

## کیمیای در سنگان



برای بسیاری از فعالان بازار کالا، حاشیه سود ناچیز یک واقعیت تلخ است. برای شرکت آتیه فولاد سنگان اما این وضعیت به یک انتخاب استراتژیک بدل شد. کنار گذاشتن بازرگانی کیمبازده، تغییر مسیر به سمت تولید یکپارچه و تماشای افزایش ۲۳ درصدی سود خالص در حالی که هزینه‌ها افزایش می‌یافت. نتیجه نهایی، یک درس‌نامه تمام‌عیار از «تخریب خلاق» به سبک ایرانی است.

ادامه صفحه ۳

## جهان اقتصاد بررسی می‌کند؛ پساتوافق؛ تولید ایران بر سر یک دوراهی تاریخی

بسیاری از بهانه‌های بیرونی برای رکود، کاهش سرمایه‌گذاری و افت تولید کم‌رنگ‌تر می‌شود و نقش سیاست‌های داخلی بیش از هر زمان دیگری برجسته خواهد شد. در سال‌های گذشته، تحریم‌ها هزینه تولید...

نیست که توافق چه دستاوردی دارد؛ بلکه این است که ایران چگونه می‌تواند این فرصت را به رشد ماندگار تولید تبدیل کند. با نهایی شدن توافق، اقتصاد ایران وارد مرحله‌ای شده که می‌توان آن را «دوران پساتوافق» نامید؛ دورانی که در آن

محدودیت‌های خارجی، تسهیل تجارت و افزایش دسترسی به منابع مالی می‌تواند فضای جدیدی پیش روی بخش تولید قرار دهد، اما تجربه اقتصاد ایران نشان می‌دهد که هیچ توافقی به‌تنهایی ضامن رونق پایدار نیست. اکنون پرسش اصلی این

گشایش سیاسی می‌تواند موتور اقتصاد را روشن کند، اما تداوم حرکت به تصمیم‌های سخت داخلی وابسته است. توافق یا تفاهم ایران و آمریکا، فارغ از ابعاد سیاسی آن، یک نقطه عطف اقتصادی برای کشور محسوب می‌شود. کاهش

ادامه صفحه ۲



### هاب لجستیکی؛ ثروتی که از کنار ایران عبور می‌کند

طراحی اختصاصی جهان اقتصاد

## جهان اقتصاد گزارش می‌دهد؛ سوغات بی‌ارزش شهرداری برای حمل و نقل عمومی

جهان اقتصاد: با ورود محموله جدید اتوبوس‌های دوکابین ۱۸ متری به تهران و افزایش تعداد این ناوگان به ۱۰۱ دستگاه، مراحل فنی، تجهیزاتی و ایمنی این اتوبوس‌ها در حال انجام است. این را شرکت واحد اتوبوسرانی تهران اعلام کرده است. عبدالمطهر محمدخانی، سخنگوی شهرداری تهران، پیش از این از ورود این محموله اتوبوس به کشور خبر داده و اعلام کرده بود که این اتوبوس‌ها به‌زودی در خطوط اتوبوسرانی پایتخت به کار گرفته می‌شوند.

با اضافه شدن ۵۱ دستگاه جدید، تعداد اتوبوس‌های دوکابین فعال در مسیرهای بی‌آرتی تهران به ۱۰۱ دستگاه خواهد رسید. اما این خبر، هرچند مثبت به نظر می‌رسد، نمی‌تواند حتی ذره‌ای از بحران عمیق حمل و نقل عمومی پایتخت را حل کند. تهران هنوز با کمبود هزاران دستگاه اتوبوس مواجه است و روند تجهیز حمل و نقل عمومی توسط شهرداری بسیار ضعیف و کند پیش می‌رود.

بحران حمل و نقل عمومی تهران سالهاست که شهروندان را آزار می‌دهد. جمعیت بیش از ۹ میلیون نفری پایتخت به همراه حاشیه‌نشینان...

ادامه صفحه ۴

## گزارش «جهان اقتصاد» از وقتی سهم هر ایرانی از آب به زیر ۱۲۰۰ مترمکعب رسید قصه تلخ آب در سرزمین خشک

ادامه صفحه ۶

### وبترین

#### کاهش قیمت نفت با شروع عبور نفتکش‌ها از تنگه هرمز

ادامه صفحه ۶

#### استرداد ۹۵ درصدی وجوه پروازهای کنسلی

ادامه صفحه ۴

#### ترخیص ۱۵ هزار خودرو تا پایان خرداد

ادامه صفحه ۲

#### اقتصاد پنهان پوشاک؛ چگونه میلیاردها دلار قاچاق وارد بازار می‌شود؟

ادامه صفحه ۲

### سرمقاله

#### فرصت طلایی اوراسیا؛ مسیری تازه برای جهش صادرات ایران

محمد خاکی



صفحه ۲

### یادداشت

#### آینده در مه، روایت نسل نگران فردا وقتی آینده قیمت ندارد

اشرف سادات جلال زاده



صفحه ۳

### یادداشت

#### تسهیلات زنجیره تامین درمان مبتنی بر تعهد بیمه تکمیلی

دکتر وحید نوبهار



صفحه ۴

## پیش‌سازی فولاد غدیر نی ریز در بورس کالا

برای دومین هفته متوالی

NGHSCO  
روابط عمومی و امور بین الملل

## جشنواره قرعه‌کشی حساب‌های قرض الحسنه پس‌انداز بانک رفاه کارگران

با مهربانی‌هایتان، دل‌هایی گرم و امیدهایی زنده می‌شوند

۱/۰۶۶ جایزه ویژه نقدی هریک به ارزش ۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
۱/۰۶۶ کمک‌هزینه خرید خودرو ساخت داخل هر یک به ارزش ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
۱/۰۶۶ کمک هزینه خرید لوازم خانگی تولید داخل هر یک به ارزش ۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

و هزاران جایزه نقدی دیگر

### شرایط شرکت در قرعه‌کشی

- حفظ حداقل موجودی ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال طی ۳ ماه یا ۹۰ روز متوالی از تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۰۱ تا پایان ۱۴۰۵/۰۶/۲۷
- مفتوح بودن حساب و داشتن حداقل موجودی (مجموعاً ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال) در روز برگزاری قرعه‌کشی
- دارا بودن کد شهاب

آخرین مهلت افتتاح حساب یا تکمیل موجودی ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

refah-bank.ir | مرکز پاسخگویی (فردا): ۰۲۱-۸۵۲۵۰ | bankrefahkargaran

بانک رفاه کارگران  
REFAH KARGARAN BANK  
روابط عمومی بانک رفاه کارگران

## فرصت طلایی اوراسیا؛ مسیری تازه برای جهش صادرات ایران

**محمد خاکی – عضو اتاق ایران**

در شرایطی که اقتصاد ایران بیش از هر زمان دیگری نیازمند توسعه صادرات غیرنفتی و گسترش بازارهای هدف است، توافق‌نامه تجارت آزاد میان ایران و اتحادیه اقتصادی اوراسیا را می‌توان یکی از مهم‌ترین فرصت‌های اقتصادی سال‌های اخیر دانست. این توافق نه‌تنها زمینه کاهش یا حذف تعرفه‌های تجاری را فراهم می‌کند، بلکه مسیر حضور پایدار تولیدکنندگان و صادرکنندگان ایرانی در بازارهای منطقه‌ای را نیز هموار می‌سازد.

دسترسی به بازار گسترده کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا، فرصتی ارزشمند برای افزایش صادرات کالا‌های ایرانی، تنوع‌بخشی به بازارهای هدف و کاهش وابستگی به بازارهای محدود سنتی محسوب می‌شود. در شرایط رقابتی اقتصاد جهانی، کشورهایی موفق‌تر خواهند بود که بتوانند از ظرفیت توافق‌های تجاری برای گسترش روابط اقتصادی و افزایش سهم خود از تجارت بین‌المللی بهره ببرند.

ایران در حوزه‌های مختلف از جمله محصولات کشاورزی، صنایع غذایی، شایلات، صنایع معدنی و تولیدات صنعتی دارای ظرفیت‌های قابل توجهی است که می‌تواند پاسخگوی بخشی از نیاز بازارهای اوراسیا باشد. با این حال، استفاده حداکثری از این فرصت نیازمند برنامه‌ریزی دقیق، شناخت بازارهای هدف و آشنایی با نیازها و استانداردهای کشورهای مقصد است. صادرکنندگان باید با رویکردی حرفه‌ای و مبتنی بر مطالعات بازار، برای حضور پایدار در این کشورها اقدام کنند.

تجربه تجارت بین‌المللی نشان می‌دهد که موفقیت در صادرات تنها به کیفیت محصول وابسته نیست، بلکه آگاهی از قوانین تجاری، الزامات فنی، استانداردهای بهداشتی، شیوه‌های بازاریابی و ایجاد شبکه‌های توزیع مناسب نیز اهمیت فراوانی دارد. از این رو، توسعه دانش صادراتی و تقویت مهارت‌های تجاری فعالان اقتصادی باید به عنوان یک ضرورت مورد توجه قرار گیرد. در کنار این موضوع، توسعه زیرساخت‌های صادراتی نقش تعیین‌کننده‌ای در بهره‌برداری از مزایای توافق‌نامه تجارت آزاد با اوراسیا دارد. بهبود حمل‌ونقل، تقویت خدمات لجستیکی، تسهیل فرآیندهای گمرکی، توسعه زیرساخت‌های مالی و بانکی و حمایت از حضور بنگاه‌های اقتصادی در بازارهای خارجی از جمله اقداماتی است که می‌تواند زمینه افزایش حجم تجارت را فراهم کند.

همچنین همکاری نزدیک میان بخش خصوصی و دستگاه‌های اجرایی برای شناسایی موانع و ارائه راهکارهای عملی، از الزامات موفقیت در این مسیر است. برگزاری نمایشگاه‌های تخصصی، اعزام و پذیرش هیأت‌های تجاری و ایجاد بسترهای مناسب برای ارتباط مستقیم میان فعالان اقتصادی، می‌تواند به توسعه روابط تجاری و افزایش صادرات کمک کند.

توافق‌نامه تجارت آزاد ایران و اتحادیه اقتصادی اوراسیا یک فرصت راهبردی برای اقتصاد کشور به شمار می‌رود. اگر این فرصت با برنامه‌ریزی دقیق، نگاه بلندمدت و همکاری همه بخش‌ها همراه شود، می‌تواند به افزایش صادرات غیرنفتی، رونق تولید، جذب سرمایه‌گذاری و تقویت جایگاه ایران در تجارت منطقه‌ای و بین‌المللی منجر شود.

### ترخیص ۱۵ هزار خودرو تا پایان خرداد



معاون صنایع ماشین‌آلات و تجهیزات وزارت صمت گفت: تا پایان خرداد، حدود ۱۵ هزار خودرو خارجی ترخیص می‌شود.

بر اساس اعلام وزارت صمت، حامد عاملی از ادامه روند ترخیص خودروهای وارداتی خبر داد و اعلام کرد: با وجود پیچیدگی‌های ناشی از اوضاع منطقه، در دو ماهه نخست سال ۱۴۰۵ تعداد ۹ هزار دستگاه خودرو از گمرکات کشور ترخیص شده است.

معاون صنایع ماشین‌آلات و تجهیزات وزارت صمت افزود: روند ترخیص رو به بهبود است و برآورد می‌شود تا پایان خردادماه امسال، مجموع خودروهای خارجی ترخیص‌شده به محدوده ۱۵ هزار دستگاه برسد.

عاملی تأکید کرد: با پیگیری‌ها و هماهنگی با دستگاه‌های مرتبط و علیرغم برخی موانع برای ورود خودروهای ثبت‌نام‌شده، روند واردات و ترخیص خودروهای سواری البته بیشتر از نوع اقتصادی، ادامه خواهد یافت.

عاملی در ادامه با اشاره به بیان عملکرد نظارتی وزارت صمت تصریح کرد: گزارش‌های آماری جامع تولید خودرو شامل تحلیل‌های تخصصی، بررسی روندهای ماهانه و محاسبه درصد رشد یا کاهش تولید نسبت به ماه قبل و ماه مشابه سال گذشته، به صورت منظم و ماهانه به تفکیک انواع خودرو (سواری، وانت، کامیونت، ون، کامیون، اتوبوس و کشنده) و همچنین مجزا برای شرکت‌های دولتی و خصوصی به مجلس شورای اسلامی ارائه می‌شود. معاون وزیر صمت در بخش دیگری از سخنان خود از ابلاغ الزام بهره‌برداری از «سامانه یکپارچه رصد، پایش و کنترل فرآیند فروش خودرو» به تمامی شرکت‌های خودروساز و واردکنندگان خودرو خبر داد و تأکید کرد: کلیه مراحل فروش محصولات خودرو اعم از فروش فوری، فوق‌العاده، پیش فروش، مشارکت در تولید و سایر روش‌های عرضه در جهت رعایت حقوق عمومی مردم از این سامانه مدیریت خواهد شد.

عاملی تأکید کرد: استمرار برخورداری از تسهیلات دولتی و صدور مجوزهای تولید یا واردات، منوط به تأیید وضعیت شرکت در این سامانه است.

وی در پایان گفت: هرگونه استنفک از اجرای این ابلاغیه یا تعلل در بازگذاری داده‌ها، تخلف از الزامات قانونی تلقی شده و مراتب به سازمان بازرسی کل کشور و مراجع قضایی منعکس خواهد شد.

## جهان اقتصاد بررسی می‌کند؛ پساتوافق؛ تولید ایران بر سر یک دوراهی تاریخی



فنی روز دنیا می‌تواند بهره‌وری صنایع را افزایش دهد. در اقتصاد امروز جهان، رقابت بر سر دستمزد پایین نیست؛ رقابت بر سر فناوری، بهره‌وری و نوآوری است.

از سوی دیگر، مسئله انرژی نیز به یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های تولید تبدیل شده است. در سال‌های اخیر، قطعی برق و محدودیت‌های تأمین انرژی بارها فعالیت صنایع را مختل کرده است. اگرچه توافق می‌تواند منابع مالی بیشتری در اختیار کشور قرار دهد، اما بدون سرمایه‌گذاری گسترده در زیرساخت‌های انرژی، تولید همچنان با چالش روبرو خواهد بود.

