدیریت شبکه برق کشور: پایش لحظه ای و هوشمند تراز تولید و تقاضا، صیانت از پایداری شبکه و بهینه سازی آرایش تولید نیروگاه های کشور با حداکثرسازی ظرفیت های تبادل منطقه ای.

توسعه انرژی های پاک و تجدیدپذیر (ساتیا): تسریع در اتصال پروژه های جدید نیروگاه های تجدیدپذیر به شبکه به ویژه در استان های تحت تنش گازی و اجرای طرح های ارتقای بهره وری و بهینه سازی مصرف. مدیریت منابع آب: تنظیم دقیق آلودگی آبهاسازی و بهره برداری بهینه از توان نیروگاه های برقی آبی متناسب با تراز آب مخازن سد ها.

ستاد وزارت نیرو: سیاست گذاری اطلاع رسانی و آگاه سازی مشترکان برق و انرژی و اخذ مصوبات مورد نیاز برای اجرای برنامه های تأمین برق زمستان. ستنگوی صنعت برق در پایان با اشاره به مصوبات این جلسه تصریح کرد: در این نشست، راهکارهای افزایش موجودی مخازن سوخت مایع نیروگاه ها، تداوم راپزنی ها و هماهنگی با وزارت نفت برای تأمین حداکثری گاز طبیعی، و همچنین تدوین و اجرای سناریوهای هشدار، اضطرار و بحران برای مواجهه با افت ناگهانی دما و افزایش تقاضای برق به خصوص در استان های تحت تنش گازی به تصویب رسید. وی تأکید کرد: امیدواریم با اجرای دقیق این ۶۰ برنامه عملیاتی و همکاری ارزشمند هموطنان در صرفه جویی و مدیریت مصرف گاز و برق، از دوره سرد سال جاری با کمترین تبعات عبور کنیم.

کارتون روز

مهرناز خوشبخت



بیکاری و اشتغال بی ثبات جوانان

اینفوگرافی

دارندگان بمب اتم



نقشه‌ای که بدون ناظر اثری نخواهد داشت

روز به همه دارندگان دسترسی می‌رسد. در هلدینگ‌هایی که دهه‌ها شرکت تابعه دارند، همین یک قابلیت فاصله معماری برند روی کاغذ را با معماری برند در میدان کم می‌کند. کلید را باید به اندازه در ساخت، نه به اندازه کل ساختمان.

ناظر مقیم در هر معاونت

پرتال ابزار است و ابزار بدون آدم کار نمی‌کند. اینجا تجربه‌ای از حوزه منابع انسانی به کار می‌آید که چند سالی است در شرکت‌ها و سازمان‌های پیشروی ما جا افتاده است: شریک تجاری منابع انسانی (HR Business Partner) در این الگو، کارشناس ارشد منابع انسانی در ستاد نمی‌شنید تا درخواست‌ها به او برسد. کنار معاونت‌ها می‌نشیند، زبان تولید و فروش و مالی را یاد می‌گیرد و منابع انسانی را از صادرکننده بخشنامه به شریک تصمیم تبدیل می‌کند.

همین منطبق را می‌شود به برند منتقل کرد و نامش را شریک تجاری برند گذاشت. نماینده برند در معاونت منابع انسانی، آگهی استخدام و آیین معارفه و نامه پایان همکاری را از چشم برند می‌خواند. نماینده برند در معاونت بهره‌برداری با مدیر سایت درباره رفتار پیمانکاران با جامعه محلی حرف می‌زند. در معاونت بازرگانی، قراردادهای و مکاتبات با مشتریان عمده را می‌بیند و در معاونت فناوری اطلاعات، تجربه کاربری سامانه‌ها را این نماینده خطی تخصصی به واحد برند دارد و خطی کاری به معاونت.

ارزش این الگو در زمان ورود است. بازرس وقتی می‌رسد که بنر چاپ شده، پیامک ارسال شده و کار از کار گذشته است. ناظر مقیم در جلسه‌ای حاضر است که تصمیم در آن گرفته می‌شود. واحد برند در سازمان‌های ما معمولاً در نقش بازرس گیر کرده است؛ آخرین امضای پیش از چاپ، که هم دیر است و هم ناخوشایند. نتیجه این است که واحد برند پلیس نشان بسته می‌شود و معاونت‌ها راه دور زدنش را یاد می‌گیرند. حضور مقیم این رابطه را برعکس می‌کند. خطا پیش از تولید گرفته می‌شود، نه پس از انتشار و اثر هر ریال هزینه برند دوچندان می‌شود.