واقعیت این است که هیچ صنعتی نمی‌تواند با خاموشی‌های مکرر یا عدم اطمینان نسبت به تأمین انرژی، برنامه توسعه بلندمدت داشته باشد. بنابراین بخشی از منافع اقتصادی دوران جدید باید صرف تقویت زیرساخت‌های برق، گاز و حمل‌ونقل شود.

در کنار این موارد، صادرات باید به محور اصلی استراتژی تولید ایران تبدیل شود. اقتصاد ۸۰ میلیاردی ایران برای رشد بلندمدت کافی نیست. بسیاری از صنایع زمانی می‌توانند به مقیاس اقتصادی مطلوب برسند که در بازارهای منطقه‌ای و جهانی حضور فعال داشته باشند. توافق می‌تواند مسیر تجارت خارجی را هموارتر کند، اما موفقیت در بازارهای جهانی تنها با رفع تحریم‌ها حاصل نمی‌شود. کیفیت، قیمت رقابتی، استانداردهای بین‌المللی و برندینگ نیز نقش تعیین‌کننده دارند. به بیان دیگر، صادرات پایدار محصول رفع تحریم نیست؛ نتیجه افزایش توان رقابتی تولیدکنندگان است.



کشایش سیاسی می‌تواند موتور اقتصاد را روشن کند، اما مداوم حرکت به تصمیم‌های سخت داخلی وابسته است

توافق یا تفاهم ایران و آمریکا، فارغ از ابعاد سیاسی آن، یک نقطه عطف اقتصادی برای کشور محسوب می‌شود. کاهش محدودیت‌های خارجی، تسهیل تجارت و افزایش دسترسی به منابع مالی می‌تواند فضای جدیدی پیش روی بخش تولید قرار دهد، اما تجربه اقتصاد ایران نشان می‌دهد که هیچ توافقی به‌تنهایی ضامن رونق پایدار نیست. اکنون پرسش اصلی این نیست که توافق چه دستاوردی دارد؛ بلکه این است که ایران چگونه می‌تواند این فرصت را به رشد ماندگار تولید تبدیل کند. با نپایی شدن توافق، اقتصاد ایران وارد مرحله‌ای شده که می‌توان آن را «دوران پساتوافق» نامید؛ دورانی که در آن بسیاری از پهنه‌های بیرونی برای رکود، کاهش سرمایه‌گذاری و افت تولید کم‌رنگ‌تر می‌شود و نقش سیاست‌های داخلی بیش از هر زمان دیگری برجسته خواهد شد.

در سال‌های گذشته، تحریم‌ها هزینه تولید را افزایش دادند، دسترسی صنایع به مواد اولیه و فناوری را محدود کردند و ارتباط بنگاه‌های اقتصادی با بازارهای جهانی را دشوار ساختند. اکنون بخشی از این موانع برداشته شده و طبیعی است که فعالان اقتصادی انتظار بهبود شرایط را داشته باشند. با این حال، بزرگ‌ترین اشتباه ممکن در شرایط جدید این است که تصور شود صرف توافق می‌تواند رشد اقتصادی پایدار ایجاد کند.

واقعیت آن است که توافق تنها یک فرصت ایجاد می‌کند؛ استفاده از این فرصت نیازمند مجموعه‌ای از تصمیمات اقتصادی، صنعتی و مدیریتی است. اگر این تصمیمات اتخاذ نشود، آثار توافق ممکن است به چند ماه رونق مطلق محدود شود و اقتصاد دوباره با همان چالش‌های قدیمی مواجه گردد.

نخستین مسئله، ایجاد ثبات اقتصادی است. هیچ تولیدکننده‌ای در فضای بی‌ثبات سرمایه‌گذاری بلندمدت انجام نمی‌دهد. کارخانهای که قصد توسعه دارد، باید بتواند هزینه‌های آینده، نرخ ارز، وضعیت تأمین مالی و بازار فروش خود را پیش‌بینی کند. اگر پس از توافق نیز اقتصاد با تصمیمات متناقض، تغییرات ناگهانی مقررات و نوسانات شدید مواجه باشد، بخش مهمی از مزایای حاصل از گشایش خارجی از بین خواهد رفت.

### جهان اقتصاد بررسی می‌کند؛

## پساتوافق؛ تولید ایران بر سر یک دوراهی تاریخی

نکته مهم دیگری که نباید نادیده گرفته شود، اصلاح فضای کسب‌وکار است. بسیاری از فعالان اقتصادی معتقدند بخشی از مشکلات تولید نه در خارج از مرزها، بلکه در پیچیدگی‌های اداری، تعدد مقررات و فرآیندهای زمان‌بر داخلی ریشه دارد.

اگر قرار باشد سرمایه‌گذار خارجی یا داخلی در فضای جدید وارد میدان شود، به محیطی نیاز دارد که شفاف، سریع و کم‌هزینه باشد. حذف مقررات زائد، کاهش بروکراسی و تسهیل فرآیندهای سرمایه‌گذاری می‌تواند حتی بیش از برخی مشوق‌های مالی به رشد تولید کمک کند.

در همین حال، بخش خصوصی نیز در دوران جدید مسئولیت سنگینی بر عهده دارد. توافق نباید به معنای بازگشت به اقتصاد واردات‌محور تلقی شود. یکی از نگرانی‌های موجود این است که با کاهش محدودیت‌ها، بازار کشور بیش از گذشته در معرض واردات قرار گیرد و بخشی از صنایع داخلی تحت فشار قرار بگیرد.

حمایت از تولید اما به معنای بستن درهای اقتصاد نیست. حمایت واقعی زمانی شکل می‌گیرد که تولیدکننده ایرانی توان رقابت پیدا کند، نه اینکه صرفاً پشت دیوارهای تعرفه‌ای پنهان شود. بنابراین دوران پساتوافق باید دوران ارتقای کیفیت، افزایش بهره‌وری و رقابت‌پذیری باشد. در نهایت، توافق را باید آغاز یک مسیر دانست، نه پایان آن. اقتصاد ایران اکنون در نقطه‌ای قرار گرفته که می‌تواند از فرصت ایجادشده برای بازسازی ظرفیت‌های تولیدی خود استفاده کند. اما این فرصت همیشگی نیست. کشورهایی که از گشایش‌های سیاسی و اقتصادی برای انجام اصلاحات ساختاری استفاده کرده‌اند، توانسته‌اند رشد پایدار را تجربه کنند و کشورهایی که تنها به آثار کوتاهمدت توافق‌ها دل بسته‌اند، دست‌نیاوردند.

#### جمع‌بندی

توافق ایران و آمریکا می‌تواند یکی از مهم‌ترین فرصت‌های اقتصادی سال‌های اخیر باشد، اما سرنوشت تولید ایران نه در متن توافق، بلکه در نحوه مدیریت دوران پساتوافق تعیین خواهد شد. ثبات اقتصادی، صادرات، اصلاح فضای کسب‌وکار و افزایش بهره‌وری، شش ضلع اصلی نقشه راه تولید در دوره جدید هستند. اگر این الزامات مورد توجه قرار گیرند، توافق می‌تواند به سکوی پرتاب اقتصاد ایران تبدیل شود؛ اما اگر فرصت پیش‌آمده صرفاً به گشایش کوتاهمدت محدود شود، تولید کشور بار دیگر در برابر همان چالش‌های قدیمی قرار خواهد گرفت.

## اقتصاد پنهان پوشاک؛ چگونه میلیارد ها دلار قاچاق وارد بازار می‌شود؟

فعالان صنعت پوشاک نیز معتقدند سلیقه مصرف‌کنندگان به سرعت در حال تغییر است و تولیدکنندگان داخلی برای حفظ جایگاه خود ناچارند علاوه بر کیفیت، در حوزه طراحی و برندینگ نیز سرمایه‌گذاری بیشتری انجام دهند.

#### شفافیت بیشتر در زنجیره عرضه

در کنار اقدامات نظارتی، دولت تلاش کرده از طریق ابزارهای قانونی و سامانه‌های رهگیری کالا، شفافیت بیشتری در بازار ایجاد کند. در همین راستا، اواخر سال ۱۴۰۳ ضوابط جدیدی ذیل تبصره ماده ۱۸ قانون به تصویب رسید که اجرای آن به صورت مرحله‌ای در حال پیگیری است. هدف از این مصوبه، افزایش شفافیت در زنجیره تأمین و عرضه کالا، تسهیل نظارت بر بازار و کاهش امکان فعالیت شبکه‌های قاچاق عنوان شده است. انتظار فعالان صنعت پوشاک این است که اجرای کامل این ضوابط، امکان رصد بهتر گردش کالا در بازار را فراهم کند و شرایط رقابت را برای فعالان رسمی بهبود بخشد.

#### ارزهای صادراتی؛ حلقه پنهان زنجیره قاچاق

در این بین یکی از مهم‌ترین پرسش‌ها درباره قاچاق کالا در سال‌های اخیر، نحوه تأمین ارز مورد نیاز برای واردات غیرقانونی است زیرا در شرایطی که اقتصاد کشور با محدودیت‌های ارزی مواجه است، تأمین منابع مالی قاچاقچیان همواره مورد توجه نهادهای نظارتی بوده است. علی‌دادی در توضیح این مسئله، یکی از مهم‌ترین منشا‌های تأمین ارز قاچاق را ارزهای صادراتی بازگشته به کشور عنوان کرده است. به گفته وی، بخشی از صادرکنندگان، به‌ویژه از سال ۱۳۹۷ به بعد، ارز حاصل از صادرات را به کشور بازگردانده‌اند یا از طریق کارت‌های بازرگانی اجراهای فعالیت کرده‌اند. در نتیجه این ارزها در بازار آزاد در اختیار شبکه‌های قاچاق قرار می‌گیرد و برای واردات غیرقانونی کالا مورد استفاده قرار می‌گیرد.

سیاست، واردات پوشاک به کشور حتی از مسیرهای ملوانی و کوله‌بری نیز ممنوع اعلام شد. علی‌دادی در این باره می‌گوید: «از سال ۱۳۹۷ واردات پوشاک به کشور ممنوع شده و هرگونه پوشاک خارجی واردشده به کشور پس از این تاریخ، در صورت عرضه در بازار، کالای قاچاق محسوب می‌شود.»

با وجود این ممنوعیت، گذری در بازارهای مختلف نشان می‌دهد که همچنان در بسیاری از مراکز خرید و واحدهای صنفی، انواع برندهای خارجی بدون مشکل خاصی به فروش می‌رسد. مسئله‌ای که بیانگر وجود فاصله قابل توجه میان قوانین و واقعیت‌های بازار است. در همین راستا، ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز طی سال‌های اخیر برخورد با عرضه‌کنندگان پوشاک قاچاق را در دستور کار قرار داده و پرونده‌های متعددی در این حوزه تشکیل شده است.

#### حمایت از تولید؛ فراتر از ممنوعیت واردات

در حالی که محدودیت واردات با هدف حمایت از تولید داخلی اجرا شده، بسیاری از کارشناسان معتقدند موفقیت این سیاست در گرو افزایش توان رقابتی تولیدکنندگان داخلی است. صرف حذف رقبای خارجی از بازار نمی‌تواند به تنهایی تضمین‌کننده رشد پایدار صنعت پوشاک باشد. معاون حقوقی ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز نیز بر همین موضوع تأکید کرده و گفته است: «حمایت از تولید داخلی زمانی به نتایج پایدار منجر خواهد شد که تولیدکنندگان داخلی از سطح مناسبی از رقابت‌پذیری برخوردار باشندحمایت از تولید داخلی زمانی به نتایج پایدار منجر خواهد شد که تولیدکنندگان از سطح مناسبی از رقابت‌پذیری برخوردار باشند.» به گفته او، کیفیت و قیمت دو شاخص اصلی رقابت در بازار پوشاک هستند و تولیدکنندگان باید با ارتقای کیفیت محصولات، بهره‌ورسانی طراحی‌ها، تنوع‌بخشی به تولیدات و مدیریت هزینه‌های تولید، سهم بیشتری از بازار را در اختیار بگیرند.

بازار ۱۲ میلیارد دلاری پوشاک ایران همچنان با چالش قاچاق دست‌وپنجه نرم می‌کند؛ کالایی که به گفته مسئولان تا ۳ میلیارد دلار از بازار را در اختیار گرفته و تولید داخلی را تحت فشار قرار داده است. صنعت پوشاک و نساجی یکی از بزرگ‌ترین صنایع اشتغال‌زا در ایران به شمار می‌رود؛ صنعتی که از تولید الیاف و پارچه تا طراحی، دوخت، توزیع و فروش را در بر می‌گیرد و ظرفیت بالایی برای ایجاد ارزش افزوده و اشتغال دارد. با این حال، فعالان این حوزه سال‌هاست از یک رقیب جدی و پرقدرت گلایه دارند: قاچاق پوشاک.

برآوردها نشان می‌دهد بازار پوشاک ایران سالانه بین ۱۰ تا ۱۲ میلیارد دلار ارزش دارد؛ بازاری که بخش عمده نیاز آن از طریق تولید داخلی تأمین می‌شود، اما همچنان سهم قابل توجهی از آن در اختیار کالاهای قاچاق قرار دارد. موضوعی که به اعتقاد مسئولان، علاوه بر آسیب به تولیدکنندگان داخلی، بر اشتغال، سرمایه‌گذاری و حتی ساختار رقابت در بازار نیز اثرگذار است.

اسماعیل علی‌دادی، معاون حقوقی ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز، با اشاره به ابعاد این مسئله اعلام کرده است که سالانه حدود ۲.۵ تا ۳ میلیارد دلار از بازار پوشاک کشور به کالاهای قاچاق اختصاص دارد و برخی برآوردها نیز سهم قاچاق را تا ۳۰ درصد بازار عنوان می‌کنند.

این ارقام نشان می‌دهد که با وجود محدودیت‌های اعمال‌شده در سال‌های اخیر، قاچاق همچنان یکی از چالش‌های اصلی صنعت پوشاک کشور باقی مانده است. کارشناسان معتقدند حضور گسترده کالاهای قاچاق در بازار، نه تنها درآمد تولیدکنندگان داخلی را کاهش می‌دهد، بلکه انگیزه سرمایه‌گذاری در این صنت را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهد.

#### ممنوعیت واردات و استمرار عرضه برندهای خارجی

یکی از مهم‌ترین سیاست‌های دولت برای مقابله با قاچاق پوشاک، ممنوعیت واردات این کالا از سال ۱۳۹۷ بوده است. بر اساس این

ظرفیت خروج کامیون‌های حامل کالا از مرز ریمدان به

۲ برابر افزایش یافته است.

طبق اعلام گمرک ایران، با همکاری و مساعدت پاکستان و پیگیری های وزارت امور خارجه ظرفیت خروج کامیون‌های حامل کالا از مرز ریمدان به ۲ برابر افزایش

## ظرفیت خروج کامیون‌ها از مرز ریمدان ۲ برابر شد

این اقدام گمرک در حالی صورت گرفت که نقطه

صفر مرزی ریمدان در مرز مشترک با پاکستان به دلیل مشکلات زیرساختی و امکانات مرزی و همچنین ساعت کاری گمرک پاکستان با مشکلات متعددی مواجه است که امکان افزایش تعداد کامیون‌های خروجی و ورودی را

یافته است.

کامیون‌های حامل کالا از گمرک مرزی ریمدان شامل خروجی بازارچه مرزی و منطقه آزاد به تعداد ۴۰۰ دستگاه بوده است. این در حالیست که این رقم قبل از عید روزانه میانگین به تعداد ۲۰۰ تا ۲۵۰ دستگاه بوده است.

## شبکه‌های اجتماعی برای کودکان اماراتی زیر ۱۵ سال ممنوع شد

این قوانین شامل تمام پلتفرم های اجتماعی می شود که در امارات متحده

عربی فعالیت می کنند و شرکت‌ها را ملزم به اجرای اقدامات قوی برای تأیید سن، از جمله بررسی هویت دیجیتال و فناوری‌های پشتیبانی‌شده با هوش مصنوعی می‌کند.
خوداظهاری سن به عنوان یک روش معتبر برای تأیید پذیرفته نخواهد شد.

پلتفرم‌ها همچنین باید حساب‌های کاربری ایجاد شده توسط کودکان زیر ۱۵ سال را غیرفعال کنند.
از دور زدن سیستم‌های تأیید سن توسط کاربران جلوگیری و از استفاده از داده‌های شخصی کودکان برای تبلیغات هدفمند یا پروفایل‌سازی رفتاری خودداری کنند.

دولت امارات متحده عربی اعلام کرد این اقدامات برای برطرف کردن نگرانی‌ها در مورد قرار گرفتن کودکان در معرض محتوای نامناسب، و تمامات آنلاین نامن، استفاده بیش از حد از رسانه‌های اجتماعی و



### آینده در مه، روایت نسل نگران فردا وقتی آینده قیمت ندارد

#### اشرف سادات جلال زاده روزنامه‌نگار

سال‌هاست که مردم ایران با پدیده‌های زندگی می‌کنند که شاید بتوان آن را «نااطمینانی مزمن» نامید وضعیتی که در آن نه تنها قیمت کالاها و خدمات، بلکه حتی امکان برنامه‌ریزی برای آینده نیز هر روز دستخوش تغییر می‌گردد. در چنین شرایطی، نوسانات بازار ارز و طلا دیگر صرفاً یک موضوع اقتصادی نیست، بلکه به مسئله‌های اجتماعی، روانی و حتی فرهنگی تبدیل گردیده که بر زندگی میلیون‌ها نفر سایه انداخته است

در روزهای اخیر، کاهش قیمت ارز و طلا بار دیگر نگاه‌ها را به سمت بازارها جلب کرد در نگاه نخست، کاهش قیمت‌ها می‌تواند خبر امیدوارکننده‌ای برای مردم باشد اما واقعیت این است که جامعه‌ای که سال‌ها با تورم، افزایش قیمت‌ها و بی‌ثباتی اقتصادی مواجه بوده، دیگر تنها به بالا یا پایین رفتن چند روزه نرخ‌ها واکنش نشان نمی‌دهد. آنچه مردم را نگران کرده نه صرفاً قیمت امروز، بلکه نامشخص بودن قیمت فرداست

بخش بزرگی از جامعه امروز در وضعیتی قرار گرفته که نمی‌تواند برای آینده خود تصمیمی مطمئن اتخاذ کند. خانواده‌ای که قصد تهیه مسکن دارد نمی‌داند چند ماه آینده قیمت‌ها چگونه خواهد بود. جوانی که در آستانه ازدواج است نمی‌تواند هزینه‌های زندگی آینده خود را پیش‌بینی کند. دانشجویی که برای ورود به بازار کار برنامه‌ریزی می‌کند، نمی‌داند ارزش درآمدش در سال‌های آینده چه اندازه خواهد بود. حتی صاحبان کسب‌وکار نیز در بسیاری موارد از تصمیم‌گیری برای سرمایه‌گذاری‌های جدید خودداری می‌کنند زیرا افق روشنی نمی‌توانند برای خود ترسیم کنند

پيامد چنین فضایی تنها محدود به مسائل اقتصادی نخواهد بود بی‌ثباتی اقتصادی به تدریج به فرسایش امید اجتماعی منجر می‌گردد زمانی که افراد احساس کنند تلاش بیشتر لزوماً به زندگی بهتر منتهی نمی‌شود، انگیزه برای برنامه‌ریزی، سرمایه‌گذاری و حتی تلاش برای پیشرفت کاهش خواهد یافت این همان نقطه‌ای است که یک مسئله اقتصادی به یک مسئله اجتماعی مبدل می‌گردد

در میان همه گروه‌های اجتماعی، جوانان بیش از دیگران تحت تأثیر این شرایط قرار دارند. نسلی که باید دوران ساختن آینده خود را سپری کند، بخش مهمی از انرژی خود را صرف نگرانی درباره آینده‌های نامعلوم می‌کند. بسیاری از جوانان نمی‌دانند آیا می‌توانند صاحب خانه شوند، آیا قادر به تشکیل خانواده خواهند بود یا آسایشی که امروز به دست آورده‌اند، فردا نیز پاسخشوی نیازهای زندگی آنان خواهد بود یا خیر..... این سردرگمی تنها یک احساس فردی نیست بلکه می‌تواند آثار گسترده‌ای بر توسعه کشور داشته باشد. جامعه‌ای که جوانانش امید خود را نسبت به آینده از دست بدهند، با کاهش خلاقیت، نوآوری، کارآفرینی و مشارکت اجتماعی مواجه و امید، موتور محرک توسعه را تضعیف و در بلندمدت هزینه‌های سنگینی بر جامعه تحمیل خواهد کرد

امروز واقعیت این است که مردم بیش از آنکه به دنبال افزایش یا کاهش مقطعی قیمت ارز و طلا باشند، خواهان ثبات هستند. ثباتی که به آنها اجازه دهد برای یک سال، پنج سال یا حتی ده سال آینده خود برنامه‌ریزی کنند. تجربه بسیاری از کشورهای موفق جهان نیز نشان داده است که مهم‌ترین عامل جذب سرمایه، رونق تولید و افزایش رفاه عمومی، نه صرفاً سطح قیمت‌ها بلکه پیش‌بینی‌پذیر بودن اقتصاد است

وقتی اقتصاد قابل پیش‌بینی باشد، خانواده‌ها برای آینده فرزندان خود برنامه‌ریزی می‌کنند، جوانان با انگیزه بیشتری وارد بازار کار می‌شوند و سرمایه‌گذاران با اطمینان بیشتری منابع خود را به سمت تولید هدایت می‌کنند. اما در فضای بی‌ثبات، همه چیز به تصمیم‌های کوتاه‌مدت و واکنش‌های هیجانی محدود می‌شود

امروز درد اصلی جامعه تنها گرانی نیست. درد بزرگ‌تر از دست رفتن امکان برنامه‌ریزی برای آینده‌است. بسیاری از مردم احساس می‌کنند هر تصمیمی که امروز بگیرند، ممکن است فردا تحت تأثیر یک تغییر ناگهانی اقتصادی بی‌اثر گردد این احساس نااطمینانی، آرام‌آرام اعتماد عمومی و امید اجتماعی را فرسایش می‌دهد هیچ جامعه‌ای تنها با آمارهای اقتصادی به آرامش نمی‌رسد. آنچه به مردم امیدواری می‌دهد احساس امنیت نسبت به فرادست فردایی که بتوانند برای آینده خود برنامه داشته باشند، اما اگر آینده در هاله‌ای از ابهام باقی بماند، بی‌انگیزگی و نگرانی به بخشی از زندگی روزمره تبدیل خواهد شد

امروز بیش از هر زمان دیگری، جامعه به ثبات، پیش‌بینی‌پذیری و بازگشت امید نیاز دارد. زیرا آینده تنها با رشد اعداد ساخته نخواهد شد آینده زمانی ساخته می‌شود که جوانان یک کشور بتوانند با اطمینان به فردا نگاه کنند و باور داشته باشند که تلاششان مسیر زندگی‌شان را بهتر خواهد کرد. این همان سرمایه‌ای است که هیچ بازاری نمی‌تواند قیمت آن را تعیین کند سرمایه‌ای به نام امید

درصد (۰.۹٪)، در حالی که سود قبل از مالیات رشد چشمگیری داشته، نشان می‌دهد که مدیران شرکت، تولید را نه فقط به عنوان یک فعالیت صنعتی، بلکه به عنوان «بازاری برای بهینه‌سازی ترانزنامه» دیده‌اند این دقیقاً همان نگاهی است که در غول‌های فولادی جهان برای تخصیص سرمایه به کار می‌رود؛ جایی که هر ریال مالیات پرداخت‌نشده، دوباره به چرخه سرمایه‌گذاری بازمی‌گردد.

هزینه‌های گذار و چالش‌های رشد با این حال، هیچ انتخاب استراتژیکی بدون هزینه نیست. افزایش ۸۴ درصدی هزینه‌های اداری و ظهور ۱۴۹ میلیارد ریال هزینه مالی در ترانزنامه، نشان می‌دهد که گذار از یک شرکت بازرگانی سبک به یک واحد تولیدی ساختاریافته، نیازمند سرمایه در گردش سنگین‌تر و دیوان‌سالاری مدیریتی بیشتر است. این هزینه‌ها در واقع قیمت ورود به باشگاه تولیدکنندگان است. وام‌های بانکی در این گزارش، نه به مثابه یک ضعف، بلکه به عنوان ابزاری برای تأمین مالی توسعه عملیاتی دیده می‌شوند؛ ابزاری که اگر با مدیریت ریسک درست همراه باشد، اهرم رشد آتی خواهد بود آتیه فولاد سنگان در سال ۱۴۰۴ با بهره‌گیری از تمرکز استراتژیک و درک عمیق از سیاست‌های مشوق تولید، توانست از یک نهاد واسطه به یک واحد صنعتی کارآمد تبدیل شود. داستان این شرکت در سال ۱۴۰۴ نه داستان کاهش فروش، بلکه قصه کیفیت سود است؛ قسمه‌ای که در آن، سودآوری دیگر بر شانه‌های واسطه‌گری نمی‌چرخد، بلکه بر ستون‌های استوار خطوط تولید و مزیت‌های قانونی استوار شده است. این شرکت اکنون در مسیری قرار دارد که برای بقا در نوسانات سنگین بازار فولاد، نه به حجم فروش، بلکه به ظرفیت تولیدی بهینه‌شده نیاز دارد.

## کیمیای در سنگان



بر قابلیت‌های درونی تبدیل شد؛ این یعنی حرکت از رقابت قیمت‌محور به رقابت ارزش‌محور. شرکت در سال ۱۴۰۴ با خروج از بازرگانی کم‌بازده، تمرکز خود را بر تولید داخلی معطوف کرد؛ گلوله فلزی تولیدی، درآمد به ۳،۵۵۴ میلیارد ریال رسید (رشد حدود ۴۰ درصدی). پودر بنتونیت تولیدی؛ درآمد به ۳،۱۰۶ میلیارد ریال جهش کرد (رشد حدود ۴۵ درصدی). بازرگان: در مقابل، درآمد حاصل از پودر بنتونیت خریداری‌شده که در سال ۱۴۰۳ حدود ۲۲۵ میلیارد ریال بود، در سال ۱۴۰۴ به ۴۳ میلیارد ریال کاهش یافت که نشان‌دهنده حذف آگاهانه بخش‌های غیرتولیدی است. صورتهای مالی شرکت نشان می‌دهد که با وجود

برای بسیاری از فعالان بازار کالا، حاشیه سود ناچیز یک واقعیت تلخ است. برای شرکت آتیه فولاد سنگان اما این وضعیت به یک انتخاب استراتژیک بدل شد: کنار گذاشتن بازرگانی کم‌بازده، تغییر مسیر به سمت تولید یکپارچه و تماشای افزایش ۲۳ درصدی سود خالص در حالی که هزینه‌ها افزایش می‌یافت. نتیجه نهایی، یک درس‌نامه تمام‌عیار از «تخریب خلاق» به سبک ایرانی است.

در دنیای فولاد، جایی که حاشیه سود با دقت میلی‌متری محاسبه می‌شود، مدل کسب‌وکار شرکت آتیه فولاد سنگان در سال ۱۴۰۴ نشان‌دهنده یک چرخش استراتژیک کلاسیک است. اگر استراتژی را طبق تعریف کلاسیک، «انتخاب متفاوت برای ایجاد ارزش منحصربه‌فرد» بدانیم، آنچه در سنگان رخ داده، یک درس‌نامه زنده از این تئوری است. این شرکت در سال مالی منتهی به اسفند ۱۴۰۴ موفق شده با افزایش ۴۵ درصدی درآمد حاصل از فروش نسبت به سال مالی قبل، سود خالص خود را ۲۳ درصد افزایش دهد.