تجربه همان الگوی منابع انسانی در سازمان‌های ما یک هشدار هم دارد. هر جا شریک تجاری فقط پیام‌رسان ستاد بود، معاونت‌ها او را جدی نگرفتند. هر جا هم بیش از اندازه در معاونت حل شد، استقلال نظارش را از دست داد و امضایش به تشریفات تبدیل شد. شریک برند هم روی همین لبه راه می‌رود. سه چیز او را سرپا نگه می‌دارد: انتخاب از میان کسانی که هم برند را می‌فهمند و هم کسب‌وکار آن معاونت را، ارزیابی مشترک از سوی واحد برند و معاون و جابه‌جایی دورهای میان معاونت‌ها تا نگاهش یک‌سویه نباشد.

آنچه روی میز مدیر عوض می‌شود

پذیرفتن این منطق، سه تصمیم مشخص روی میز مدیر ارشد می‌گذارد. نخست، برند از ردیف پروژه در بودجه به ردیف عملیات می‌رود؛ هزینه‌ای جاری برای پرتال، ممیزی و نیروی هیم به جای هزینه‌ای یکباره برای تدوین، دوم، شاخص‌های برند وارد کارنامه معاونت‌ها می‌شود. تا وقتی معاون بهره‌برداری فقط با تئاتر تولید ارزیابی شود، رفتار پیمانکارش با روستای همسایه دغدغه کس دیگری است، سوم، جایگاه واحد برند در نمودار سازمانی بازتعریف می‌شود. واحدی که زیرمجموعه روابط عمومی است و روابط عمومی زیرمجموعه دفتر ریاست، در معاونت‌ها نماینده نخواهد داشت. دلیل دیگری هم هست که این تصمیم‌ها را برای سازمان‌های ما فوری می‌کند. دوره مدیریت در بسیاری از بنگاه‌های دولتی و شبه‌دولتی کوتاه است و هر مدیر تازه با سلیقه‌ای تازه می‌آید. کتابدر برابر سلیقه بی‌دفاع است؛ کافی است مدیر بعدی بازش نکند. سامانه اما حافظه دارد. فرایندی که در آیین‌نامه‌ها نشسته، پرتالی که پیمانکاران به آن عادت کرده‌اند و نمایندگانی که در معاونت‌ها جا افتاده‌اند، با یک حکم تغییر مدیریت فرو نمی‌ریزند. برند در چنین سازمانی از نیت یک مدیر به دارایی سازمان تبدیل می‌شود.

به کتابخانه واحد روابط عمومی برگردیم. کتاب برند هنوز آنجاست، تمیز و دست‌نخورده، و شاید سال‌ها همان‌جا بماند. اشکالی هم ندارد؛ نقشه‌های هر ساختمان خوبی هم در باگانی است. فرق در این است که ساختمان خوب، بیرون از باگانی شبیه نقشه‌اش ساخته شده است. سازمان‌های ما برای نقشه پول داده‌اند. ناظر را هنوز استخدام نکرده‌اند.



رصد می‌شود. برای لایه بصری، ممیزی دوره‌ای تابلوها، اسناد و غرفه‌ها. برای لایه کلامی، بازبینی قالب نامه‌ها، پیامک‌ها، اطلاعیه‌ها و متن پاسخ‌گویی مرکز تماس. برای رفتار، مشاهده میدانی و ارزیابی مشتری پنهان. برای تجربه، نقشه سفر ذی‌نفعان از متقاضی استخدام تا تأمین‌کننده و جامعه محلی. لایه احساس از همه دیرپاتر است و از همه تعیین‌کننده‌تر. سنجش منظم اعتماد مشتریان، احساس تلقی کارکنان و لحن گفت‌وگوی عمومی درباره سازمان، تنها راه دیدن آن است. حاصل رصد این پنج لایه باید به گزارشی برسد که روی میز مدیرعامل و هیئت‌مدیره می‌نشیند، کنار گزارش مالی و تولید. پوشه روابط عمومی جای آن نیست.