#### تمرکز بر مزیت تولیدی

در الگوهای جهانی صنایع معدنی، شرکت‌های پیشرو نه بر حجم خالص فروش، بلکه بر بازده دارایی‌های عملیاتی تمرکز می‌کنند. آتیه فولاد سنگان تا پیش از ۱۴۰۴ قسمتی از عملیات خود را معطوف به عملیات بازرگانی مواد اولیه میکرد؛ مدلی که در آن، شرکت با شیوه‌های بازرگانی، خود را در معرض ریسک‌های بازار قرار می‌داد. خروج هوشمندانه از حوزه بازرگانی و صفر کردن فروش گلوله فلزی اسباب خریداری‌شده، حرکتی شبیه به «تخریب خلاق» بود. با جایگزینی درآمد‌های بازرگانی با درآمد‌های مبتنی بر تولید (رشد در برابری درآمد گلوله فلزی تولیدی)، شرکت از یک بازیگر حاشیه‌ای به یک واحد تولیدی متکی

## پیستازی «فولاد غدیر نیریز» در بورس کالا برای دومین هفته متوالی

معاملات شمش فولاد در بورس کالای ایران در جریان دادوستدهای روز ۲۵ خردادماه، با پیستازی شرکت «فولاد غدیر نیریز» همراه بود به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل فولاد غدیر نیریز، در روز ۲۵ خردادماه، در مجموع ۱۹،۳۲۵ تن شمش فولاد در تالار صنعتی بورس کالا عرضه شد که از این میزان، ۳،۱۶۵ تن با تقاضای خریداران مواجه

شد و به فروش رسید. در میان شرکت‌های عرضه‌کننده، شرکت فولاد غدیر نیریز موفق شد با ثبت میانگین قیمت ۵۹،۰۵۵ تومان برای هر کیلوگرم، بالاترین نرخ فروش را در میان رقبای خود به ثبت برساند بررسی داده‌های معاملاتی حاکی از آن است که میانگین موزون قیمت شمش فولاد در روز ۲۵ خردادماه به ۵۸،۰۶۶ تومان در هر کیلوگرم رسیده است

## تودیع و معارفه در شرکت آلومینای ایران

به گزارش روابط عمومی و امور اجتماعی شرکت آلومینای ایران امروز پنجشنبه مورخ ۲۸/۰۳/۱۴۰۵ در جلسه ای با حضور تعدادی از اعضای هیأت مدیره، معاونین، مشاورین و مدیران محترم شرکت آلومینای ایران آئین تودیع و معارفه مدیرعامل شرکت آلومینای ایران برگزار شد در این جلسه از خدمات جناب آقای دکتر حمید رضا بادکوبه در طول دوران تصدی مسئولیت

به گزارش روابط عمومی و امور اجتماعی شرکت آلومینای ایران امروز پنجشنبه مورخ ۲۸/۰۳/۱۴۰۵ در جلسه ای با حضور تعدادی از اعضای هیأت مدیره، معاونین، مشاورین و مدیران محترم شرکت آلومینای ایران آئین تودیع و معارفه مدیرعامل شرکت آلومینای ایران برگزار شد در این جلسه از خدمات جناب آقای دکتر حمید رضا بادکوبه در طول دوران تصدی مسئولیت

## قدرت‌نمایی فولاد غدیر نیریز در سوپرلیگ والیبال فارس نهمین برد متوالی بدون شکست مقابل تخت جمشید مرودشت



تیم والیبال فولاد غدیر نیریز در هفته چهارم از دور برگشت مسابقات سوپرلیگ والیبال استان فارس، با نمایشی منسجم و مقتدرانه موفق شد تیم تخت جمشید مرودشت را با نتیجه ۳ بر صفر شکست دهد و روند درخشان خود را ادامه دهد به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل شرکت فولاد غدیر نیریز، تیم والیبال فولاد غدیر نیریز در این دیدار با تکیه بر هماهنگی تیمی و تمرکز بالا، بازی را به سود خود مدیریت کرد و در پایان به پیروزی رسید

در این دوره از مسابقات، تیم فولاد غدیر نیریز در ست نخست با نتیجه ۲۵ بر ۲۲ به برتری دست یافت. ست دوم با نتیجه ۲۵ بر ۲۰ به سود تیم تخت جمشید مرودشت پایان یافت، اما نماینده نیریز در ادامه با بازگشتی قدرتمند، ست سوم را ۲۵ بر ۲۳ و ست چهارم را با اقتدار ۲۵ بر ۱۵ به نام خود ثبت کرد. تیم فولاد غدیر نیریز با ۹ پیروزی متوالی بدون شکست شامل ۵ برد در دور رفت و ۴ برد در دور برگشت، جایگاه خود را به عنوان یکی از مدعیان اصلی این دوره از مسابقات سوپرلیگ والیبال استان فارس تثبیت کرد



شرکت پتروشیمی ایلام

### آگهی مزایده عمومی (نوبت اول)

**موضوع مزایده:** فروش عایق های صنعتی پتروشیمی ایلام

ILPC\_A\_۰۵\_۰۰۷

شرکت پتروشیمی ایلام به استناد مجوز صادره از کمیسیون معاملات، در نظر دارد مطابق مشخصات درج شده در اسناد مزایده فروش عایق های صنعتی مزاد پتروشیمی ایلام طبق مشخصات مندرج در اسناد مزایده بگذاردار لذا بدینوسیله از مزایده گران واجد شرایط دعوت میگردد ، از تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۷ به نشانی ذیل : [www.ilampetro.com](http://www.ilampetro.com) / بخش کمیسیون معاملات / زیر بخش مزایده مراجعه و نسبت به دریافت اسناد مزایده اقدام و حداکثر تا ساعت ۱۵:۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۳ هرسه پاکت های الف ، ب و ج خود را فقط بصورت فیزیکی در پاکت های مهر و موم شده به یکی از دو نشانی ذیل تحویل دهند: درج شماره موبایل و آدرس ایمیل بر روی پاکت الزامی می باشد.

– تهران ، میدان شیخ بهایی ، پلاک ۱۸ ، ساختمان رایان ونک ، طبقه پنجم ، واحد ۵۰۸- واحد کمیسیون معاملات – ایلام – چوار – نرسیده به روستای آبرا – شرکت پتروشیمی ایلام – ساختمان مدیریت – واحد کمیسیون معاملات بازدید از اقلام مزایده بصورت حضوری یا درخواست کتبی ، بلامانع است.

مزایده گر لازم است توانایی تودیع ضمانتنامه شرکت در مزایده به میزان ۱/۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال ( یک میلیارد و هشتصد میلیون ریال ) را داشته باشد . سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مزایده آمده است.

در صورت نیاز به کسب اطلاعات بیشتر مزایده گران می توانند با شماره تلفن: ۰۸۴-۳۸۳۹۰۰۰۰ داخلی ۴۲۱۵-۲۲۱۳ و یا تلفن همراه: ۰۹۹۱۲۰۵۳۷۵۶ -۰۹۱۸۸۴۱۵۸۳۴ تماس حاصل فرمایند.

آدرس: ایلام – چوار – نرسیده به روستای آبرا – شرکت پتروشیمی ایلام

تلفن: ۰۸۴۳۸۳۹۰۰۰۰ داخلی ۴۲۱۵-۲۲۱۳ تلفکس ۰۸۴۳۲۷۲۳۹۴۸ کدپستی: ۶۹۳۶۱۵۹۷۰۰

**روابط عمومی شرکت پتروشیمی ایلام**



شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان

### فراخوان مناقصات عمومی دو مرحله ای خرید کالا

شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان(سهامی خاص) در نظر دارد کالا و تجهیزات مورد نیاز خود را از طریق مناقصه عمومی دو مرحله ای و از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به شرح جدول پایین و از تولید کنندگان یا تامین کنندگان واجد صلاحیت خریداری نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	مبلغ ضمانت نامه شرکت در فرایند ارجاع کار (ریال)	شماره فراخوان در سامانه ستاد
۱۴۰۵-۱۲	خرید انواع تابلو فشار متوسط (تجدید)	۱۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰۵۰۵۶۳۰۰۰۰۶۴
۱۴۰۵-۶۷	خرید انواع ترانسفورماتور	۱۶,۸۱۱,۳۴۰,۰۰۰	۲۰۰۵۰۵۶۳۰۰۰۰۶۵

- پیشنهادهنده بایستی الزاماً تولید کننده و یا تامین کننده مجاز باشد.
- شرکت کنندگان در مناقصه الزاماً بایستی در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)) ثبت نام و نسبت به تهیه ، تکمیل و ارسال اسناد از طریق سامانه مذکور اقدام نمایند.
- تاریخ انتشار مناقصات در سامانه ستاد : از ساعت ۰۸:۰۰ صبح روز سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۶ میباشد.
- آخرین مهلت وارزیز وجه و دریافت اسناد مناقصه از سامانه : حداکثر تا ساعت ۱۷ روز دوشنبه به تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۰۱
- آخرین مهلت بازگاری اسناد و پیشنهاد قیمت در سامانه ستاد و ارائه اصل ضمانت نامه شرکت در فرایند ارجاع کار حداکثر تا ساعت ۸:۰۰ روز بازرگانی مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۳
- زمان و محل بازگشایی پاکت مناقصه از طریق سامانه ستاداز ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۳
- شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان در رد یا قبول یک یا کلیه پیشنهادات مختار می باشد .
- حضور پیشنهاد دهندهگان در جلسه با ارائه معرفی نامه و کارت شناسائی بلامانع میباشد .
- مناقصات به صورت دو مرحله ای می باشند و سایر جزئیات ، شرایط و الزامات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.
- اطلاعات تماس مناقصه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص مناقصات : کرمان- خیابان خواجهی کرمانی - خیابان تواتیر - شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان - ساختمان شماره ۴ - اداره تدارکات و قراردادهای - تلفن: ۰۳۳۲۲۵۲۰۰۰۳
- کلیه مراحل برگزاری مناقصات از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)) انجام خواهد شد اطلاعات تماس دفاتر ثبت نام در سایت سامانه مذکور بخش ثبت نام/پروپوزال تامین کننده مناقصه گر موجود میباشد. ضمناً این آگهی عیناً در سایت های اینترنتی به شرح زیر در دسترس میباشد. سایت اینترنتی این شرکت به آدرس: [www.nked.co.ir](http://www.nked.co.ir) می باشد شبکه اطلاع رسانی معاملات توانیوره نشانی: [www.tavanir.org.ir](http://www.tavanir.org.ir) می باشد پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات [HTTP://liets.MPORGI.R](http://liets.MPORGI.R) می باشد

**روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان**



شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان

### بهره برداری از جایگاه عرضه سوخت سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری یزد (نفتکار و بنزین)

شهرداری یزد در نظر دارد مزایده عمومی بهره برداری از جایگاه عرضه سوخت سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری یزد (نفتکار و بنزین) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. لذا افراد واجد شرایط در صورت تمایل می توانند در مزایده مذکور شرکت و نرخ پیشنهادی خود را اعلام نمایند. تمامی مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت(ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد.

**مواعد زمانی:**

تاریخ انتشار فراخوان:	۱۴۰۵/۰۳/۳۰
مهلت دریافت اسناد فراخوان:	۱۴۰۵/۰۴/۰۸
مهلت ارسال پیشنهادات:	۱۴۰۵/۰۴/۲۰
زمان بازگشایی پاکت ها:	۱۴۰۵/۰۴/۲۱

**مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار:**

مبلغ سیده یا ضمانت شرکت در مزایده به میزان ۵ (پنج) درصد کل قیمت پایه کارشناسی سالیانه مورد مزایده است که می تواند به صورت وارزیز به حساب شماره ۲۰۹۱۵۲۰۰۷۱ بانک تجارت شهرداری یزد یا به صورت ضمانت نامه بانکی (با اعتبار سه ماه) در وجه حساب مذکور و یا به صورت اوراق مشارکت بی نام باشد.

**اطلاعات موردنیاز دستگاه:**

شهرداری یزد به شناسه ملی: ۱۴۰۰۲۹۹۹۸۷ به آدرس یزد - میدان آزادی - ابتدای خیابان شهید مطهری(ره) کد پستی: ۸۹۱۷۹۸۶۳۹

متقاضیان می توانند برای بازدید از محل به میدان صنعت - ابتدای بلوار شهید دهقان - جنب جایگاه سوخت CNG - سازمان حمل و نقل بار و مسافر شهرداری یزد مراجعه و یا در ساعات اداری ۸ صبح الی ۱۲ یا شماره ۰۳۵ - ۳۳۱۲۶۰۲۹ - ۰۳۵ یا ۰۳۵ - ۳۳۱۲۶۰۲۹ تماس حاصل نمایند. (ش - ۱ - ۱۲۱۲)

**شناسه آگهی: ۲۲۱۰۳۰۶**

**مدیریت ارتباطات و امور بین الملل شهرداری یزد**

- شنبه ۳۰ خرداد ماه ۱۴۰۵**
- سال سی‌ودوم • شماره ۸۹۹۹**

## یادداشت

## تسهیلات زنجیره تأمین درمان مبتنی بر تعهد بیمه تکمیلی

**دکتر وحید نوبهار، دستیار مدیرعامل بانک دی در امور بانکداری و بیمه**
گلوگاه مالی نظام سلامت و درمان، ناهماهنگی زمانی میان ایجاد هزینه و وصول درآمد است؛ موضوعی که با توجه به تورم پزشکی سال جاری و کمبود نقدینگی بنگاه‌های اقتصادی، اهمیت بیشتری یافته است. بیمارستان، مرکز جراحی محدود، کلینیک تخصصی یا شبکه خدمات سرپایی، هزینه‌های خود را در لحظه تحمل می‌کند؛ دارو مصرف می‌شود، تجهیزات به کار گرفته می‌شود، نیروی انسانی دستمزد دریافت می‌کند و خدمات درمانی ارائه می‌شود، اما جریان درآمدی حاصل از قراردادهای بیمه درمان تکمیلی با فاصله زمانی قابل توجه وصول خواهد شد. هرچه سهم پرداخت مستقیم بیمار کاهش یابد و اتکای درآمد مراکز درمانی به قراردادهای بیمه افزایش پیدا کند، وابستگی نظام درمان به مدیریت سرمایه در گردش شدت بیشتری می‌گیرد. شرکت بیمه‌گر در الگوی فعلی، پس از دریافت اسناد، کنترل پزشکی، ارزیابی خسارت و طی مراحل رسیدگی، بدهی خود را به مرکز درمانی تسویه می‌کند. اگرچه چرخه مذکور از نظر کنترل خسارت قابل دفاع است، اما از حیث اقتصاد عملیات درمان، هزینه ایجاد می‌کند؛ به‌گونه‌ای که منابع نقدی در فاصله میان ارائه خدمت و وصول مطالبه منجمد می‌شوند. پیامد این وضعیت، افزایش اتکا به تسهیلات کوتاه‌مدت بانکی، توقیف پرداخت به تأمین‌کنندگان، فرسایش کیفیت خدمت و رشد بدهی عملیاتی در بسیاری از نظام‌های درمانی بوده است.

تسهیلات زنجیره تأمین درمان مبتنی بر تعهد بیمه تکمیلی را می‌توان گونه‌ای از تأمین مالی زنجیره تأمین دانست که در آن بانک، اعتبار خود را به جای اتکا به وثایق سنتی یا ترازنامه مرکز درمانی، بر پایه تعهد پرداخت بیمه‌گر درمان تکمیلی استوار می‌کند. مطالبه تأییدشده مرکز درمانی از بیمه‌گر، در این سازوکار از دارایی کم‌نقدشونده به جریان نقد تبدیل می‌شود. همچنین باید اشاره کرد که ارزش اقتصادی این ابزار با اعتبار مرسوم تفاوت دارد. بانک در وام‌دهی سنتی، ابتدا توان بازپرداخت وام‌گیرنده را ارزیابی کرده و سپس منابع را تخصیص می‌دهد؛ اما در تأمین مالی زنجیره درمان، ابتدا کیفیت جریان درآمد آتی را تحلیل می‌کند. موضوع ارزیابی، ارتباطی به تعداد تخت بیمارستان یا ارزش املاک ندارد، بلکه نرخ پذیرش اسناد، متوسط دوره تسویه، انحراف خسارت، ثبات قرارداد درمان و اعتبار بیمه‌گر معیارهای اصلی ارزیابی هستند.

می‌توان چرخه عملیاتی این ساختار را در چهار لایه توضیح داد. ابتدا خدمت درمانی ارائه شده و صورتحساب در سامانه مشترک ثبت می‌شود. سپس شرکت بیمه‌گر، کنترل اولیه و تأیید مشروط اسناد را انجام می‌دهد. پس از آن، بانک بر مبنای مبلغ تأییدشده، درصدی از مطالبه را بلافاصله به مرکز درمانی پرداخت می‌کند. در مرحله آخر، شرکت بیمه‌گر پس از سررسید زمانی مطابق با قرارداد، اصل تعهد را به بانک تسویه می‌کند. در این الگو، ریسک نقدینگی از مرکز درمانی خارج و میان بانک و بیمه‌گر توزیع می‌شود. با بررسی پژوهش‌های اقتصاد سلامت طی سال‌های گذشته نیز مشخص می‌شود که نظام بیمه‌گری سلامت به‌تدریج به سمت تحلیل انتقال ریسک نقدینگی حرکت کرده است. پژوهش منتشرشده در نشریه Research of Advanced World Journal and Reviews در سال ۲۰۲۵ به ۲۵ پژوهش حوزه تأمین مالی زنجیره سلامت را بررسی می‌کند که گزارش می‌کند که بهبود شاخص چرخه نقد به نقد (Cash-to-Cash Cycle)، شامل دوره وصول مطالبات، دوره نگهداری موجودی و دوره پرداخت بدهی‌ها، از مسیرهای مهم افزایش پایداری مالی ارائه‌دهندگان درمان بوده و سازوکارهای تأمین مالی زنجیره‌ای، توان کاهش هزینه سرمایه و افزایش کارایی عملیاتی را دارند.

همچنین با بررسی بیشتر ساختار درآمدی بیمارستان‌ها، اهمیت موضوع روشن‌تر می‌شود. پژوهش‌های حوزه مدیریت درآمد بیمارستانی آشکار ساخته‌اند که طولانی شدن چرخه وصول خسارت‌های بیمه‌ای، نشد درآمد، افزایش نیاز به استراض و کاهش انعطاف عملیاتی را در پی دارد؛ وضعیتی که در بیمارستان‌های متکی به قراردادهای بیمه‌ای شدت بیشتری پیدا می‌کند. نمونه بین‌المللی قابل توجه را می‌توان در تجربه شبکه‌های درمانی ایالات متحده مشاهده کرد؛ جایی که برخی بانک‌ها و نهادهای مالی از ابزارهای تأمین مالی زنجیره‌ای برای آزادسازی سرمایه در گردش بیمارستان‌ها استفاده کرده‌اند. گزارش HealthLeaders Media درباره ورود تأمین مالی زنجیره‌ای به حوزه سلامت نشان می‌دهد که این ابزار می‌تواند فشارهای ناشی از تأخیر پرداخت بیمه‌گران و بیماران را کاهش دهد و نقدینگی بیمارستان‌ها را حفظ کند. ضروری به نظر می‌رسد که برای انتقال الگوی SCF به کشور، اصلاح معماری ساختاری انجام شود.

صنعت بیمه درمان تکمیلی کشور با ضریب خسارت بالا در برخی برتقوی‌ها، اختلاف محسوس میان خسارت ثبت‌شده و خسارت قابل پرداخت، نقش شرکت‌های مدیریت درمان، وابستگی شدید بیمارستان‌ها به جریان وصول مطالبات و ناهمگونی کیفیت داده‌های درمانی همراه است. از این‌رو، الگوی اجرایی باید به جای خرید قطعی مطالبات، بر ساختار تأمین مالی مبتنی بر تأیید خسارت استوار شود. به‌طور عملی و به عنوان نمونه اجرایی برای صنعت بیمه کشور، قرارداد سه‌جانبه میان بانک، شرکت بیمه‌گر و مرکز درمانی طراحی می‌شود. بانک برای هر مرکز درمانی سقف اعتباری شناور تعریف می‌کند. مبنای تعیین سقف، میانگین مطالبات شش‌ماهه، نرخ پذیرش اسناد، انحراف زمانی تسویه و ضریب تمرکز بیمه‌شدگان خواهد بود. پس از تأیید اولیه صورتحساب در سامانه مشترک، بانک بین ۷۰ تا ۸۵ درصد مبلغ را ظرف ۴۸ ساعت آزاد می‌کند. بیمه‌گر بدهی خود را طبق سررسید تعیین‌شده در قرارداد، به‌طور مستقیم به بانک پرداخت کرده و سهم باقی‌مانده پس از تعدیل‌های احتمالی به مرکز درمانی منتقل می‌شود.

اینجاست که برای کنترل ریسک، سه لایه حفاظتی ضروری به نظر می‌رسد. نخست، ایجاد حساب امانی (Escrow Account) برای تجمع وجوه بیمه‌ای است. دوم، طراحی الگوی امتیازدهی خسارت بر پایه سابقه رد اسناد، الگوی درمان و رفتار وصول است. لایه آخر نیز استفاده از سامانه ثبت تغییرناپذیر اسناد مالی و درمانی با قابلیت رهگیری دیجیتال است؛ چرا که کاهش عدم تقارن اطلاعات، پیش‌شرط توسعه اعتبار مبتنی بر جریان وجوه محسوب می‌شود. اگر سازوکار فوق به‌درستی طراحی شود، اثر آن محدود به تسهیل نقدینگی مراکز درمانی باقی نمی‌ماند. شرکت بیمه‌گر نیز بدون افزایش ذخایر نقدی، قدرت نگهداشت شبکه درمان را تقویت می‌کند؛ بانک از دارایی مبتنی بر جریان درآمد برخوردار می‌شود؛ مرکز درمانی سرعت گردش سرمایه را افزایش می‌دهد و بیمار با ثبات بیشتری به خدمت دسترسی پیدا می‌کند. نقطه تمایز الگوی مذکور در آن است که تأمین مالی از قلمرو وثیقه خارج و به قلمرو کیفیت تعهد منتقل می‌شود؛ تغییری که می‌تواند یکی از مسیرهای بازطراحی اقتصاد سلامت کشور در سال‌های آتی باشد.



جهان اقتصاد: با ورود محموله جدید اتوبوس‌های دوکابین ۱۸ متری به تهران و افزایش تعداد این ناوگان به ۱۰۱ دستگاه، مراحل فنی، تجهیزاتی و ایمنی این اتوبوس‌ها در حال انجام است. این را شرکت واحد اتوبوسرانی تهران اعلام کرده است. عبدالمنظهر محمدخانی، سخنگوی شهرداری تهران، پیش از این از ورود این محموله اتوبوس به کشور خبر داده و اعلام کرده بود که این اتوبوس‌ها به‌زودی در خطوط اتوبوسرانی پایتخت به کار گرفته می‌شوند.

با اضافه شدن ۵۱ دستگاه جدید، تعداد اتوبوس‌های دوکابین فعال در مسیرهای بی‌آرتی تهران به ۱۰۱ دستگاه خواهد رسید. اما این خبر، هرچند مثبت به نظر می‌رسد، نمی‌تواند حتی ذرهای از بحران عمیق حمل و نقل عمومی پایتخت را حل کند. تهران هنوز با کمبود هزاران دستگاه اتوبوس مواجه است و روند تجهیز حمل و نقل عمومی توسط شهرداری بسیار ضعیف و کند پیش می‌رود.

بحران حمل و نقل عمومی تهران سالهاست که شهروندان را آزار می‌دهد. جمعیت بیش از ۹ میلیون نفری پایتخت به‌همراه حاشیه‌نشینان و تردد روزانه میلیون‌ها نفر، تقاضای سنگینی بر سیستم حمل و نقل تحمیل کرده‌است. مترو و اتوبوس به عنوان دو ستون اصلی، هر دو ناکارآمد عمل می‌کنند. در خطوط بی‌آرتی، ازدحام به حدی است که شهروندان ساعت‌ها در ایستگاه‌ها منتظر می‌مانند و اغلب مجبور به سوار شدن بر وسایل نقلیه شخصی یا تاکسی‌های گران‌قیمت می‌شوند.

ترافیک سنگین، آلودگی و هدررفت زمان ارزشمند مردم، هزینه‌های اقتصادی و اجتماعی سنگینی به‌همراه داشته است. در چنین شرایطی، افزایش ۵۱ دستگاه اتوبوس

جهان اقتصاد گزارش می دهد:

## سوغات بی‌ارزشی شهرداری برای حمل و نقل عمومی



عملیاتی را به شدت کاهش می‌دهد.

روند تجهیز ناوگان توسط شهرداری تهران بسیار کند بوده است. در سال‌های اخیر، وعده‌های متعددی برای خرید صدها دستگاه اتوبوس داده شده، اما تحویل واقعی بسیار کمتر از اعلام‌ها بود. تحریریه، مشکلات ارزی، محدودیت‌های بودجه‌ای و ناکارآمدی مدیریتی، عوامل اصلی این کندی هستند. حتی اگر همه ۱۰۱ دستگاه دوکابین به‌طور کامل عملیاتی شوند، تأثیر آن بر کل سیستم ناچیز خواهد بود.

خطوط بی‌آرتی تهران نیازمند صدها دستگاه اتوبوس پرظرفیت هستند تا فواصل زمانی بین اتوبوس‌ها به حد استاندارد برسد. در حال حاضر، در ساعات پیک، فاصله زمانی گاهی به ۲۰-۳۰ دقیقه می‌رسد که غیرقابل قبول است. این کمبود باعث افزایش استفاده از خودروهای شخصی شده و ترافیک را تشدید کرده است.

در این بازه زمانی که آسمان کشور مسدود بود سازمان هواپیمایی کشوری

نیز طی بخشنامه‌های متعددی به آژانس‌های مسافرتی و شرکت‌های هواپیمایی تاکید کرد که در اسرع وقت وجوه بلیت پروازهای لنو شده را به مسافران بازگردانند و رییس سازمان هواپیمایی کشوری نیز ابتدای

اردیبهشت‌ماه اولتیماتوم دو روز تعیین کرد تا شرکت‌های هواپیمایی جداکنتر ظرف دو روز کاری نسبت به بازپرداخت کامل بلیت‌های چارتری اقدام کنند؛ در غیر این صورت، پرونده آن‌ها برای رسیدگی قضایی ارجاع خواهد شد.

پرداخت وجوه پروازهای کنسلی واکنش‌های متفاوتی از سوی مسئولان مربوطه داشت. در حالی معاون سازمان هواپیمایی کشوری در اردیبهشت‌ماه

طبق اعلام رییس سازمان هواپیمایی کشوری در طول جنگ رمضان حدود یک میلیون بلیت پرواز لنو شد که تاکنون ۹۵ درصد وجوه این بلیت‌ها با همکاری سازمان هواپیمایی کشوری، شرکت‌های هواپیمایی و دفاتر خدمات مسافرتی به مسافران بازگردانده شده است.

با آغاز جنگ رمضان از ۹ اسفندماه سال ۱۴۰۴ ، آسمان کشور مسدود و تمامی پروازها به مقاصد مختلف داخلی و خارجی لنو شد. این محدودیت پرواز تا اواخر فروردین ماه ادامه داشت تا اینکه سرانجام سازمان هواپیمایی کشوری در اطلاعیه‌ای از صدور مجوز پروازهای مسافری از ۳۱ فروردین ۱۴۰۵ خبر داد.