کلید به اندازه در

در صحنه آغاز، مهر «محرمانه» تصادفی نبود. بسیاری از کتابچه‌های برند سازمان‌های ما سندی ترکیبی‌اند در یک جلد، تحلیل رقبا و جایگاه‌یابی آینده و برنامه معماری برند شرکت‌های تابعه کنار حریم نشان و جدول رنگ آمده است. سند به‌درستی محرمانه اعلام می‌شود و همین درستی، آن را از دسترس کسانی که باید آجرائیش کنند بیرون می‌برد. پیمانکار غرفه نباید از برنامه ادغام دو شرکت تابعه خبر داشته باشد. اما باید قابل درست نشان را داشته باشد. راه حل، چاپ یک کتابچه دوم نیست. راه حل، پرتال برند است: درگاهی محتوای برند را لایه‌لایه و بر اساس نقش‌ها عرضه می‌کند. لایه عمومی برای رسانه‌ها و شرکا با نشان و اطلاعات پایه. لایه عملیاتی برای کارکنان، پیمانکاران، چاپخانه‌ها، غرفه‌سازان و آژانس‌های طرف قرارداد؛ هر کدام فقط با قالب‌ها و فایل‌های مرتبط با کار خودشان. و لایه راهبردی برای حلقه محدود تصمیم‌گیران. دسترسی با آغاز قرارداد باز و با پایانش بسته می‌شود و هر دریافت فایل ثبت می‌شود. ماتریس نقش‌ها و مجوزها را واحد برند همراه با فناوری اطلاعات و حراست تعریف می‌کند و هر سال بازمی‌بیند؛ چون نقش‌ها عوض می‌شوند و پیمانکاری که دیروز غرفه می‌ساخت، فردا ممکن است برای رقیب کار کند.

ارزش پرتال فقط در محرمانگی نیست. پرتال یک نسخه معتبر واحد می‌سازد؛ دیگر لازم نیست کسی نمونه قدیمی را از کشوی همکارش بردارد. درخواست تأیید طرح‌ها از همان‌جا ثبت و پیگیری می‌شود و هر بازنگری در قواعد، همان



سازمان‌های بزرگ ما برای تدوین کتابچه برند هزینه می‌کنند و برای اجرای آن نه، برند اما در نقشه ساخته نمی‌شود در کارگاه ساخته می‌شود و کارگاهی که سامانه، دسترسی تعریف‌شده و ناظر مقیم ندارد، کار خودش را می‌کند.

کتاب برند (Brand-book) در قفسه کتابخانه اتاق مدیر روابط عمومی است؛ جلد سخت و شیک با مهر «محرمانه» در گوشه صفحه اول. صد و چند صفحه که یک سال کار و چند جلسه هیئت‌مدیره پشتش خوابیده است. همان هفته، پیمانکار غرفه نمایشگاه نشان شرکت را از سایت دانلود می‌کند با وضوح پایین و رنگی که دو سال پیش پیش کنار گذاشته شده. کارشناس تدارکات هم برای سفارش پاکت تازه، نمونه قدیمی را از کشوی همکارش برمی‌دارد و به چاپخانه می‌برد. هیچ‌کدام تخطی نکرده‌اند به آن کتاب برند دسترسی نداشتند.

این صحنه را در بیشتر سازمان‌های بزرگ ما می‌شود دید. سندی که قرار بود زبان مشترک سازمان باشد در قفسه ماند و هر واحد به زبان محلی خودش حرف زد. مشکل در کیفیت کتاب برند نیست. مشکل این است که ما سند را با سامانه اشتباه گرفته‌ایم.

سند هست، سامانه نیست

کتاب برند در منطق پروژه‌های سازمان‌های ما معمولاً آخرین قلم تحویلی است. مناقصه برگزار می‌شود، مشاور انتخاب می‌شود، استراتژی و هویت بصری تدوین می‌شود و پروژه با تحویل یک فایل و چند نسخه چاپی بسته می‌شود. از نگاه کنترل پروژه همه‌چیز درست پیش رفته است. از نگاه برند، کار تازه از همینجا شروع می‌شود.