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۱۴۰۵/۲/۲۰۹ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۹ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک گرمسار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم صفر فری فرزند حسین بشماره شناسنامه ۷ کدملی ۴۶۰۹۶۳۵۹۲۳ صادره از گرمسار در ششدانگ یک قطعه زمین با کاربری مزروعی به مساحت ۲۹۶.۸۹ متر مربع قسمتی از پلاک ۱ فرعی از ۱ اصلی واقع در حسین اباد حاج تقی شهرستان گرمسار موروثی مرحوم حسین فری محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۳/۱۳

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۳/۲۰

م الف: ۲۱۷۹۳۲۷

**حسین جلویی – رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۱۴۰۵/۲/۲۰۸ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۸ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک گرمسار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم محمد احسانی فرزند حبیب اله بشماره شناسنامه ۲۵۵ کدملی ۴۶۰۹۱۹۵۹۴۱ صادره از گرمسار در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی محصور به مساحت ۱۳۲۴.۱۴ متر مربع قسمتی از پلاک ثبتی ۲۸ فرعی از ۴۶ اصلی واقع در قلعه چک گرمسار با مالکیت رسمی و مشاعی متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراضی خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۳/۱۳

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۳/۲۰

م الف: ۲۱۹۴۱۷۴

**حسین جلویی – رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری پیکان ۱۶۰۰ مدل۱۳۸۰ شماره موتور ۱۱۱۲۸۰۹۹۹۳۹ شماره شاسی ۰۸۱۵۸۶۴۵۱۴ شماره پلاک ۵۳ ایران ۷۷۹ ص ۴۶ بنام احمد رضا رنجبر مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری هاج بک پژو ۲۰۶ مدل۱۳۸۰ شماره موتور ۱۰۴FSDA۳۵۱۲۶۶۰ شماره شاسی ۸۰۶۰۲۰۵۱ شماره پلاک ۲۱ ایران ۷۸۲ ص ۴۹ بنام حسن صابری مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

علاوه بر کمبود ناوگان، مسائل دیگری مانند کیفیت خدمات، پوشش جغرافیایی و یکپارچگی با مترو نیز وجود دارد. بسیاری از مناطق حاشیه‌ای تهران از اتوبوس‌های مناسب محروم هستند. شهروندان کم‌درآمد که بیشترین وابستگی را به حمل و نقل عمومی دارند، بیشترین آسیب را می‌بینند.

در حالی که شهرداری از ورود این اتوبوس‌ها خبر می‌دهد، گزارش‌های میدانی از فرسودگی ایستگاه‌ها، عدم رعایت زمان‌بندی و رفتار نامناسب برخی حکایت دارد. حل بحران نیازمند یک برنامه جامع است: خرید گسترده اتوبوس‌های نو، بازسازی ناوگان موجود، توسعه خطوط جدید، هوشمندسازی سیستم و سرمایه‌گذاری در حمل و نقل ریلی.۱۰۰

دستگاه اتوبوس، حتی اگر دوکابین و مدرن باشند، نمی‌تواند بحران را حل کند. این تعداد شاید بتواند فشار را روی چند خط بی‌آرتی خاص کاهش دهد، اما تهران به هزاران دستگاه نیاز دارد. مقایسه با شهرهای مشابه مانند استانبول یا شانگهای نشان می‌دهد که ناوگان حمل و نقل عمومی آنها چندین برابر تهران است.

شهرداری تهران باید به جای جشن گرفتن ورود محموله‌های کوچک، برنامه‌ای بلندمدت با زمان‌بندی مشخص ارائه دهد. تخصیص بودجه کافی، مذاکره برای واردات یا تولید داخلی، و همکاری با بخش خصوصی محدودیت‌های بودجه‌ای و ناکارآمدی مدیریتی، عوامل ضروری است. بدون این اقدامات، شهروندان تهران همچنان در ترافیک، آلودگی و تأخیرهای روزانه گرفتار خواهند ماند.

ورود ۱۰۱ دستگاه اتوبوس دوکابین می‌تواند گامی کوچک رو به جلو باشد اما فریبنده است اگر آن را راه‌حل بحران بدانیم. بحران حمل و نقل عمومی تهران ساختاری عمیق است و با این سرعت کند تجهیز ناوگان، سال‌ها طول خواهد کشید تا به سطح قابل قبولی برسد. مردم تهران انتظار اقدامات اساسی دارند، نه وعده‌های جزئی و کم اثر.

## استرداد ۹۵ درصدی وجوه پروازهای کنسلی

از پرداخت بخش زیادی از وجوه پروازهای لنو شده خبر داده بود رئیس انجمن صنفی دفاتر خدمات مسافرتی ایران نیز در همان زمان اعلام کرد که بخشی از هزینه پروازها و اقامت‌های لغوشده هنوز به مردم بازگردانده نشده و برآورد می‌شود حدود ۵۰۰ میلیارد تومان از مطالبات مسافران همچنان پرداخت نشده باشد.

با این حال اما براساس آخرین آمار ارائه شده از سوی سازمان هواپیمایی کشوری تا کنون بیش از ۹۵ درصد بلیت پروازهای لنو شده به حساب

مسافران بازگردانده شده و روند تسویه با ممدود مسافران باقی‌مانده نیز تا استیفاي کامل حقوق آنان متوقف نخواهد شد.

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رای شماره ۱۴۰۵/۲/۲۲۳ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۳ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک گرمسار تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم زهرا بزدی فرزند حجت الله بشماره شناسنامه ۱۰۵۴۱ کدملی ۴۶۰۰۱۰۵۴۱ صادره از گرمسار در ششدانگ یک قطعه زمین محصور با انباری به مساحت ۷۶.۰۹ مترمربع قسمتی از پلاک ۶۱۹ فرعی از ۱ اصلی واقع حسین اباد حاج تقی شهرستان گرمسار خریداری از حجت اله بزدی ی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۳/۱۳

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۳/۲۰

م الف: ۲۱۹۰۵۲۷

**حسین جلویی – رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری تویوتا کرونا مدل۱۹۷۷ شماره موتور ۱۲R۱۴۷۸۱۳۴ شماره شاسی ۲۱۰۰۶۳۱۷۹۴ شماره پلاک ۲۲ ایران ۲۳ ه ۲۵۳ بنام مصطفی قاسمی دشتچی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری پیکان ۱۸۰۰ مدل۱۳۷۰ شماره موتور ۱۳۳۱۷۰۰۲۹۸۶ شماره شاسی ۷۰۱۰۲۴۷۰ شماره پلاک ۲۳ ایران ۱۷۷ ص ۵۳ بنام علی کریمی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری پژو آر دی آی ۱۶۰۰مدل۱۳۸۴ شماره موتور ۱۱۷۸۴۰۴۴۳۲۹ شماره شاسی ۱۳۴۴۶۵۷۹ شماره پلاک ۵۴ ایران ۷۷۳ س ۲۱ بنام محمد حسین مرادی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

**آگهی مفقودی**

برگ سبز سند کمپانی و تسلسل اسناد محضری خودرویی سواری پژو آر دی ۱۶۰۰مدل۱۳۸۳ شماره موتور ۱۱۷۸۳۰۳۳۳۲۱ شماره شاسی ۸۳۱۳۳۷۱۵ شماره پلاک ۶۷ ایران ۹۷۲ ط ۴۲ بنام ابودژ نظری علمدار لو مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.





## دیدار مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان با فرماندار قلعه‌گنج

**آمنه قدیم پرست** \_ **خبرنگار جهان اقتصاد**

به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، در راستای بررسی وضعیت شبکه برق، شناسایی ظرفیت‌ها و چالش‌های موجود و برنامه‌ریزی برای تأمین برق پایدار در فصل گرم سال، محمد سلیمانی، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، به همراه بیژن مجاز، مدیر دفتر بحران و پدافند غیرعامل شرکت، طی سفر یک‌روزه به شهرستان قلعه‌گنج با فرماندار و بخشداران این شهرستان دیدار و گفت‌وگو کردند.

این نشست با همراهی قبیلی، مدیر برق قلعه‌گنج، صبح امروز ۲۵ خردادماه در محل فرمانداری شهرستان برگزار شد و طی آن، موضوعات مرتبط با وضعیت شبکه برق، ضرورت مدیریت مصرف، رعایت الگوی مصرف انرژی در دستگاه‌های اجرایی، پایش مستمر مصرف ادارات و راهکارهای عملیاتی مدیریت بار در ایام اوج مصرف تابستان مورد بررسی قرار گرفت.

در این نشست، محمد سلیمانی با اشاره به اهمیت همکاری و همراهی تمامی دستگاه‌های اجرایی برای تأمین برق پایدار اظهار داشت: عبور موفق از پیک بار

**حامد شجاعی باغبنی – خبرنگار جهان اقتصاد**

پروژه کنترل و نظارت بر مصرف مشترکین با بهره‌گیری از ظرفیت دانشجویان، با هدف ترویج فرهنگ مصرف بهینه و مدیریت بار شبکه، در شمال استان کرمان کلید خورد.

به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان، این طرح برای نخستین‌بار با استفاده از توان علمی دانشجویان و با همکاری دانشگاه شهید باهنر کرمان و اداره‌کل آموزش فنی و حرفه‌ای استان اجرا می‌شود.

این برنامه با حضور مهدوی‌نیا، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان و جمعی از دانشجویان رشته مهندسی برق دانشگاه شهید باهنر آغاز شد.

مهدوی‌نیا در این مراسم با تأکید بر اهمیت فرهنگ‌سازی در مدیریت

مصرف انرژی اظهار کرد: دانشجویان می‌توانند به عنوان سفیران آگاهی،

نقش مؤثری در اصلاح الگوی مصرف و ارتباط میان صنعت و جامعه ایفا کنند

وی افزود: بهره‌گیری از ظرفیت جوانان و نخبگان دانشگاهی، گامی مؤثر در افزایش آگاهی عمومی و کاهش مصرف غیرضروری برق خواهد بود.

در ادامه، حمید علیزاده مدیر دفتر مدیریت مصرف، با اشاره به لزوم کنترل مصرف در بخش تجاری گفت: یکی از مصادیق مصرف نامتعارف، استفاده از روشنایی‌ها و نورپردازی‌های غیرضروری در فروشگاه‌ها و مراکز تجاری است که به‌ویژه در ساعات اوج بار، فشار مضاعفی بر شبکه برق وارد می‌کند.

وی تصریح کرد: اصلاح الگوی روشنایی در واحدهای صنفی، از اولویت‌های مهم برنامه‌های مدیریتی مصرف در دوره پیک بار است.

### ناظر گمرکات:

## دیدار مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان با فرماندار قلعه‌گنج

وی با تأکید بر نقش مؤثر فرمانداری‌ها و بخشداری‌ها در هماهنگی، اطلاع‌رسانی و همراهی با برنامه‌های مدیریت مصرف، خواستار تداوم همکاری مشترک میان مجموعه مدیریت شهرستان و شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان برای اجرای برنامه‌های کاهش مصرف و کاهش فشار بر شبکه در ساعات اوج بار شد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان همچنین بر ضرورت استفاده از ظرفیت‌های شهرستان و مشارکت تمامی بخش‌ها در اجرای طرح‌های مدیریت مصرف تأکید کرد و افزود: همراهی مسئولان و مشترکان نقش مهمی در حفظ پایداری شبکه برق و ارائه خدمات مطلوب به مردم خواهد داشت.

در ادامه این نشست، فرماندار و بخشداران شهرستان قلعه‌گنج ضمن قدردانی از اقدامات و تلاش‌های شرکت توزیع نیروی برق جنوب استان کرمان، دیدگاه‌ها، پیشنهادهای و دغدغه‌های حوزه‌های مختلف شهرستان را در زمینه تأمین برق پایدار، توسعه زیرساخت‌ها و بهبود خدمات‌رسانی مطرح کردند.



تابستان نیازمند مشارکت جدی همه بخش‌ها، به‌ویژه دستگاه‌های اجرایی، مشترکان و مسئولان محلی است

# آغاز طرح نوآورانه پایش مصرف برق با مشارکت دانشجویان در شمال کرمان

علیزاده همچنین از تشکیل گروه‌های پایش خبر داد و گفت: این گروه‌ها در قالب تیمی ۱۶ نفره از دانشجویان، در مرکز استان مستقر شده و در ایام اوج مصرف، به‌صورت میدانی مصرف برق در واحدهای تجاری و فروشگاه‌ها را رصد و ارزیابی می‌کنند.

وی خاطرنشان کرد: نتایج این پایش‌ها در راستای بهبود برنامه‌ریزی‌ها و اجرای اقدامات اصلاحی در حوزه مدیریت مصرف مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

در این طرح، دانشجویان ضمن حضور میدانی و اجرای برنامه‌های آموزش و نظارتی، تجربه عملی در صنعت برق کسب کرده و در مسیر ترویج فرهنگ مصرف بهینه نقش‌آفرینی خواهند کرد.

این پروژه با هدف کاهش نانرژی انرژی، مدیریت بار شبکه و افزایش مشارکت اجتماعی در زمینه مصرف برق اجرا می‌شود.

## ارزش صادرات کالا از گمرکات آذربایجان شرقی به ۳۳۴ میلیون دلار رسید

اشاره به جزئیات عملکرد صادرات استان اظهار داشت: گمرک تبریز با ۳۳۱ میلیون دلار و ۲۸۴ هزار تن، گمرک سهران با ۴۰ میلیون دلار و ۵۰ هزار تن به ترتیب در جایگاه اول و دوم قرار دارند. وی عمده کالاهای صادراتی استان را چرم، آهن و فولاد، مس و مصنوعات از مس، محصولات پتروشیمی، روی

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی**

برابر رأی شماره ۶۰۰۹۹۰۶۰۰۲۰۶۰۰۱۴۰۵۶۰۲۰۱۶ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک تربت حیدری تصرفات مالکانه پلامعارضی متقاضی آقای حامد اسدزاده مقدم فرزند احمد به شماره شناسنامه ۹۸۲ صادره از تربت حیدری در شهرداری یکپاک ساختمان به مساحت ۱۰۲.۹۴ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۰۵ اصلی واقع در اراضی بهارستان دهستان اربعه در خراسان رضوی بخش یک حوزه ثبت ملک تربت حیدری تربت خردباری و انتقال ملک از مالک رسمی آقای علی اصغر رشیدی سنوبری محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع مردم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۳/۰۳/۱۴۰۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۰۴/۱۵/۱۴۰۵
م الف ۲۲-۹۱۵۲

**سید امین موسوی**  
**رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

۱- برابر رأی شماره ۰۰۹۸۸۰۰۲۲۹۱۳۶۰۰۱۴۰۵۶۰۲۰۱۶ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ صادره از هیات قانون تعیین تکلیف تصرفات مالکانه و پلامعارض آقای ا خانم اسمعیل مه آبادی فرزند نصراله در شهرداری یک قطعه زمین مزروعی دارای حق ابه به مساحت ۱۰۰ مترمربع تحت قسمتی از پلاک ۱۲۸ فرعی از ۷۱ اصلی واقع در دولت اباد آرادان بیع نامه عادی تقسیم نامه موروثی بصورت مع الواسطه از شهباژ ترامشلو موضوع پرونده کلاسه ۱۴۰۴۱۲۶۰۰۲۹۶ محرز گردیده است.

۲- برابر رأی شماره ۰۰۹۸۸۰۰۲۲۹۱۳۶۰۰۱۴۰۵۶۰۲۰۱۶ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ صادره از هیات قانون تعیین تکلیف تصرفات مالکانه و پلامعارض آقای ا خانم بتول سید خاری فرزند سید علی در شهرداری یک قطعه زمین مزروعی دارای حق ابه به مساحت ۱۹۰۵،۱۱ مترمربع تحت قسمتی از پلاک ۱۲۸ فرعی از ۷۱ اصلی واقع در دولت اباد آرادان بیع نامه عادی تقسیم نامه موروثی بصورت مع الواسطه از شهباژ ترامشلو موضوع پرونده کلاسه ۱۴۰۴۱۲۶۰۰۲۹۷ محرز گردیده است.

لذا به منظور اطلاع مردم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتواننذ از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۳/۰۳/۱۴۰۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۰۴/۰۳/۱۴۰۵
م الف ۲۱۸۸۷۴۰

**محمدجواد قنبری نیکدل – رئیس ثبت اسناد و املاک**

نظر به مواد ۱۳ و قانون تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مصوب مرحله۳۴۴

۱۳۹۰/۰۹/۲۰ املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک۲۸ اصلی بخش ۳ افرعی محمد شمعدار به کد ملی ۲۸۹۹۴۱۳۶۷۱ نسبت به شهرداری

یک قطعه زمین به مساحت ۲۴۵ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک۲۹ اصلی بخش ۳ ۳۸۷ افرعی مهدی اصغرپور دوعوسرانی به کد ملی ۲۲۱۹۳۲۰۰۷ نسبت به

مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک۲۹ اصلی بخش ۳ ۳۸۸ افرعی هادی اصغرپور دوعوسرانی به کد ملی ۲۲۱۹۳۲۰۰۷ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۲۱.۶۰ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک۲۹ اصلی بخش ۳ ۳۸۸ افرعی مهدی اصغرپور دوعوسرانی به کد ملی ۲۲۱۹۳۲۰۰۷ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۶۵۸.۰۰ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک۲۹ اصلی بخش ۳ ۳۸۹ افرعی محمود اصغرپور دوعوسرانی به کد ملی ۲۲۱۰۰۵۲۱۰ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۲۱.۶۰ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تازه آباد پلاک۲۹ اصلی بخش ۳ ۳۹۰ افرعی هادی اصغرپور دوعوسرانی به کد ملی ۲۲۱۹۳۲۰۰۷ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۵۵۵ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه حسنکندلایه پلاک۲۸ اصلی بخش ۳ ۹۸۷ مفروزی از ۱ افرعی فرشید جوینیانی نژاد به کد ملی ۲۲۱۸۰۸۴۸۵ نسبت

به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۸۱ متر مربع انتقالی از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه بلده علیا پلاک۴۲ اصلی بخش ۳ ۴۰۱ مفروزی از ۱۸۶ افرعی عباس صادقیان به کد ملی ۲۲۱۹۵۴۹۸۹ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۴ متر مربع انتقالی از مالک مشاع

املاک متقاضیان واقع در قریه توساکنه پلاک۵۸ اصلی بخش ۳ ۳۵۹ افرعی حمید دکوریانی به کد ملی ۲۲۱۹۳۲۵۹۸۹ نسبت به شهرداری

یک قطعه زمین به مساحت ۳۰۷ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه توساکنه پلاک۵۸ اصلی بخش ۳ ۳۵۶ افرعی حمید دکوریانی به کد ملی ۲۲۱۹۵۴۹۸۹ نسبت به شهرداری

یک قطعه زمین به مساحت ۴۵۳ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۴ افرعی لیلی عرفانی به کد ملی ۲۲۵۶۹۹۴۴۱ نسبت به شهرداری

یک قطعه زمین به مساحت ۲۰۳ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه کتکله پلاک ۱۱۴ اصلی بخش ۳ ۱۲۴۰ مفروزی از ۱۲۰ افرعی دامون زیدنه سرلانی به کد ملی ۲۵۸۰۰۵۲۱۲۲ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۲۲.۱۱ متر مربع انتقالی

املاک متقاضیان واقع در قریه بابولاق پلاک۱۲۳ اصلی بخش ۳ ۱۲۴ افرعی مریم بیات به کد ملی ۰۰۶۵۰۴۹۷۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۱۰ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۵ افرعی امید عباسی به کد ملی ۰۰۵۸۶۰۶۹۳۰ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۵۵ متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۶ افرعی امیر محرابی به کد ملی ۲۲۷۹۶۲۷۶۷۰نسبت به شهرداری

### آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تنکابن

قطعه زمین مشجر به مساحت ۲۲۳.۸۵متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه میانکوه علیا پلاک ۲۰۱ اصلی بخش ۳ ۵۲۱ افرعی بهناز محمدی الموتی به کد ملی ۰۰۳۳۶۸۵۷۰ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۷۹.۸۲متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه میانکوه علیا پلاک ۲۰۱ اصلی بخش ۳ ۵۲۲ افرعی بهناز محمدی الموتی به کد ملی ۰۰۳۳۶۸۵۷۰ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۲۳.۸۵متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خخلخال محله جدید پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۱۱ مفروزی از ۱ افرعی حمید دادخو به کد ملی ۰۰۸۱۱۳۳۴۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۰۷.۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه خخلخال محله جدید پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۱۲ مفروزی از ۱ افرعی حمید دادخو به کد ملی ۰۰۸۱۱۳۳۴۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۰۷.۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه خخلخال محله جدید پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۱۳ مفروزی از ۱ افرعی حمید دادخو به کد ملی ۰۰۸۱۱۳۳۴۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۰۷.۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه خخلخال محله جدید پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۱۴ مفروزی از ۱ افرعی حمید مهدی دادخو به کد ملی ۰۰۸۱۱۳۳۴۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۰۷.۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۲۶ افرعی محمدرضا مومن پورطهران منفرد به کد ملی ۰۱۵۰۲۹۰۸۲۶ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۰۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۲۷ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه صوفی محله پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع

املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۷۵ افرعی محمد علی قاسمی به کد ملی ۲۲۱۹۳۷۱۳۶۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تیل برده سر پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۵۳ افرعی صفرا دردیانی به کد ملی ۲۲۱۸۰۷۹۹۹۲ نسبت به شهرداری یک قطعه باغ به مساحت ۲۲۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تیل برده سر پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۵۵ افرعی صفرا دردیانی به کد ملی ۲۲۱۸۰۷۹۹۹۲ نسبت به شهرداری یک قطعه باغ به مساحت ۲۰۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۳ افرعی حامد رضا زهرانی به کد ملی ۰۰۶۹۹۳۲۵۱ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۰۰۳.۹۸متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه کوشکستان پلاک ۱۵۵ اصلی بخش ۳ ۵۵۱ مفروزی از ۹۶ افرعی حمید رضا مودنی به کد ملی ۲۲۸۶۹۵۰۲۳نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر ساختمان به مساحت ۲۷۲.۷۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه کرجکله پلاک ۵۷ اصلی بخش ۳ ۱۷۱۳ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشجر به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۷۵ افرعی محمد علی قاسمی به کد ملی ۲۲۱۹۳۷۱۳۶۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خخلخال محله جدید پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۱۱ مفروزی از ۱ افرعی حمید دادخو به کد ملی ۰۰۸۱۱۳۳۴۴۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۰۷.۵متر مربع انتقالی از مالک مشاعی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۲۶ افرعی محمدرضا مومن پورطهران منفرد به کد ملی ۰۱۵۰۲۹۰۸۲۶ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۰۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۲۷ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع املاک متقاضیان واقع در قریه نسبه محله پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۷۷ افرعی ریحانه نوری ایزکی به کد ملی ۲۲۱۸۳۴۶۸۸ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین مشتمل بر بنای قدیمی به مساحت ۳۲۷.۵۶متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۲۳ اصلی بخش ۴ ۱۹۵ افرعی حسین صفاری به کد ملی ۰۹۱۸۱۷۵۰۵ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۴۳۳.۸۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه خشکروود پلاک ۴۵ اصلی بخش ۴ ۱۶۴ افرعی آرین هنرآرآشنا به کد ملی ۰۰۸۹۹۳۳۶۰۴۱۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۵۲.۳۱متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه جلاسر پلاک ۴۲ اصلی بخش ۴ ۴۴ افرعی وحید نامه ای به کد ملی ۰۰۱۱۹۱۹۰۰۹۴ و محمد جواد نامه ای به کد ملی ۰۰۶۳۷۳۹۸۹۵ هر یک نسبت به سه دانگ مشاع از مالک مشاع

املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۷۵ افرعی محمد علی قاسمی به کد ملی ۲۲۱۹۳۷۱۳۶۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تیل برده سر پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۵۳ افرعی صفرا دردیانی به کد ملی ۲۲۱۸۰۷۹۹۹۲ نسبت به شهرداری یک قطعه باغ به مساحت ۲۲۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه تیل برده سر پلاک ۱۶ اصلی بخش ۴ ۱۵۵ افرعی صفرا دردیانی به کد ملی ۲۲۱۸۰۷۹۹۹۲ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۰۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۳ افرعی حامد رضا زهرانی به کد ملی ۰۰۶۹۹۳۲۵۱ نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۳۰۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۴ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۵ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۶ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۷ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۸ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۳۹۹ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۴۰۰ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۴۰۱ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۴.۵۰متر مربع انتقالی از مالک رسمی املاک متقاضیان واقع در قریه شبرج محله بزرگ پلاک ۲۸ اصلی بخش ۳ ۴۰۲ افرعی یوسف تلکلیانی به کد ملی ۲۲۱۸۲۷۹۹۳۰نسبت به شهرداری یک قطعه زمین به مس

• گروه نفت انرژی : گلناز برتوی مهر	• گروه اقتصاد : راضیه احمدوند
• گروه صنعت و معدن : مهرناز خوشبخت	• گروه زیربنایی : رضا پورحسین
• گروه بازر و سرمایه : مریم زارع پور	• مدیر امور فنی : آرش اربابزاده
• مدیر امور شهرستان ها: آمنه قدیم پرست	• مدیر امور مالی: زهرا طاهروردیان
• آدرس: خیابان انقلاب نرسیده به میدان فردوسی، بعداز پل کالج	• نشین کوچه براتی، پلاک ۱۶، دولتی، «انجمن صنفی مدیران روزنامه های غیر
• طبقه ۳ واحد ۶	• تلفن : ۰۲۱-۶۶۷۱ ۳۰۶۹-۰۲۱-۶۶۷۲ ۶۷۹۰
• ایمیل: 1371jahan@gmail.com	• کد پستی: ۱۱۳۱۸۵۶۳۳
• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸	• کد پستی: ۱۱۳۱۸۵۶۳۳
• چاپخانه: چاپ شاخه سبز	• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸
• پخش سراسری: احمد جباری	• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸
• امور مشترکین دفتر مرکزی: ساختمان مرکزی روزنامه	• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸
• تلفن: ۰۲۱-۶۶۷۲۶۷۹۰	• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸
• جهان اقتصاد عضو تشکل های صنفی «انجمن صنفی مدیران روزنامه های غیر دولتی»، «انجمن مدیران نشریات ایران» و «تعاونی مطبوعات کشور» است.	• روابط عمومی: ۰۹۱۲۰۳۹۳۳۵۸

• شنبه ۳۰ خرداد ماه ۱۴۰۵

• سال سی و دوم • شماره ۸۹۹۹

## خبر ممنوعیت رسانه ها در تبلیغ ۱۹ کالای آسیب رسان سلامت مانند سوسیس، کالباس

این کالاها و خدمات آسیب رسان مشمول پرداخت عوارض حداکثر ۱۰ درصدی می شوند، اما هنوز میزان عوارض تعیین نشده است؛ همچنین هرگونه تبلیغ این کالاها در همه رسانه ها غیرقانونی است

انواع سوسیس و کالباس، ژامبون، ساندویچ و پیتزا، نوشابه گازدار بدون قند، نوشابه انرژی زا، مال الشعیر فاقد استاندارد ملی، انواع نوشیدنی های میوه ای گازدار با و بدون گاز با محتوای آب میوه ۲۵ درصد و کمتر، شربت میوه ای و غیرمیوه ای، روغن مصرفی خانوار، مایونز و سس های سرد، فرآورده های سرخ شده در روغن، انواع فرآورده حجیم شده بر پایه بلغور و آرد غلات، سیگار و محصولات دخانی، فرآورده های آرایشی یا تاتو، فرآورده های رنگ مو، فرآورده های صاف کننده، فرکننده و کراتینه کننده های مو، فرآورده های کاشت ناخن، خدمات برنزه سازی پوست و خدمات تاتو و داتاو در فهرست کالاها و خدمات آسیب رسان به سلامت در سال ۱۴۰۵ قرار گرفته اند

## کارتون روز

مهرناز خوشبخت



ضرب المثل: خوش ظاهر و بد باطن

## اینفوگرافی

### مراحل برگزاری یک رویداد فرهنگی



جهان اقتصاد  
info@jahaneghtesad.ir

## هاب لجستیکی؛ ثروتی که از کنار ایران عبور می کند

برنامه هفتم توسعه اهداف مهمی را در حوزه ترانزیت، حمل و نقل و توسعه کریدورها پیش بینی کرده است. اما تجربه برنامه های پیشین نشان می دهد که فاصله میان تصویب اهداف و تحقق آن ها گاه بسیار زیاد بوده است.

ایران در پایان برنامه هفتم دقیقاً باید به چه عدهی برسد؟ چه میزان سرمایه گذاری برای تکمیل کریدورهای راهبردی در نظر گرفته شده است؟ چه زمانی پروژه های کلیدی مانند اتصال کامل چابهار به شبکه ریلی کشور به پایان خواهد رسید؟ و در نهایت، مسئول پاسخگوئی درباره تحقق این اهداف کدام نهاد است؟

بنوعی شاخص های کمی، زمان بندی مشخص و نظام پاسخگویی مشخص، بسیاری از اهداف توسعه ای در حد شمار باقی خواهند ماند.