در معماری این تفاوت را خوب می‌شناسیم. نقشه‌های اجرایی هر قدر دقیق باشند، ساختمان را نمی‌سازند. ساختمان را کارگاه می‌سازد: نظاری که هر روز سر کار است، دستورکارهایی که مرحله‌به‌مرحله صادر می‌شود و صورت‌جلسه‌هایی که انحراف را پیش از بتن‌ریزی ثبت می‌کند. ساختمانی که نقشه داشته و ناظر نداشته، شاید سرپا بماند؛ اما شبیه نقشه‌اش نخواهد بود.

کتابچه برند هم نقشه است. در سازمانی با چند ده هزار کارکن، صدها پیمانکار و چندین شرکت تابعه، برند در یک واحد اتفاق نمی‌افتد. در لحن پیامکی اتفاق می‌افتد که برای مشتری می‌رود در رفتار ننگیان در ورودی سایت، در نامه‌ای که امور سهام برای سهامدار خرد می‌فرستد و در نخستین روز کار یک مهندس تازه‌وارد. هر کدام از این لحظه‌ها صاحب دیگری دارد و آن صاحب، تصمیمش را بر اساس آیین‌نامه خودش می‌گیرد. کتابدر هیچ‌کدام از این آیین‌نامه‌ها نیست سازمان کارگاهی است که هر روز هزاران تصمیم کوچک در آن گرفته می‌شود و هیچ‌کدام از این تصمیم‌ها کتابچه برند را باز نمی‌کند.

هزینه این وضعیت در هیچ ردیف بودجه‌ای دیده نمی‌شود، چون میان واحدها پخش شده است. شرکت‌های تابعه هر کدام جداگانه برای طراحی قالب‌های مشابه پول می‌دهند. چاپ دوباره به خاطر رنگ نادرست در حساب تدارکات گم می‌شود. فاصله وعده آگهی استخدام با تجربه روز اول کار، در آمار ترک خدمت پنهان می‌ماند و گران‌ترین قلم، فرسایش آرام اعتماد ذی‌نفعان است؛ دارایی‌ای که در ترازنامه نیست و کمبودش وقتی حس می‌شود که بحران رسیده است.

پنج لایه، یک پرونده

برند سازمانی را دست‌کم در پنج لایه می‌شود دید: بصری، کلامی، رفتاری، تجربه و احساس. کتابچه‌های رایج ما در لایه اول قوی‌اند در لایه دوم کم‌جان و از لایه سوم به بعد عملاً ساکت. دلپیش روشن است. لایه بصری را می‌شود با قاعده و نمونه تعریف کرد و با چشم کنترل. رفتار، تجربه و احساس با قاعده‌پذیر نیستند، مگر اینکه به فرایند تبدیل شوند. رفتار باجه را کتابتیمین نمی‌کند؛ شیوه‌نامه خدمت، آموزش بدو خدمت و شاخص ارزیابی عملکرد تعیین می‌کند. سامانه جاری‌سازی و نگهداری برند یعنی برای هر لایه سه چیز روشن باشد: کدام فرایند آن را تولید می‌کند، چه کسی مالک آن فرایند است و با چه سازوکاری

نوبت اول

تجدید فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

۱۴۰۵/۰۳/ع م

پیرو انتشار دو نوبت آگهی در تاریخ های ۱۴۰۵/۰۶/۱۳ ، شرکت آب منطقه ای زنجان دارد در نظر دارد در اجرای ماده ۱۳ قانون برگزاری مناقصات پروژه ای با اطلاعات عمومی مشروحه ذیل را از طریق سامانه تدارک الکترونیک دولت(www.setadiran.ir) به پیمانکار ذیصلاح واکذار نماید:
(۱)عنوان پروژه: احداث ساختمان مدیریت امور منابع آب شهرستان خرمدره
(۲) عنوان مناقصه‌گزار: شرکت آب منطقه‌ای زنجان
(۳) دستگاه نظارت : مهندسین مشاور نهاویس
(۴) نحوه برگزاری مناقصه:دو مرحله‌ای عمومی با ارزیابی کیفی
(۵) مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱۵۸۰۱۵۰۰۰۰ (پانزده میلیارد و هشتصد و یک میلیون و پانصد هزار) ریال که می‌باید مطابق با آیین‌نامه تضمین برای معاملات دولتی موضوع مصوبه شماره ۵۰۶۵۹ت/۱۳۴۰۲ت/۹۴/۹/۲۲ هیات محترم وزیران تهیه و ارائه گردد.
از کلیه شرکت های پیمانکاری تایید صلاحیت شده در حداقل پایه ی ۵ رشته ی ابنیه دعوت می شود تا با بهره گیری از سامانه تدارک الکترونیک دولت (www.setadiran.ir) به صورت الکترونیکی نسبت به دریافت اسناد شرکت در مناقصه اقدام نمایند.
لازم به ذکر است اسناد مناقصه حداکثر ظرف مدت ۳ روز کاری از تاریخ انتشار نوبت دوم آگهی در سامانه تدارک الکترونیک دولت بارگذاری و در دسترس متقاضیان قرار خواهد گرفت. همچنین برنامه زمانی برگزاری سایر مراحل مناقصه مطابق با مفاد اسناد مناقصه خواهد بود.
ضمناً رعایت موارد ذیل الزامی می باشد:

- برگزاری فرآیند مناقصه صرفاً از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می باشد و کلیه مراحل فرایند مذکور در بستر سامانه امکان پذیر می باشد.
- هزینه انتشار آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.
- علاقه مندان به شرکت در مناقصه می بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره های ذیل تماس حاصل نمایند :
- مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه ۱۴۵۶
- اطلاعات تماس دفتر ثبت نام استان ها در سایت سامانه www.setadiran.ir ثبت نام پروفایل مناقصه گر موجود است.

«**روابط عمومی شرکت آب منطقه‌ای زنجان**»

نوبت دوم

تجدید فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

۱۴۰۵/۰۲/ع م

پیرو انتشار دو نوبت آگهی در تاریخ های ۱۴۰۵/۰۶/۱۳ ، شرکت آب منطقه ای زنجان دارد در نظر دارد در اجرای ماده ۱۳ قانون برگزاری مناقصات پروژه ای با اطلاعات عمومی مشروحه ذیل را از طریق سامانه تدارک الکترونیک دولت(www.setadiran.ir) به پیمانکار ذیصلاح واکذار نماید:
(۱)عنوان پروژه: احداث ساختمان مدیریت امور منابع آب شهرستان سلطانیه
(۲) عنوان مناقصه‌گزار: شرکت آب منطقه‌ای زنجان
(۳) دستگاه نظارت : مهندسین مشاور نهاویس
(۴) نحوه برگزاری مناقصه:دو مرحله‌ای عمومی با ارزیابی کیفی
(۵) مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱۲,۹۵۵,۱۰۵,۲۸۶ (دوازده میلیارد و نهصد و پنجاه و پنج میلیون و یکصد و پنج هزار و دویست و هشتاد و شش) ریال که می‌باید مطابق با آیین‌نامه تضمین برای معاملات دولتی موضوع مصوبه شماره ۵۰۶۵۹ت/۱۳۴۰۲ت/۹۴/۹/۲۲ هیات محترم وزیران تهیه و ارائه گردد.
از کلیه شرکت های پیمانکاری تایید صلاحیت شده در حداقل پایه ی ۵ رشته ی ابنیه دعوت می شود تا با بهره گیری از سامانه تدارک الکترونیک دولت (www.setadiran.ir) به صورت الکترونیکی نسبت به دریافت اسناد شرکت در مناقصه اقدام نمایند.
لازم به ذکر است اسناد مناقصه حداکثر ظرف مدت ۳ روز کاری از تاریخ انتشار نوبت دوم آگهی در سامانه تدارک الکترونیک دولت بارگذاری و در دسترس متقاضیان قرار خواهد گرفت. همچنین برنامه زمانی برگزاری سایر مراحل مناقصه مطابق با مفاد اسناد مناقصه خواهد بود.
ضمناً رعایت موارد ذیل الزامی می باشد:

- برگزاری فرآیند مناقصه صرفاً از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می باشد و کلیه مراحل فرایند مذکور در بستر سامانه امکان پذیر می باشد.
- هزینه انتشار آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.
- علاقه مندان به شرکت در مناقصه می بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره های ذیل تماس حاصل نمایند :
- مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه ۱۴۵۶
- اطلاعات تماس دفتر ثبت نام استان ها در سایت سامانه www.setadiran.ir ثبت نام پروفایل مناقصه گر موجود است.

«**روابط عمومی شرکت آب منطقه‌ای زنجان**»