**بیتج مطالبه ملی برای تبدیل ایران به هاب لجستیکی منطقه**

تخت، تشکیل «سازمان ملی لجستیک و ترانزیت» با اختیارات فرادستگاهی برای پایان دادن به پراکندگی مدیریتی.

دوم، تکمیل فوری پروژه های ریلی راهبردی بویژه کریدور شمال-جنوب و محور چابهار-راهان.

سوم، استقرار کامل گمرک موشمند و کاهش زمان ترخیص کالا به استانداردهای منطقه.

چهارم، توسعه مراکز لجستیکی چنوبی، انبارهای مدرن و خدمات ارزش افزوده در بنادر و مرزهای اصلی.

پنجم، ایجاد تایت در مقررات و حذف تصحیمات ناگهانی که امنیت سرمایه گذاری در بخش لجستیک را تضعیف می کند.

ششم، دولت باید برای هر یک از این اهداف، زمان بندی مشخص و شاخص های قابل سنجش ارائه دهد و مجلس نیز با نظارت مستمر، مانع از تکرار تجربه پروژه های نیمه تمام و اهداف تحقق نیافته شود.

**زمان تصمیر فرا رسیده است**

ایران برای تبدیل شدن به هاب لجستیکی منطقه به جغرافیای جدید نیاز ندارد؛ به دلایل مختلفی که در این مقاله به بررسی آن خواهیم پرداخت.

امروز رقیب ما سرعت در حال توسعه مسیرهای جابگیر، بنادر موشمند و کریدورهای جدید هستند. هر سال تأخیر در تکمیل زیرساختها و اصلاح حکمرانی، به معنای واگذاری بخشی از بازار منطقه به دیگران است. فرصتهایی که از دست می روند، بیسابقه بازمی گردند.

ثروتی که امروز از کنار مرزها، بنادر و کریدورهای کشور عبور می کند، می تواند به موتور رشد اشتغال، آرزوی و توسعه متوازن مناطق مرزی ایران تبدیل شود. پرسش اصلی این است که آیا مسئولان کلان بینش از آنکه رفا این فرصت را به طور کامل تصاحب کنند، برای بهره برداری از این مزیت تاریخی تصمیم خواهند گرفت یا خیر؟

تفصیلاتی که در این مقاله به بررسی آن خواهیم پرداخت.

ایران می تواند تنها بخشی از جریان ترانزیتی عبوری میان آسیای جنوبی، آسیای مرکزی، قفقاز، روسیه و اروپا را جذب کند. دهها میلیون تن بار جدید وارد شبکه حمل و نقل کشور خواهد شد. کارشناسان معتقدند دستیابی به حجم ۵۰ تا ۶۰ میلیون تن ترانزیت بین المللی در سال می تواند علاوه بر آرمدهای مستقیم، زنجیره ای از فعالیت های اقتصادی شامل ایستادگی، خدمات بندری، حمل و نقل ریلی، تعمیرات، بیمه، بستندگی و خدمات مالی را فعال کند.

این حجم بار به معنای رونق بنادر، افزایش فعالیت راه آهن، رشد خدمات لجستیکی، ایجاد فرصت های شغلی گسترده و افزایش درآمدهای ارزی است. به همین دلیل کارشناسان از لجستیک به عنوان «صنعت نامرئی خدمات» یاد می کنند؛ ظرفیتی که می تواند بدون صرف منابع طبیعی، برای کشور ارزش افزوده ایجاد کند.

**چرا پروژه های راهبردی به سرانجام نمی رسند؟**

افکار عمومی حق دارد از دستگام های مسئول پرسد چرا برخی پروژه های زیرساختی که سال ها از آغاز آن ها می گذرد هنوز به بهره برداری کامل نرسیده اند؟

وزارت راه و ترانسپورت، سازمان بنادر، راه آهن، گمرک، مناطق آزاد، وزارت صمت، استانداردها و دهها نهاد دیگر هر یک بخشی از زنجیره لجستیک را در اختیار دارند اما هیچ فرمانده واحدی مسئول مدیریت و هماهنگی کل این شبکه نیست.

نتیجه این وضعیت، اجرای جزیره ای پروژه ها، دوازه کاری، طولانی شدن فرآیندها و افزایش هزینه های هلال اقتصادی است. در بسیاری از کشورهای موفق، نهادهای راهبردی لجستیک اختیارات فراوانی دارند و می توانند میان دستگام های مختلف هماهنگی ایجاد کنند؛ موضوعی که در ایران همچنان یک خلأ جدی محسوب می شود.

**برنامه هفتم توسعه؛ فرصتی که نباید تکرار تجربه های گذشته شود**

در کنار این بندر شکل گرفته اند. نتیجه آن است که امارات از هر کانتینتری که وارد یا خارج می شود، چندین لایه ارزش افزوده ایجاد می کند.

**چرا ترکیه و امارات جلوتر از ایران حرکت کردند؟**

یکی از مهم ترین پرسش های این است که چرا کشورهای مانند ترکیه و امارات توانستند از موقعیت جغرافیایی خود بهره بیشتری ببرند؟

پاسخ در سه عامل خلاصه می شود: حکمرانی واحد، زیرساخت یکپارچه و ثبات مقررات

در حالی که ترکیه طی دو دهه گذشته دهها میلیارد دلار در توسعه شبکه ریلی، بنادر و مراکز لجستیکی سرمایه گذاری کرده، ایران هنوز با پروژه های نیمه تمام و پراکندگی مدیریتی مواجه است. در حالی که امارات توانسته زمان ترخیص کالا را به حداقل برساند، فلالان همچنان در ایران همچنان از طولانی بودن فرآیندهای اداری کلاه بردارند.

تفاوت اصلی میان ایران و رقیب منطقه ای در میزان سرمایه گذاری نیست؛ در کیفیت حکمرانی لجستیک است. بسیاری از کشورهای موفق توانسته اند با کاهش زمان توقف کالا، حذف بروکراسی و ایجاد پنجره واحد تجاری، مزیت رقابتی ایجاد کنند. در اقتصاد امروز، گام یک روز کاهش زمان ترخیص کالا ارزشی بیش از ساخت یک اسکله جدید دارد.

در واقع رقابت امروز میان کشورهای بر سر ساخت بندر بیشتر نیست؛ بر سر کاهش ساعتها و روزهای معطلی کالا است.

**چابهار؛ گرهی که هنوز باز نشده است**

چابهار می تواند مهم ترین سکوی پرتاب ایران به بازارهای آسیای مرکزی، افغانستان، روسیه و حتی اروپا باشد. این بندر از معدود مزیت های ژئوپلیتیکی ایران است که هیچ رقیبی نمی تواند آن را تکرار کند.

اما پرسش افکار عمومی این است که چرا پس از سال ها وعده و سرمایه گذاری، چابهار هنوز نتوانسته به جایگاه واقعی خود برسد؟

راه آهن چابهار-راهان هنوز به بهره برداری کامل نرسیده، بخش مهمی از خدمات لجستیکی پیرامون بندر توسعه نیافته و زنجیره حمل و نقل چنوبی به شکل مطلوب شکل نگرفته است. نتیجه آنکه بخشی از ظرفیتی که می تواند میلیاردها دلار ارزش اقتصادی ایجاد کند، همچنان بلااستفاده مانده است.

**ایران از چه بازاری جا مانده است؟**

در اقتصاد، گاهی آنچه از دست می رود مهمتر از آن چیزی است که به دست می آید. مسئله لجستیک در ایران نیز از همین جنس است.

برآوردهای بین المللی نشان می دهد حجم تجارت کالای جهان سالانه دهها تریلیون دلار است و بخش مهمی از آن از طریق کریدورهای بین المللی چابهار می شود. ایران در



اکبر علیزاده اعتمادی  
پژوهشگر مسائل اجتماعی

ایران روی یکی از مهم ترین چهارراه های تجاری جهان ایستاده است. از یک سو کریدور شمال-جنوب، کشورهای حوزه اقیانوس هند و خلیج فارس را به روسیه و اروپا متصل می کند و از سوی دیگر کریدور شرق-غرب، مسیر ارتباطی چین، آسیای مرکزی و شرق آسیا با بازارهای غربی محسوب می شود. کمتر کشوری در جهان چنین موقعیت ممتازی را در اختیار دارد. با این حال، سهم ایران از بازار ترانزیت منطقه و درآمدهای ناشی از آن، فاصله ای ماندگار با ظرفیتهای بالقوه کشور دارد.

این شکاف زمانی نگران کننده تر می شود که بدانیم در جهان امروز، کشورها نه فقط از محل تولید کالا، بلکه از محل جابه جایی، پردازش، توزیع و مدیریت جریان کالا نیز ثروت های هنگفتی خلق می کنند. به بیان ساده، در قرن بیستم یک تنها کارخانه فولاد ساز

نیستند؛ کریدورها، بنادر و مراکز لجستیکی نیز کارخانه های تولید ثروت هستند.

**لجستیک؛ مزیتی که به هزینه تبدیل شده است**

در اقتصادهای توسعه یافته، سهم هزینه های لجستیکی از ارزش کالا معمولاً بین ۸ تا ۱۰ درصد است. این در حالی است که در اقتصادهای دارای ضعف زیرساختی و مدیریتی، این رقم گاه به بیش از دو برابر افزایش می یابد.

برای تولید کننده ایرانی، هزینه حمل و نقل تنها کرایه کامیون یا کشتی نیست؛ توقف کالا در مرزها، فرآیندهای طولانی گمرکی، تمدد مجوزها، ناهماهنگی دستگاهها و گمبود مراکز لجستیکی مدرن نیز بخشی از این هزینه پنهان را تشکیل می دهد. هزینه ای که در نهایت به قیمت کالا منتقل می شود و توان رقابت اقتصاد ملی را کاهش می دهد.

**وقتی جهان از لجستیک میلیارد دلار درآمد کسب می کند**

کشورهای موفق جهان سال ها است که لجستیک را به یک صنعت راهبردی تبدیل کرده اند. ستاپور با وجود مساحت محدود و فقدان منابع طبیعی قابل توجه، توانسته از طریق توسعه بندر، دیجیتال سازی فرآیندها و اتصال هوشمند زنجیره تأمین، به یکی از قطب های اصلی تجارت تبدیل شود. این کشور در سال ۲۰۲۴ با جابه جایی بیش از ۴۱ میلیون TEU کانتینر جابگانه خود را در میان بزرگترین مراکز لجستیکی جهان تثبیت کرده است. در منطقه نیز امارات متحده عربی نمونه ای قابل تأمل ارائه کرده است. بندر جبل علی نه فقط یک بندر، بلکه یک اکوسیستم کامل اقتصادی است. منطقه آزاد مراکز مالی، شرکت های بیمه، صنایع بستندگی، انبارهای پیشرفته و خدمات بازرگاری، همگی

## گلستان در مسیر توسعه

# تکمیل زیر ساخت های شهری تا تقویت سرمایه اجتماعی و ورزشی



شهر گلستان در سال های اخیر شاهد اجرای مجموعه ای از پروژه های عمرانی، خدماتی، ترافیکی و ورزشی بوده است؛ پروژه ها و برنامه هایی که با هدف ارتقای کیفیت زندگی شهروندان، توسعه متوازن شهری و پاسخگویی به مطالبات عمومی در دستور کار مدیریت شهری قرار گرفته و امروز آثار آن در بخش های مختلف شهر قابل مشاهده است. در همین راستا، یکی از مهم ترین پروژه های عمرانی شهر، ساختمان جدید شورای اسلامی شهر گلستان است که با زیربنای دو هزار مترمربع و پیشرفت فیزیکی ۹۰ درصدی در بوستان فدک، مراحل پایانی ساخت و تجهیز را پشت سر می گذارد. این مجموعه با هدف تجمیع خدمات، افزایش بهره وری اداری، تسهیل دسترسی شهروندان به نمایندگان شورای اسلامی شهر و فراهم سازی فضایی متناسب با نیازهای مدیریت شهری احداث شده و به زودی به بهره برداری خواهد رسید.

بهره برداری از این ساختمان علاوه بر ارتقای سطح خدمات رسانی و ساماندهی فعالیت های

و بهبود دسترسی های شهری ایفا خواهند کرد. پروژه پل و زیرگذر شهید زوارهای، کمربندی های شمالی و جنوبی شهر گلستان و همچنین مسیرهای جدید دسترسی و معابر در دست احداث، از جمله طرح های شاخصی هستند که با هدف رفع گره های ترافیکی و ایجاد شبکه های کارآمدتر برای تردد شهروندان در حال اجرا هستند.

اهمیت این پروژه ها در جریان بازدید مشترک مسئولان استانی، انتظامی و شهرستانی از روند اجرای طرح ها نیز مورد تأکید قرار گرفت. در این بازدید سرهنگ زرگران رئیس پلیس راهور غرب استان تهران ضمن قدردانی از اقدامات انجام شده در دوره ششم مدیریت شهری، اجرای کمربندی های شمالی و جنوبی و توسعه مسیرهای دسترسی جدید را اقدامی مؤثر در کاهش ترافیک، افزایش ایمنی و ارتقای کیفیت شبکه ارتباطی شهر ارزیابی کرد.

کارشناسان حوزه شهری نیز معتقدند تکمیل این

پروژه ها می تواند علاوه بر تسهیل تردد شهروندان، ظرفیت های جدیدی برای توسعه اقتصادی، خدماتی و کالبدی شهر گلستان ایجاد کند و زمینه ساز رشد متوازن مناطق مختلف شهر باشد. حمایت از ورزش قهرمانی؛ سرمایه گذاری برای نسل آینده

در کنار پروژه های عمرانی و خدماتی، توجه به ورزش پایه و حمایت از استعداد های بومی نیز از جمله برنامه های مورد توجه مدیریت شهری گلستان است. در همین راستا تیم نونهالان تکواندو شهرداری گلستان تمرینات خود را برای حضور در رقابت های انتخابی لیگ برتر استان تهران و لیگ برتر کشور در مجموعه ورزشی نام آوران دنبال می کند.

این تیم که متشکل از ورزشکاران مستعد و بومی منطقه است، سال گذشته با کسب عنوان قهرمانی استان تهران و مقام سوم کشور، برای نخستین بار در تاریخ تکواندو استان گلستان افتخاری ارزشمند را برای ورزش شهر به ثبت رساند و نام گلستان را در

